

دانشگاه آزاد اسلامی
 واحد تهران



دانشگاه آزاد اسلامی

۱۳۸۴ / ۲ / ۱۰

واحدکرمان

دانشکده علوم انسانی، گروه مدیریت

پایان نامه برای دریافت کارشناسی ارشد

رشته مدیریت دولتی

گرایش منابع انسانی

عنوان:

بررسی نقش مدیریتی زنان از دیدگاه اسلام

نگارش:

طاهره جاوید

زمستان ۱۳۷۹

دکتر سید حمیدرضا علوی

دکتر اسدالله کارنما

هیأت داوران:

دکتر محمود نکوئی مقدم

دکتر مهدی لسائی

دانشگاه آزاد اسلامی

واحد کرمان

پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت دولتی به M.A

موضوع:

بررسی نقش مدیریتی زبان از دیدگاه اسلام

استاد راهنما:

جناب آقای دکتر سید حمید رضا علوی

استاد مشاور:

جناب آقای دکتر اسدآ... کارنما

نگارش :

طاهره جاوید

سال تحصیلی ۷۸-۷۹

ب

تقدیر و تشکر:

ضمن اظهار امتنان از استاد گرانقدر و فرزانه:

چناب آقای دکتر سید حمید رضا علیوی

که شکل‌گیری این پژوهش مرهون نظرارت و تشویقات مستمر

ایشان است. از راهنماییهای ارزشمند و دلسویزانه

چناب آقای دکتر اسدالله گارنما

تقدیر و تشکر من نمایم.

تقدیم به:

به ساحت مقدس حق تعالیٰ که انسان را خلیفه اللہ آفرید

و

پیامبر اسلام (ص)

و

ائمه معصومین

و

کوثر پربهای قرآن

فاطمه الزهراء(س)

۵

۱	چکیده.....
۳	پیشگفتار.....
	فصل اول: بیان هستله
۶	بیان (تعریف) موضوع:.....
۷	سوالات تحقیق:.....
۷	اهداف تحقیق.....
۸	اهمیت و ضرورت تحقیق:.....
۹	تعریف واژه‌ها:.....
۱۱	خلاصه:.....
	فصل دوم: پیشینه تحقیق
۱۳	مقدمه.....
۱۵	تعاریف مدیریت از دیدگاه‌های مختلف:.....
۱۵	مدیریت جزئی از فرهنگ جامعه:.....
۱۶	مدیریت چیست؟ علم است یا هنر؟.....
۱۷	مدیریت در جهان بینی و ایدئولوژی الهی:.....
۲۰	تصمیم‌گیری:.....
۲۱	تصمیم‌گیری در اسلام.....
۲۲	تصمیم‌گیری و قاطعیت و عزم.....

برنامه ریزی:.....	۲۳
اسلام و برنامه ریزی:.....	۲۴
برنامه:.....	۲۵
سازماندهی:.....	۲۶
سازماندهی در اسلام:.....	۲۷
نظرات و کترل:.....	۲۸
راههای اعمال نظارت در اسلام:.....	۲۹
سازمان:.....	۳۰
سازمان در اسلام:.....	۳۱
زن در قرآن:.....	۳۲
اهتمام قرآن به شخصیت زن:.....	۳۳
عظمت حقوقی و اجتماعی زن در قرآن:.....	۳۴
مروری بر تحقیقات مشابه:.....	۳۵
خلاصه	۴۵

فصل سوم: روش تحقیق

مقدمه	۴۷
روش تحقیق	۴۷
ابزار و روش جمع آوری اطلاعات:.....	۴۸

روش تجزیه و تحلیل اطلاعات:..... ۴۸

خلاصه:..... ۴۹

فصل چهارم: یافته‌های تحقیق

روشهای هدایت در قرآن ۵۱

شناخت نقش زنان در عرصه فردی (انسانی) و اجتماعی از دیدگاه قرآن:..... ۵۳

الف - نقش زن در عرصه فردی و انسانی:..... ۵۳

ب - نقش زن در عرصه اجتماعی:..... ۶۱

بررسی و تشریح دیدگاه قرآن در مورد نقش مدیریتی زنان در سازمانها:..... ۶۶

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در تصمیم‌گیری سازمانها:..... ۸۱

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در برنامه ریزی در سازمانها:..... ۸۵

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در سازماندهی سازمانها ۹۲

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در کنترل و نظارت سازمانها..... ۱۰۱

فصل پنجم: پژوهش، نتیجه‌گیری و پیشنهادات

بحث و نتیجه‌گیری ۱۰۶

پیشنهادات:..... ۱۱۳

محدودیتهای تحقیق:..... ۱۱۴

خلاصه:..... ۱۱۵

فهرست منابع:..... ۱۱۶

چکیده

پایان نامه حاضر تحقیقی است پیرامون موضوع بررسی نقش مدیریتی زنان از دیدگاه اسلام که سعی شده است با بهره‌گیری از آیات قرآن کریم نشان داده شود جایگاه و نقش زنان جدای از موقعیت مردان نیست و درباره همگامی زن و مرد و مشترک بودن آن دو در رهبری و مدیریتهای عرصه‌های مختلف اجتماعی است و نقش زنان در تصمیم‌گیری؛ برنامه‌ریزی، سازماندهی، نظارت و کنترل در سازمانها تبیین و تشریح گردیده است.

آنچه تاکنون پیرامون مباحث مدیریت در حوزه‌های علمی و فکری مورد بررسی قرار گرفته از منظر کلان نگری بوده و با توجه به حضور گسترده، روز افزون و چشمگیر زنان در عرصه‌های مختلف تعلیم و تربیت، فرهنگ و هنر، خانواده، اقتصاد و مدیریت کشور که بیانگر ظرفیتهای نهفته در جامعه زنان ایران اسلامی است ولی مقوله نقش مدیریتی زنان از بررسیهای علمی و تخصصی بدور مانده است. در صورتیکه آنچه منظور و هدف خطابه‌های قرآنی است سوق دادن جانعه به سوی عدالت اجتماعی، رفع تبعیضها و فراهم نمودن زمینه‌های شکوفایی استعدادهای

زنان در همه عرصه‌ها از جمله مدیریتهای اجتماعی است که بایستی بر اساس مکتب حیاتبخش اسلام تجزیه و تحلیل گردد و آگاهی و شناختی مطلوب در مورد نقش زنان در مدیریت، تصمیم‌گیری، برنامه ریزی، سازماندهی، نظارت و کنترل و... در سطح کلان (جامعه) و خرد (ادارات و سازمانها) بوجود آید که تحقق آن وایجاد تحول در نگرش نقش مدیریتی زنان موجب از بین رفتن بی عدالتیها و تبعیضها در نظام مدیریتی کشور می‌گردد. آنچه که در این پژوهش از حضور و نقش مؤثر زنان با مطرح کردن الگوهای قرآنی و اسلامی بیان می‌شود نشان دهنده گوشه‌هایی از مشارکت همه جانبی آنان در عرصه‌های تصمیم‌گیری، برنامه ریزی، سازماندهی، کنترل و رهبری و هدایت جامعه سازمانی گسترشده که مکان و زمان محدودش نگردانیده، می‌باشد و در قضاوت و نگرش توانائیهای ارزشمند زن در همه نقشهای ذکر شده کافی است.

پیشگفتار

زنان که نیمی از جمعیت کشور را تشکیل می دهند حضور شکوهمند آنان در شکل‌گیری و تداوم نظام جمهوری اسلامی و مشارکت گسترده در عرصه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، علمی، سیاسی و مدیریتی بیانگر فعالیت و تلاش این نیروی عظیم و ارزشمند در بازار کار، تلاش و فعالیت، حداقل برابر با مردان است ولی در مسند مدیریت و تصمیم‌گیری در صد زنان به مراتب کمتر از مردان میباشد و در نتیجه سهم زنان در مدیریتهای سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و... قابل مقایسه با سهم مردان نیست در صورتیکه زنان از دیدگاه اسلام از کلیه حقوق انسانی اعم از سیاسی، اجتماعی و فرهنگی به اندازه مردان بھرمند می باشند.

در نظام الهی؛ مدیریت اسلامی که در آن مبنا و اساس روابط اجتماعی شایسته سالاری با ویژگیهای الهی می باشد زنان نیز مانند سایر افراد در چنین نظامی باید از مشارکت مدیریتی در عرصه‌های مختلف برخوردار شوند تا جایگاه آنان ارتقاء یابد.

فصل اول

بیان مسئله

مقدمه

در نظام گذشته به پیروی از فرهنگ مادی استعماری و استکباری بنام علم و تمدن تحت پوشش شعارهای فریبند، تساوی حقوق زنان و مردان، زن نیز همانند مرد تبدیل به کالا شده و در استخدام توسعه سرمایه درآمده بود البتہ تفاوت مشارکت در امور اصلی جامعه مانند مدیریتهاي مختلف اجتماعی و سیاسی کاملاً مشهود بود. که پس از پیروزی انقلاب اسلامی به رهبری امام خمینی (ره) تحولی ارزشی نسبت به جایگاه زنان ایجاد گردید بطوریکه زنان با پی بردن به هویت ارزشمند خود ثابت نمودند که در نظام اسلامی همدوش مردان در صحنه های سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی نقش متعالی خویش را ایفا کنند. بنابراین لازم است توان و استعداد زنان بعنوان نیمی از نیروی انسانی در مدیریت امور جامعه شناخته شده و مورد ارزیابی قرار گیرد. تا در برنامه ریزیهای کشور مشارکت هر چه بیشتر زنان در امور مختلف همراه با رعایت تساوی در حق استفاده از فرصت‌های شغلی و نظام مدیریتی فراهم گردد.

بیان (تعریف) موضوع:

با توجه به اینکه زنان در اداره نظام کشور نقش گسترده‌ای دارند و می‌توانند بعنوان مدیر مطرح باشند لذا بایستی بر اساس مکتب حیات‌بخش اسلام نقش مدیریتی زنان تجزیه و تحلیل گردد و آگاهی و شناختی مطلوب در مورد نقش زنان در مدیریت، برنامه ریزی، سازماندهی، تصمیم‌گیری، نظارت و... در سازمان جهت بکارگیری شایسته ظرفیتهای نهفته در جامعه زنان ایران اسلامی در نظام مدیریتی کشور مطابق با مکتب اسلام ارائه گردد و نباید بر اساس نقشهای محدود که زنان در حال حاضر در عرصه‌های مختلف فرهنگی، اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و... دارند، مبتنی باشند. زیرا قوانین و مقررات فعلی جامعه گاهی به تبعیض منظم و نهادی علیه زنان منجر گردیده که بایستی با ایجاد تحول در نگرش نقش مدیریتی زنان با توجه به دیدگاه اسلام زمینه رشد و ارتقاء هرچه بیشتر آنان فراهم آید که تحقق آن موجب از بین رفتن بی عدالتیها و تبعیضها در نظام مدیریتی کشور می‌گردد.

سؤالات تحقیق

سؤال کلی تحقیق:

آیا از دیدگاه اسلام زنان در مدیریت سازمان نقش دارند؟

سؤالات فرعی تحقیق:

۱- آیا از دیدگاه اسلام زنان در تصمیم‌گیری سازمان نقش دارند؟

۲- آیا از دیدگاه اسلام زنان در برنامه ریزی سازمان نقش دارند؟

۳- آیا از دیدگاه اسلام زنان در سازماندهی سازمان نقش دارند؟

۴- آیا از دیدگاه اسلام زنان در نظارت و کنترل سازمان نقش دارند؟

اهداف تحقیق

هدف کلی:

تبیین دیدگاه اسلام در مورد نقش مدیریتی زنان در سازمانها

اهداف جزئی:

۱- تبیین دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در تصمیم‌گیری سازمان

۲- تبیین دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در برنامه ریزی سازمان

۳- تبیین دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در سازماندهی سازمان

۴- تبیین دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در نظارت و کنترل سازمان

اهمیت و ضرورت تحقیق:

چگونگی و حدود مشارکت زنان در مدیریت از جمله مسائلی است که همواره مورد توجه قرار گرفته و هر نظام سیاسی و اجتماعی بر اساس ملاکهای خود تعریفی از آن ارائه نموده اند که به رغم شعار برابری حقوق زن و مرد هنوز زنان نقش خود را در عرصه مدیریت نیافتدند و این امر معلول متغیرهای گوناگونی از جمله عوامل سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی است.

مطالعه تاریخ نشان می دهد که زنان بدلیل تحکیم‌های روانی که در طول تاریخ با آن مواجه بوده‌اند وضعیت حضورشان در مدیریت عرصه‌های مختلف جامعه مبتنی بر فرهنگ مرد سالارانه بوده است که متأسفانه هنوز هم یکی از موانع اصلی مشارکت زنان در روند تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، سازماندهی، نظارت و کنترل سازمانها می باشد. و محقق سعی نموده است با توجه به اهمیت و ضرورت سازماندهی، نظارت و کنترل سازمانها می باشد. و محقق سعی نموده است با توجه به اهمیت و ضرورت رفع تبعیضها نظام مدیریتی ادارات، سازمانهای کشور مورد بررسی قرار دهد.

باید گفت در اسلام خطابه‌های قرآنی و روایت و دلیل عقلی که بتوان بر مبنای آن حق مالکیت و مشارکت در مدیریت عرصه‌های مختلف جامعه را خاص مردان دانست یا زنان از آن منع شده باشند وجود ندارد و ریاست و حکومت زن و مرد با معیارها و ملاکهای دین مشروعيت دارد، بهمین دلیل می توان ضرورت و اهمیت موضوع تحقیق را دریافت، زیرا در پرتو نتایج این تحقیق است که می توان به شناخت دقیق میزان نقش مدیریتی زنان در سازمانهای مختلف اجتماع واقف گردید و رسالت آنان را در عرصه‌های تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، سازماندهی و نظارت و کنترل دریافت.

تعریف واژه‌ها:

نقش: به رفتاری اطلاق می‌شود که مطابق با الگوهای کلی و اجتماعی و فرهنگی گروه صورت پذیرد و دیگران از شخصی که پایگاه خاصی را احراز کرده است انتظار دارند. پایگاه به موقعیت اجتماعی و جایگاهی اطلاق می‌شود که فرد در گروه یا در مرتبه اجتماعی یک گروه در مقایسه با گروههای دیگر احراز می‌کند. (مافنی، ۱۳۷۸، ص ۸۲)

مدیریت: فرآیند بکارگیری مؤثر و کارآمد منابع مادی و انسانی در برنامه‌ریزی، سازماندهی، بسیج منابع، هدایت و کنترل است که برای دستیابی به اهداف سازمانی و بر اساس نظام ارزشی مورد

قبول صورت گیرد. (رضائیان، ۱۳۶۹، ص ۶)

سازمان: از نقطه نظر واژه مدیریت، سازمان عبارتست از تشکیلات اداره امور یک گروه انسانی.

(پرهیزکار، ۱۳۷۲، ص ۱۷)

تصمیم‌گیری: کاری است که یک مدیر مرتبًاً انجام می‌دهد و آن عبارتست از ارائه پاسخ به مسائل است. (رونتری، دهقانی، ۱۳۷۸، ص ۴۳)

تصمیم‌گیری: فرآیندی است که از طریق آن راه حل مسئله معینی انتخاب می‌شود (رضائیان،

۱۳۶۹، ص ۵۷)

برناهه ریزی: عبارتست از «تدوین و تعیین فعالیتهایی که باید در محدوده راهها و در چارچوب

روش‌های مشخص شده انجام پذیرد». (دامغانی، ۱۳۷۷، ص ۸۰)

سازماندهی: مرتب و منظم نمودن تشکیلات یک گروه انسانی با در دست داشتن افراد انسانی،

وسایل، ابزار و آلات کار. (پرهیزکار، ۱۳۷۲، ص ۵۱)

ناظرت و کنترل: عبارتست از آنکه اطمینان حاصل شود که عملیات انجام شده در راه نیل بهدف

را بموقع و بطور مطلوب تأمین نموده‌اند. و یا خیر، در صورتیکه در عملیات اجرائی انحرافی حاصل گردد در اسرع وقت توسط مقامات کنترل‌کننده و ناظر تدبیر لازم بمنظور جلوگیری از انحرافات و نیل بهدف مطلوب بعمل آید. (پرهیزکار، ۱۳۷۲، ص ۵۱)

خلاصه:

در این فصل ابتدا تعریف موضوع که آگاهی و شناخت مطلوب از دیدگاه مکتب حیاتبخش اسلام در مورد نقش زنان در مدیریت است، ذکر شده و سپس سوالات تحقیق عنوان گردیده و هدف از تحقیق که تبیین دیدگاه اسلام در مورد نقش مدیریتی زنان است آورده شده است و سپس اهمیت و ضرورت تحقیق در این قالب که نتایج این تحقیق با استی زمینه ساز رفع تبعیضهایی که از موانع اصلی مشارکت زنان در مدیریت عرصه‌های مختلف اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و اقتصادی باشد مورد تشریح قرار گرفته است، پس از آن تعریف واژه‌ها ارائه گردیده است.

فصل دوم

پیشینه تحقیق

مقدمه

در تمدن جهان امروز که محصول تحولات پس از انقلاب صنعتی است ارزش‌های الهی و انسانی در جاهلیت مدرن عصر حاضر رنگ باخته‌اند و انسانها به ابزارهای بی‌جان و بی‌اراده تکنولوژیهای عظیم و سازمانهای پیچیده اجتماعی و اداری مبدل‌گشته که رهبران آنها اهداف و آرمانهای متعالی انسانی را فدای بقاء و مصالح دولتمردان استکباری کرده‌اند. و انسان امروز تشنۀ بازگشت به فطرت الهی در جستجوی یک الگوی جامع و کامل جهت رشد و کمال انسان و بهبود نظامهای اجتماعی است.

اسلام در تمام شئون زندگی انسان مداخله نمود و برنامه و قانون دارد و همانطوری‌که وظایف و عملکرد وی را در برابر پروردگار عالم بیان می‌کند قوانین و مقرراتی را در اختیار سازمانهای بشری قرار داده که امنیت، آرامش و کمال انسان را تأمین می‌کند جهت رسیدن به این هدف، قرآن کریم ضرورت مدیریت و رهبری را در مورد گوناگون و با شیوه خاص بیان می‌کند. مدیریت در قرآن و اسلام چه در سطح کلان (امت) و چه در سطح خرد (نظام اداری و سازمانها) دارای ابعاد اجتماعی و

کاربردی است و خطوط اصلی روابط انسانی، حقوق و وظایف انسانها را در اشکال مختلف بیان کرده است و با حفظ هویت مستقل برای زن و مرد هر دو را به یک چشم می نگرد و حقوق فردی و اجتماعی آنها را یکسان می داند و همانطوری که هیچ برتری بین آنها قائل نیست با دادن حق مالکیت به زن، تصرف و مشارکت در اداره امور جامعه با معیارها و ملأکهای دین تأکید می ورزد و این حقی است که جهان از جمله دولت آزادیخواه فرانسه تا قرن بیستم توانست به زن اعطای کند.

بخش اول این فصل بطور اجمالی به تعریف مدیریت، تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، سازماندهی، نظارت و کنترل و سازمان از دیدگاهها مختلف و اسلام اشاره می نماید و همچنین اختصاص به تشریح دیدگاه ^{هر آنکه مسخر} روز در قرآن دارد که سعی شده بدون افراط و تغیریط نظر اسلام درباره حقوق فردی و اجتماعی زن بیان گردد. و در بخش دوم این فصل با وجود محدودیتهای بسیار چکیده‌هایی از تحقیقات مشابه در سالهای اخیر ارائه گردیده است.

تعاریف مدیریت از دیدگاههای مختلف:

- «مدیریت فرآیندی است که بوسیله آن کوشش‌های فردی و گروهی به منظور نیل به هدف مشترک هم

آهنگ می‌شود.» (صادقپور، مقدس، ۱۳۶۹، ص ۵۰)

- «مدیریت، به معنای کارکردن با و بوسیله افراد و گروهها برای رسیدن به مقاصد سازمان است.»

(آدیس، کاوه، ۱۳۷۶، ص ۱۸۴-۱۷۹)

- «مدیریت در مهارت است و مهارت نوعی ادراک، داوری، استدلال و توانایی در بکارگرفتن دانش

مدیریت است.» (بلانچارد، کبیری، ۱۳۷۳، ص ۲۸)

- «توان و قدرت فرد برای نفوذ در رفتار اعضاء یک گروه یا یک سازمان. تعیین هدفهای گروه، ارائه

طریق برای تحقق هدفها و خلق پاره‌ای هنجارهای اجتماعی در گروه.» (مصطفیان، ص ۱۱۳)

- «بکارگیری تکنیکهای مختلف اداره امور یک گروه انسانها و هماهنگ کرده همه فعالیتهای اعضا

یک سازمان برای نیل به هدف معین و مشخص» (پرهیزکار، ۱۳۷۲)

مدیریت جزئی از فرهنگ جامعه:

«علم مدیریت، جزئی از فرهنگ جامعه است و بین دانش مدیریت و پیروی از شیوه‌های فنی از

نقشه نظر رابطه با منبع اصلی هر جامعه. که فرهنگ آن قوم است رابطه‌های مستقیم وجود دارد. اما

مدیریت به طور کلی پدیده‌ای مشترک و عام میان همه افراد و همه ملت هاست و به خصوصیات

فرهنگی هر جامعه وابسته و متکی می‌باشد.» (بیان، ۱۳۶۹، ص ۴۲)

- مدیریت صحیح، زمینه ساز تربیت اسلامی و ارتقای سطح فرهنگی جامعه و افزایش آگاهی و

رشد اجتماعی مردم است و در نتیجه سبب رشد تکنولوژی و صنعت می‌گردد و ملت را به آبادانی و

عمران می‌رساند؛ و مردم به تبع مدیران کارдан و لایق و متغیر و خیرخواه خود در مسیر رشد و

پویایی و فعالیتهای خلاقانه قرار می‌گیرند.

رسول خدا(ص) می‌فرماید:

«الناس على دين ملوكهم»

مردم پیرو دین حکمرانان خود هستند.

و در بیان دیگر آمده است:

«الناس بأمرائهم اشبه من آبائهم»

«مردم در آداب و شیوه زندگی به مدیران شباهت بیشتری دارند تا والدین خود»

(ابراهیمی، ۱۳۷۵، ص ۱۴۱ و ۱۴۲)

مدیریت چیست؟ علم است یا هنر؟

- «مدیریت عبارتست از: علم و هنر برنامه ریزی، و سازماندهی و نظارت و کنترل، هماهنگی و رهبری

فعالیتهای دسته جمعی عده‌ای از افراد برای رسیدن به هدفهای مشترک.» (ابراهیمی، ۱۳۷۵، صفحه ۴۷)

- «مدیریت عبارتست از علم و هنر، هماهنگ کردن، شکل دادن، رهبری و نظارت بر فعالیتهای دسته

جمعی در رسیدن به هدف. امروزه ثابت شده است که مدیریت ترکیبی است از هر دو.» (بیان، ۱۳۶۹،

صفحه ۱۰۵)

- «هنر اداره مجموعه امکانات و استعدادهای مادی و معنوی در یک سازمان را، بر اساس آگاهیهای

مناسب، بخاطر بهتر رسیدن به هدف را مدیریت می‌گویند.» (دامغانی، ۱۳۷۷، صفحه ۱۸)

- «مدیریت و اداره کردن برای بعضی هنر است و برای بعضی علم، مدیریت خواه علم باشد خواه هنر، یا هر دو، تاریخ بشری گواه آن است که توانایی مشخص در رسیدن به یک هدف مشخص به وسیله افراد دیگر، یکی از مهمترین و با ارزشترین هنرها و علوم انسانی است همچنین است ماهیت این «توانایی» که بعضی آن را «مدیریت» می‌نامند، بعضی «رهبری» بعضی «فرماندهی» و بعضی «ریاست» با وجود اسامی مختلف، این توانایی چیزی جز «اعمال قدرت نیست» (آستان، دامغانی،

ص ۱۵)

مدیریت در جهان بینی و ایدئولوژی الهی:

هر مکتب و آئینی که طرحی برای رشد و کمال انسان ارائه می‌نماید یک سلسله ارزش‌هایی ارائه می‌دهد و باید ها و نباید ها در سطح فرد و جامعه می‌آورد که مجموعاً ایدئولوژی نام دارد که مبتنی بر جهان بینی آن مکتب و جهان بینی اش مبتنی بر نظریه‌اش درباره معرفت و شناخت است. «از دیدگاه جهان بینی توحیدی مجموع عالم بیش از واحد نیست، با ارتباط تشکیلاتی منسجم و تحت حاکمیت الله قرآن می‌فرماید: مسلمانان باید خودشان را بآن نظام عالم تطبیق دهند

«السماء رفعها وضع المیزان»

آسمان را بر افراشت و حساب و نظم و میزانی در آن قرار داد.

و نتیجه گیری می‌کند که:

«الا تطغوا في الميزان»

(سوره رحمن آیه ۷ و ۸)

تا شما از حد و میزان تجاوز نکنید.

(تعاونت آموزش دانشگاه امام حسین (ع)، ۱۳۷۳)

«اگر مدیریتی هماهنگ با مدیریت جهان هستی نباشد، رضایت باری تعالی را همراه ندارد، و در

عرض سقوط و انحطاط قرار می‌گیرد، از این رو مدیریت انسان در مجتمع مدیریت کلی عالم ملاحظه شده و از او خواسته شده که با این نظام مدیریتی جهان، هماهنگ شود و زندگی خود را با نظام هدفدار

هستی هماهنگ سازد.» (ابراهیمی، ۱۳۷۵، ص ۴۲ و ۴۳)

«فلسفه مدیریت، نظیر فلسفه نبوت است، به آین‌گونه که خداوند علاوه بر عقل و خردی که به

انسان داده است، جهت خوب زندگی کردن انسان و به کمال رساندن او را هم مورد توجه قرار داده است

و اگر فلسفه نبوت، رشد دادن جامعه و انذار و تبشير افراد آن باشد، مدیریت نیز بخشی از آن است،

چون مدیریت از نظر فلسفه وجودی، ماهیت امامت را که راه و کار انبیاست در بردارد.» (ابراهیمی،

(۱۴۳، ۱۳۷۵)

«از دیدگاه اسلام ضرورت مدیریت تا آنجاست که اگر گروهی قصد مسافرت داشته باشند، در

حالیکه تعدادشان از سه نفر هم بیشتر نباشد باید یکی از آن سه را بعنوان مدیر برگزینند تا روح نظم و

انضباط را بر اجتماع خود حاکم گردانند و کارها در پناه نظارت و هماهنگی مدیر نتیجه مطلوب را

بدست آورد.»

قال التّبّي (ص):

«اذا كان ثلاثة في سفر فليو مروا احدهم»

پیامبر اکرم (ص) فرمودند: «هرگاه در مسافرت تعداد مسافران به سه نفر رسید

ساید یکی، از آنها مدیریت گروه را مسئول شود.» (دامغانی، ۱۳۷۷، ص ۴۸)

«مدیریتی که زمینه رشد انسان بسوی الله» الی الله المصیمر را فراهم نماید و مطابق کتاب و سنت و روش پیامبر(ص) و امامان معصوم (ع) و علوم فنون و تجارب بشری جهت رسیدن به اهداف یک نظام در ابعاد مختلف، همانند یک مدار و قطب عمل کند، مدیریت اسلامی می نمائیم.» (سازمان امور

استخدامی، ۱۳۷۵، ص ۱۳)

«رهبری و مدیریت در عرف امروز با همه توسعه و شمولی که پیدا کرده است اگر بخواهیم مراد فی برای آنها در مصطلحات اسلامی پیدا کنیم باید بگوییم: ارشاد و رشد یا هدایت و رشد. اما رشد بهره برداری از آنها سرمایه‌های انسانی و اداره و به کار گرفتن آنها و پرورش دادن آنها و بهره برداری از آنها و سامان دادن و سازمان دادن به آن نیرو و آزاد کردن و حرارت بخشیدن و از سردی و افسردگی وجود خارج کردن آنها و باز کردن یعنی پاره کردن زنجیرهای معنوی و روحی آنها که اینجینین رشدی همان است که امروز به نام مدیریت و یا رهبری نامیده می شود.» (شهید مطهری،

(٢٢٢، ص ١٣٦٤)

«قدرت، همچنین قدرت بر هدایت و ارشاد است در اصطلاحات اسلامی، و قدرت مدیریت

همان است که در اصطلاح فقه اسلامی، «رشد» نامیده شده است.» (شهید مطهری، ۱۳۶۴، ص ۲۰۹)

«مدیر، بست، انسانها و هب؛ آنها عبارتست از فن؛ بهتر پسیچ کردن و بهتر سامان دادن، بهتر سازمان

^۱دادن، وقت کنیت، که دن نس و های انسان و بکار بردن آنها). (شهید مطهری، ۱۳۶۴، ص ۲۳۵)

«اصل هدایت و رهبری مفهوم تکامل یافته امر سرپرستی انسان بر انسان است که در طول تاریخ
حیات بشری به گونه‌های متفاوت بروز نموده و متکی بر مناسبتهای مختلف اجتماعی زندگی انسان می‌
باشد این اصل در مدیریت توحیدی نیز از مترقبی ترین اصول است چون تکیه عمدۀ اسلام در نوع
روابط انسانی و بهره برداری از منابع انسانی تأکید کننده و تعیین نوع رهبری و نقش رهبری در اسلام
است و طبعاً رهبری در سازمان نیز به عنوان شاخه‌ای از مفهوم کلی رهبری قابل بررسی و مطالعه
خواهد بود.» (انصاری، ۱۳۷۸، ص ۱۵۹)

تصمیم‌گیری:

کاری است که یک مدیر مرتبأً انجام می‌دهد و آن عبارتست از ارائه پاسخ به مسائل است.

(رون‌تری، ترجمه دهقانی، ۱۳۷۸، ص ۴۳)

تصمیم‌گیری جوهره شغل مدیریت است. وظایف اساسی مدیریت برنامه ریزی، سازماندهی، کار
گزینی، رهبری و نظارت است که انجام هر کدام مستلزم تصمیم‌گیری‌هایی است. (فریدیان، ۱۳۷۸، ص

(۸۲)

اتخاذ تصمیم در واقع وسیله اصلی برای اجرای برنامه است. تصمیمهای راه نیل به هدف را بیان می‌
دارند و به همین علت همبستگی وظایف مدیر را می‌توان در تصمیمهای ملاحظه کرد.

مشخصات یک تصمیم مؤثر در سازمان:

الف - انعطاف پذیری

با توجه به اینکه شرایط اجرای تصمیم ثابت نیست تصمیم باید طوری اتخاذ‌گردد که از
انعطاف‌پذیری لازم برخوردار باشد.

ب - قابل درک

یک تصمیم باید به مقدار کافی قابل درک باشد تا امکان اجرای برنامه حاصل گردد و منظور تصمیم گیرنده را بوضوح بیان کند.

ج - ایجاد هماهنگی

هماهنگی فعالیتهای واحدهای مختلف یک سازمان باید از طریق تصمیمهای مدیر ایجاد گردد.

د - اخلاقی بودن

یک تصمیم باید با توجه به معتقدات و اخلاقیات هر جامعه اتخاذ گردد. تصمیمی که از این محدوده تجاوز کند احتمالاً مشکلات بسیاری در داخل و خارج سازمان بوجود می آورد. (صادقپور،

قدس، ۱۳۶۹، ص ۶۴)

نظریه‌های مدیریت که بازگو کننده مجموعه تحقیق‌ها پیرامون برنامه ریزی، شناخت سازمان، سازماندهی، نوپذیری و نظارت است. در حقیقت چیزی جز تصمیم‌گیری بموقع نیست. فن تصمیم‌گیری که توانایی حل مشکل و انتخاب بهترین راه در بین راههای موجود است. (بیان، ۱۳۶۹،

ص ۲۷۲)

تصمیم‌گیری در اسلام

مکتب حیات‌بخش اسلام دستور می دهد که در انجام هر امری هنگامی که جوانب امور روشن شد به سرعت و با قاطعیت تصمیم بگیرید و اقدام کنید.

امام علی (ع) می فرماید:

«و لا تجعلوا علمکم جهلاً، و يقينكم شكّاً، اذا علمتم فاعملوا، و اذا تيقتم

فاصدموا».

«علم خود را جهل و یقینتان را شک نشمارید، چون دانستید عمل کنید و چون

(حکمت ۲۶۶، ص ۱۲۲۰)

یقین کردید اقدام کنید.

تصمیم‌گیری و قاطعیت و عزم

یکی از ویژگیهای مدیریت، قاطعیت است. متأسفانه برداشت غلط باعث گردیده تا تصمیم گیریهای عجولانه را قاطعیت بدانند و بعضی هم، استبداد و خشونتها و از موضع دیکتاتوری برخورد کردن را قاطعیت بحساب آورند. برای رفع اینگونه ابهامات لازم است قاطعیت را معنا نمود:

«زمانیکه مطالعات لازم، برای انجام کار صورت گرفت، پیشنهادات و نظرات دیگران هم بدست آمد. از مطالعات پیشنهادها نتیجه واحدی حاصل می‌گردد و نیز زمینه اجرای کار هم از هر جهت فراهم باشد. تصمیم برخاسته از همه این تلاشهای آگاهانه را با جدیت و جرأت، در چارچوب قانون اجرا کردن، «قطاعیت» می‌نمند.

در منابع اسلامی واژه «عزم» که بمعنی، آهنگ اجرای کار، و تصمیم قاطع برای انجام کار می‌باشد. «عزم» و «قطاعیت» از صفات پیامبران است و هیچ رسولی از جانب خداوند، برای هدایت و رهبری امت خود مبعوث نگردیده است که از صفت عزم و قاطعیت برخوردار نبوده باشد». چنانکه امام علی (ع) می‌فرماید:

«ولَكُنَ اللَّهُ سَبَّاحَنَهُ، جَعَلَ رَسُلَهُ أَوْلَى قُوَّةً فِي عَزَائِمِهِمْ»

خداوند سبحان، پیامبران خود را در تصمیمهای و قاطعیت‌های دارای قدرت قرار

نهج البلاغه، خطبه ۲۳۴

داد.

مراجعه به قرآن کریم، بویژه آیات مربوط به تلاش‌های مخلصانه پیامبران بزرگ الهی و توصیه‌های

خداوند به آنها می‌توان مفهوم قاطعیت را هر چه بهتر روشن نمود

«وشاورهم فی الامر فاذا عزمت فتوکل علی الله»

ای پیامبر، آنگاه که برای جنگ با سرکشان و ستمگران خود را آماده می‌کنی

مشورت کن، پیشنهادهای افراد خیرخواه و نظرات انسانهای آگاه را بگیر و چون

مقدمات کار سنجیده شد عزم خود را با توکل بر خدا جزم کن.

(سورة آل عمران، آیه ۱۵۹) (تقوی دامغانی، ۱۳۷۷، ص ۱۴۵ و ۱۴۶)

برنامه ریزی:

برنامه ریزی از اساسی‌ترین اصول مدیریت است.

برنامه ریزی عبارتست از «تعیین پیش‌پیش راهها و ابزار برای دستیابی به اهداف مورد نظر.

برنامه ریزی کوششی برای کنترل آینده است. و یک برنامه سه جنبه اصلی زیر را دارد.

۱- اهداف ۲- اجرای برنامه، ۳- ارزیابی (رون‌تری، دهقانی، ۱۳۷۵)

برنامه ریزی نه فقط از مبانی مدیریت است بلکه تکلیف الهی و اسلامی است.

اسلام و برنامه ریزی:

اسلام به انسان با دیدی جامع می‌نگرد به برنامه ریزی در ابعاد گوناگون مادی و معنوی معتقد است

و اسلام چیزی جز یک برنامه کامل نیست قرآن و سنت دو منبع غنی و گسترده‌ای هستند که برنامه

زندگی فردی و اجتماعی، فرهنگی و سیاسی، اخلاقی و اقتصادی انسان مسلمان را مشخص کرده‌اند و

برای لحظه‌های زندگی او، از آنهنگام که چشم بجهان می‌گشاید و تا می‌میرد و حتی پس از مرگ برنامه ریزی دقیق کرده‌اند.

حضرت علی (ع) در نامه‌ای به زیاد ابن ایه جانشین حاکم بصره تعلیم برنامه ریزی می‌دهد و می

فرماید:

«فَدْعُ الْإِسْرَافَ مِقْتَصِداً، وَ اذْكُرْ فِي الْيَوْمِ غَدَّاً، وَ امْسِكْ مِنَ الْمَالِ بِقَدْرِ

ضُرُورَتِكَ وَ قَدْمَ الْفَضْلِ لِيَوْمِ حَاجَتِكَ.»

«زیاده روی را واگذار، و تعادل و میانه روی در مسائل اقتصادی را پیشه خود

ساز، از همین امروز بفکر فردا باش، و از امکانات خود بمقدار ضرورت استفاده

کن و پس انداز افزوده را با برنامه‌ای منظم، بخاطر روز نیازمندی دنیا و آخرت.

به آینده اختصاص بده»

برنامه:

بمعنی راه و روشی که از نظر زمانی به آینده متکی می‌باشد.

در جمله‌ای کوتاه می‌توان گفت که: «برنامه ریزی یعنی انتخاب راه و روشی مناسب برای بهتر

رسیدن به هدف.»

در برنامه ریزی باید اصول زیر مورد توجه قرار گیرد:

الف - تعیین و تبیین اهداف

ب - تعیین نقطه آغاز

ج - مقدار فاصله مابین مبدأ حرکت تا منتها

د - مقدار زمان مطلوبی که باید به آنچه رسید

ه - توانایی و شناسایی امکانات و ابزار موجود

و - مشکل و چگونگی حرکت

ز - شناسایی راههای رسیدن به هدف

ح - انتخاب راه نزدیکتر و سهل المثونه تر (دامغانی، ۱۳۷۷، ص ۸۰)

سازماندهی:

سازماندهی عبارتست از جریان تعیین و تقسیم و گروه بندی کارها و مشخص کردن مسئولیت‌ها و

واگذاری اختیارات و برقراری روش جوابگویی برای قادر ساختن افراد به کار مؤثر و کافی جمعی،

برای رسیدن به هدفهای تعیین شده.

مزایای سازماندهی عبارتند از:

الف - ایجاد نظم و هماهنگی برای رسیدن به هدف‌ها.

ب - بهره برداری کامل از منابع مادی و انسانی به طور شایسته.

پ - تعیین حدود و اختیار و مسئولیت‌ها.

ث - تفویض اختیار

ج - زوشن یومن سلسله مراتب، بطوریکه هر کس بداند از کجا باید دستور بگیرد و به کجا دستور

بدهد. (گزارش و گزارش‌گیری)

چ - جلوگیری از دوباره کاری و تقسیم منطقی کارها

ح - استفاده از مهارت متخصصان و کاردانی خبرگان (بیان، ۱۳۶۹)

سازماندهی در اسلام:

در فرهنگ اسلامی که فرهنگ نظم و انتظام است به سازمان و سازماندهی با دیدی عمیق نگریسته می شود، تقسیم کارها، حدود وظایف، جلوگیری از تداخل امور، اختیار و آزادی در محدوده مسئولیت، همه از مسائل هستند که برای دستیابی به سعادت و سیادت در نظام اسلامی از ضروریات زندگی بشمار می رود.

امام علی (ع) در نامه معروف به مالک اشتر نماینده خود در مصر جامعه را دارای طبقات اجتماعی مختلف می داند و هر یک از آنها را بر اساس نوع کار و چگونگی مسئولیتشان دسته بنده نموده و بایان روش، وظایف و تأثیری که بر دیگر قشرها می گذارند و تأثیری را که از دیگر قشرها می پذیرند، تحت سازمانی مستقل گرد آورده است و به نماینده خود تأکید می کند تا منزلت و جایگاه هر سازمانی را بشناسد و بهای مناسب را در جهت حفظ و تقویت آن پردازد.

«واعلم ان الرعیه طبقات لا يصلح بعضها الا بعضٍ ولا غنى بعضها عن بعضٍ»

«ای مالک! بدانکه جامعه تحت نظارت تو به طبقات مختلفی تقسیم شده‌اند و کار

هیچ گروهی جز با گروه دیگر به کمال نمی‌رسد و هیچ دسته‌ای از دسته‌ای دیگر

(نیج البلاغه نامه ۵۳) (دامغانی، ۱۳۷۷، ص ۸۶) بی نیاز نیست.

ناظارت و کنترل:

مدیر بعنوان یکی از وظایف اصلی باید، شیوه‌ها، امکانات و عملیات گوناگون تشکیلات را زیر پوشش نظارتی قرار دهد تا حرکت دستگاهها با انحراف، و امکانات موجود به هدر نرود (دامغانی، ص

ناظارت و کنترل تعاریف مختلفی دارد، اما بطور کلی عبارت است از فرآیندی که مدیر از طریق آن میزان تطابق عملیات انجام شده را با فعالیتهای برنامه ریزی شده می سنجد. بنابراین ناظارت و کنترل مقایسه‌ای بین «باید ها و هست ها» است.

مراحل انجام ناظارت و کنترل:

۱- تعیین معیار و ضابطه برای کنترل

۲- سنجش عملکرد در برابر معیارها

۳- تشخیص انحرافات و تحلیل آنها

۴- اقدامات اصلاحی

(معاونت آموزش دانشگاه امام حسین (ع)، ۱۳۷۳)

اسلام برای اعمال ناظارت بر سازمانها و تشکیلاتش شیوه‌های مخصوصی دارد که بغیر از مکتب انبیاء در هیچ سیستم و نظامی نمی‌تواند وجود داشته باشد زیرا بخش عمده ناظارت، بر محور ایمان بغیب می‌گردد.

راههای اعمال ناظارت در اسلام:

۱- خدا و فرشتگان

در بینش اسلامی هیچ موجودی نیست که زیر دید دقیق خدا نباشد. بنابراین در یک مؤسسه از بالاترین مقام تا پائین ترین آن را دستگاه خداوندی کنترل می‌کند.

«يعلم خائنة الأعين وما تخفي الصدور.»

«خداوند به خیانت چشمها و محتوای دلها و اندیشه‌ها آگاه است.»

(سورة مؤمن، آية ۱۹)

«ما يلفظ من قولٍ إلّا لدّيه رقيبٌ عتيدٌ».

«سخنی، از خیر و شر بر زبان انسان جاری نمی‌شود، مگر اینکه رقیب و عتید

(سورة ق، آیہ ۸)

می نویسند۔)

خداؤند می‌گوید ما نه تنها بر ظریفترین اعمال ظاهري شما نظارت داریم، بلکه موج اندیشه‌ها،

شور عشقها، خلوص، نیت‌ها و پلیدی قصد‌ها را می‌دانیم و علاوه بر نظارتی که بر جهان ظاهر داریم

جهان درون رانیز ناظر هستیم.

٢ - نفس لقاءه

نفس، ملامت‌گری یا وجودان اخلاقی که در درون انسان قرار دارد در هر حال بر اعمال انسان نظارت

می کند.

«لا اقسم بالنفس الوراثة».

«قسم به ملامت گری که بشر را در مورد گناهان سرزنش می کند.»

(سورة قاتم، آیہ ۲)

بو سیله نفس، لوامه جلو پسیاری از قانون شکنیها و تخلفات گرفته می شود و از این طریق بخش

قابل توجهی از آمنیت و آسایش در اجتماع بوجود می‌آید و نیز آرامش مطلوب در درون اشخاص فراهم می‌شود. و مدیر می‌تواند با احیاء این نیروی درونی یک «نگهبانی» یا «خودکنترلی» در اعضاء تشکیلات بوجود آورد و زمینه را برای رشد سریع کارها فراهم سازد.

۳- نظارت همگانی

اسلام مسئله نظارت را تنها وظیفه افراد خاصی نمی‌داند بلکه به کلیه مردم بعنوان قانون شرعی و تکلیف الهی آموزش می‌دهد و با قانون امر به معروف و نهی از منکر، هر فرد مسلمانی موظف است که به اصلاح امور دیگران قیام کند و با تبلیغ، خوبیها را گسترش و از بدیها جلوگیری کند.

«المؤمنون والمؤمنات بعضهم أولياء بعض يأمرون بالمعروف وينهون عن المنكر.»

«مردان و زنان بایمان بعضی ناظر و سرپرست بر بعضی دیگر هستند به این معناکه همدیگر را امر بمعروف و نهی از منکر می‌کنند.» (سوره توبه، آیه ۷۱)

اسلام با وضع قانون امر به معروف و نهی از منکر سیستم نظارتی و کنترل فراگیری را بوجود می‌آورد و مدیر اسلامی با اعتقاد به این قانون مترقبی می‌تواند نظارت و کنترل را در سطح کلیه واحدهای سازمان بنحو شایسته انجام دهد.

۴- مدیران

پیامبر گرامی اسلام در مورد اینکه مسئولیت نظارت هر تشکیلاتی بر عهده مدیر آن تشکیلات می‌باشد فرموده است:

«كلكم راع و كلهم مسئول فالامام راع وهو مسئول والرجل راع على اهله وهو

مسئول والمرأة راعية على بيت زوجها وعلى ولدها فكلهم مسئول عن رعيته.»

«همه شما نگهبان و مسئول یکدیگر هستید، پس امام مسئول امت و مرد مسئول

خانواده، وزن مسئول بر امور خانه و فرزندان است، پس همه شما در منصب

مدیریت مسئول کسانی هستید که زیر نظر شما کار می کنند.»

(صحيح بخاری، ج ۳) (دامغانی، ۱۳۷۷)

سازمان:

محققان تعاریف مختلفی از سازمان را ارائه نموده‌اند که ذیلًا به بعضی از آنها اشاره می‌گردد.

- سازمان عبارتست از وجود هماهنگی معقول در فعالیت گروهی از افراد برای نیل به یک هدف

مشترک از طریق تقسیم کار و وظایف و از مجرای سلسله مراتب اختیار و مسئولیت قانونی.

(ادگارشاین، صادقپور و مقدس ۱۳۶۹ ص ۴)

- سازمان را مجموعه‌ای از روابط منظم و عقلایی می‌دانند که بین گروهی از افراد که وظایف

پیچیده و متعددی را انجام می‌دهند و کثرت تعداد آنها به قدری است که نمی‌توانند با هم در تماس

نزدیک باشند، برای تأمین هدفهای مشترک خاصی برقرار می‌شود. (فیفتر و شروود، ترجمه اقتداری،

سازمان و مدیریت)

- سازمان عبارتست از هماهنگ ساختن کارهایی که شخص یا گروه می‌باید با نیروی فکر و قدرت

اجرایی لازم به منصه ظهور در آورد. (ییان، ۱۳۶۹ ص ۱۰۱)

سازمان در اسلام:

انبیاء در آغاز حرکت خود، بر طبق برنامه مدون و منظمی که از طریق «وحی» به آنان ابلاغ

گردیده است، سازمان «امت» را بوجود می آورند.

«إِنَّ هَذِهِ أُمَّتُكُمْ أَمَّةٌ وَاحِدَةٌ وَإِنَا رَبُّكُمْ فَاعْبُدُونَ.»

این اعیت شما هر امت واحده است و من، همو پروردگار شما یم پس مرابندگی

(سوره انبیاء، آیه ۹۲) کنید.

گام دیگری را که انبیاء در حوزه مدیریت خود برمی دارند اینست، همبستگی و هماهنگی موجودات جهان آفرینش را بعنوان یک اصل تربیتی، آموزش می دهند و به کلیه پیروان خود که در زیر چتر «سازمان» گرد آمده‌اند می آموزند که از جهان شکوهمند بی نهایت بزرگیها تا جهان شگفت‌انگیز کوچکها سخت به یکدیگر مرتبط‌اند و لذا کمترین حرکت در گوشاهی از سازمان آفرینش موجی بس شدید را در سایر قسمتها باعث خواهد شد. بنابر اصل فوق، انسان که خود یکی از موجودات این جهان است هرگز نمی‌تواند در زندگی از این قانون کلی حاکم بر خلقت جدا باشد.

(دامغانی، ۱۳۷۷، ص ۹۲ و ۹۳)

سازمان دین اسلام که به جرأت می‌توان آنرا وسیع‌ترین سازمانهای جهانی نامید در بقاء و جریان خود به نگهبان و گرداننده نیازمند است و پیوسته افراد شایسته‌ای می‌خواهد که معارف و قوانین آنرا به مردم برسانند و مقررات دقیق آنرا در جامعه اسلامی اجراء کنند و کمترین غفلت و مسامحه در رعایت

و نگهداری آن رواندارند. (طباطبایی، ص ۱۴۸)

زن در قرآن:

«مسئله اینکه زن در قرآن از چه پایگاه عظیمی برخوردار است، مبتنی بر اینست که: انسان در قرآن چه پایگاهی دارد. چون قرآن کریم هرگز برای هدایت «مرد» نیامده است برای هدایت «انسان» آمده است.» (جوادی آملی، ۱۳۷۴، صفحه ۶۳)

«آیات قرآن کریم به چند طائفه دسته بندی می شوند»:

طائفه اولی: آیاتی هستند که اختصاص به صنف مخصوصی ندارند، مانند آیاتی که در آن سخن از ناس یا انسان است و یا با لفظ «من» ذکر شده است.

طائفه ثالثی: آیاتی است که سخن از مرد دارد مانند: آیاتی که در آن ضمیر جمع مذکور سالم استعمال شده است و آیاتی که از لفظ «مردم» استفاده شده است و مانند آن، مثل اینکه می فرماید: «يعلمكم، يعلمهم و...».

ولی بر اساس فرهنگ محاوره است که وقتی می خواهند سخن بگویند می گویند مردم چنین می گویند، مردم انتظار دارند، مردم در صحنه‌اند، مردم رأی می دهند. این «مردم» در مقابل زنان نیستند، بلکه مردم یعنی «توده ناس».

پس نباید از نحوه تعبیری که در فرهنگ محاوره و ادب رایج است چنین برداشتی کرد که قرآن فرهنگ مذکر گرایی دارد.

طائفه ثالث، آیاتی است که در آن لفظ مرد و زن به کار رفته است و به صراحة می گوید: در این جهت زن و مردی در کار نیست یا فرقی نمی کنند نظر آنجاکه می فرماید:

«من عمل صالح من ذکرا و انشی و هو من فلنحینه حیاة طبیه».

است بزدایید «و عاشر و هنّ بالمعروف و ان کر هتمو هن» اگر خوشتان نمی آید که آنها مانند شما سمتی داشته باشند و در جامعه و صحنه سیاست و در مان و پرشکی و فرهنگ و تدریس حضور داشته باشند، این امر را تحمل کنید شاید خیر فراوانی در این کار باشد و شما نمی دانید.

«و عاشر و هنّ بالمعروف»

معروف یعنی به رسمیت شناخته شده، چیزی را که عقل به رسمیت می شناسد و پیش وحی و صاحب شریعت به رسمیت شناخته شده است، معروف است. و چیزی را که عقل و دین آن را به رسمیت نمی شناسد، نکره و ناشناخته است و می شود منکر. فرمود: «با صنف زن طوری رفتار کنید که عقل و شرع او را به رسمیت می شناسد، این قشر عظیم را منزوی نکنید و با آنها بد رفتاری نکنید. مرد سالاری در جامعه نباشد و نباید گفته شود که این رشته علمی مربوط به مردان است و زن نمی تواند عهده دار آن باشد، یا زن نمی تواند در رشته های علوم تجربی، انسانی و مانند آن متخصص بشود... حضور زن در صحنه هر روز و همیشگی است و همین حیات اجتماعی زن است که می تواند در مسئله جهاد و دفاع سهم مؤثری را ایجاد کند. (جوادی آملی، ۱۳۷۴، صفحه ۳۶۹ و ۳۷۰)

«اندیشه ناب اسلامی به انسان بودن زن و مرد در آفرینش از دیدگاهی واحد می نگرد، و هر دو را یکجا به سازندگی حرکت تمدن اسلامی در عرصه حیات انسانها فرا می خواند و مسئولیت انحراف از مسیر یا پایداری در عقیده را یکسان به دوش هر دو می گذارد و بر اساس اصل تکامل انسانی، نقشها و مسئولیتها را بین آن دو تقسیم می کند. (فضل ا...، ۱۳۷۳)

«میدان، عمل زن در زمینه فعالیتهای فرهنگی و اجتماعی گستردۀ است و توان پذیرش

(سوره نحل، آیه ۹۷) (جوادی آملی، ۱۳۷۴، صفحه ۸۷)

اهتمام قرآن به شخصیت زن:

«چون در ایام نزول قرآن حرمت زن محفوظ نبود، لذا بیش از حد توقع و انتظار بر مسئله حرمت

زن تکیه نمود و در تمام شئون برای او سهمی قائل شد و تصریح به تساوی و مانند آن کرد.» (جوادی

آملی، ۱۳۷۴، صفحه ۱۲۳)

عظمت حقوقی و اجتماعی زن در قرآن:

قرآن درباره عظمت حقوقی و اجتماعی زن می فرماید:

«... و عاشروهن بالمعروف فان کر هتموهن فعسی ان تکوهوا شيئاً و يجعل الله فيه

(سورة نساء، آیه ۱۹) خیراً كثيراً...».

قرآن می فرماید:

با زنها معاشرت نیک داشته باشد و زن را چون مرد در معاجمutan راه دهید و اگر

خوش آیند tan نیست که آنها در مجامعتan شرکت کنند این کار ناخوشایند را

بکنید چراکه ممکن است خیر فراوانی در این کار باشد و شما ندانید.

«وعاشروهن بالمعروف» این معاشرت، اختصاصی به مسائل خانوادگی ندارد یک وقت است

تعصب جاهلی یا رواج یک فرهنگ ناصواب یا تعصب خام و مانند آن به مرد این چنین تلقین می کند

که تو نمی توانی بازن در یک مؤسسه همکاری کنی یا زن در جامعه نمی تواند حضور فعال داشته باشد.

قرآن کریم در این زمینه می فرماید: این گونه از تعصبات و رسومات جاهلی راکه فرهنگ باطل

مسئولیتهای اجتماعی و فرهنگی را با توجه به نیرویی که دارد خواهد داشت... قرآن‌کریم زن را در چهره ملکه سبا می‌شناساند زیرا مسئولیتش موجب رشد عقلی و تکامل فکری اش شده بود به گونه‌ای که می‌توانست بر مردانی که در او شخصیتی نیرومند و خردمند و توانمند بر اداره امور سراغ داشتند حکم براند»). (فصل ا...، ۱۳۷۳)

مروری بر تحقیقات مشابه:

تحقیقی با عنوان مشارکت اجتماعی زنان از دیدگاه امام خمینی (ره) توسط پروانه مافی در سال

۱۳۷۸ انجام شد که در آن آمده:

مشارکت اجتماعی زنان در اداره امور جامعه با توجه به منابع اسلامی :

با بررسی در منابع ارزشمند اسلامی، چون قرآن کریم و سیره مucchomien (ع)، جواز مشارکت

اجتماعی زنان در جامعه توسعه یافته اسلامی مشاهده می کنیم و ضرورت وجود آن را در صحنه های

مختلف به خوبی در می یابیم.

۱ - قران کریم بیعت با حکومت را، که بارزترین فعل سیاسی است، برای زنان پذیرفته و

عرصه های مختلف تاریخ صدر اسلام نشان دهنده تحقق این عمل سیاسی از سوی زنان می باشد.

۲ - هجرت، شکل دیگری از تعامل و مشارکت دو جانبی سیاسی و اجتماعی زنان بوده است و در

دو مهاجرت مهم صدر اسلام زنان نقش مؤثر و فعال داشته اند.

۳ - امر به معروف و نهی از منکر، از تکالیف اجتماعی ناشی شده و هر مرد و زن مسلمان بدان

موظفند.

۴ - پرداختن قرآن به داستان ملکه و اقتدار و حکومت او در قرآن کریم، تصدی زن در بالاترین

نقشه هرم قدرت در جامعه اسلامی را به خوبی اشعار می دارد.

۵ - مباهله، رفتار مذهبی، اجتماعی است که مشارکت زنان در آن به خوبی مشاهده می شود.

۶ - اشتغال زنان در عصر پیامبر (ص) به صورتی وسیع وجود داشته است، چنانچه در کلیه مشاغل

آن روز این مشارکت دیده می شود. این شواهد نشان می دهد که منابع اصیل دینی ما بر مشارکت فعال

زنان و پویایی آنان در این حوزه، جواز صادر نموده و حمایت کرده اند. امام خمینی (ره) توفیقاتی

بزرگ را در حفظ و عمق بخشدیدن به مشارکت اجتماعی به زنان بدست آوردن و نشان داده که زن اسلامی می تواند همان زنی باشد که در عین رعایت موافقین اسلامی در تمام صحنه های مختلف اجتماعی، حضوری صحیح و فعال داشته باشد و امام خمینی (ره) لزوم تحول اندیشه ای و معنوی برگرفته از نهضت اسلامی زنان و دخالت در امور اجتماعی و سیاسی را تأکید می نمایند، ایشان مشارکت فعال اجتماعی زنان در کلیه شئون را سعادت و نیکبختی ملت محسوب می کنند و سپردن مدیریت جامعه به زنان و پذیرش از طرف آنان را در نظام اسلامی از حقوق حقه زنان برمی شمرد. ایشان حتی همدوشی زنان و مردان در صحنه های سیاسی، اقتصادی و اجتماعی در راستای تثبیت آرمانهای جامعه اسلامی را افتخار رهبری و جامعه و نظام اسلامی می دانند.

تحقیقی با عنوان «جایگاه زن در آفرینش» توسط نهل غروی نائینی در دانشگاه تربیت مدرس در سال ۱۳۷۸ انجام شده، این تحقیق بیان می کند که:

در دورانی که میان ملل متmodern و غیر متmodern موجود در دنیا، زن از جایگاهی پائین تر و پست تر از مرد برخوردار بود و او را چیزی حدودست بین انسان و حیوان می پنداشتند و حقوق و موقعیتش را ندیده می انگاشتند، کتاب آسمانی قرآن و دین میان اسلام ظهور یافتد و حیثیت و ارزش زن را به او بازگردانند. در این کتاب الهی می خوانیم که خداوند حکیم به فرشتگان اعلام می دارد که خلیفه ای بر روی زمین خلق می فرماید:

«و اذا قال ربك للملائكة انى جاعل فى الارض خليفة قالوا اتعجل فيها من يفسد

(سوره بقره آیه ۳۰) فيها و يسفك الدماء».

خلیفه یعنی جانشین، کسی که نماینده الله بر روی زمین باشد. از سوال فرشتگان و پاسخ خداوند معلوم می‌گردد که هدف از خلق کردن است موجود، به کمال رسیدن و نزدیک شدن به صفات خداوندی است. پس از خلقت این خلیفه (آدم)، خداوند زوج او (حوا) را از جنس همو (آدم) می‌آفریند تا معاون و مددکار او باشد. جفت آدم در مسائل و اموری که مورد نظر الهی است، از زندگی بر روی کره خاکی تا عبادت خداوند و پیمودن درجات کمال انسانیت با او شریک است و مقامش، همان مقام

انسانی خلیفه خداست. و محقق نتیجه می‌گیرد که :

زن همگام با مرد و در کنار او، مسئول است تا بار امانت را به دوش کشد و راه تکامل را بپیماید، و هدف از آفرینش او، انجام وظیفه اش بر کره خاکی و عبادت الله است و نقش زن در خلقت جدائی از موقعیت مرد، نیست و او انسانی است با مقام والای انسانیت و می‌تواند به مراتب عالی دست یابد، همانگونه که زهرا اطهر (س)، این الگوی انسانیت، این انسان به تمام معنا، در درجات عالی انسانیت قرار داشت، زنان هم می‌توانند با تأسی به روش زندگی و سیره آن بزرگوار، به مدارج عالی انسانیت برستند.

مقاله‌ای تحت عنوان «نقش زنان در جامعه مدنی» در سال ۱۳۷۸ توسط فرشته قشقایی در کنگره جهانی جایگاه و نقش زن از دیدگاه حضرت امام خمینی (ره) ارائه شده است: جامعه مدنی با ویژگیهای مشارکت مردم در اداره امور خود، نیازمند وضع قوانین عملی و قابل اجرا و پیگیری است. عدم حضور زنان یا حضور بسیار ضعیف آنان در عرصه‌های تصمیم‌گیری و سیاستگذاریهای دولت، منحصر به کشور ما و کشورهای نظری مانیست، بلکه در کشورهای توسعه یافته نیز بر اساس آمار و ارقام و تحلیلهای آماری که صورت می‌گیرد، تأکیدی بر مطلب فوق است. ولی

هنجارتازی و توانمند سازی زنان در رشد سازمانهای مدنی و حضور مستقیم و غیر مستقیم آنان تا حدودی از عمق شکاف می‌کاهد.

زنان به عنوان نیمی از جامعه با حفظ نقش محوری و مدیریت خانواده در هنجارتازی و شکلگیری و اجرا و پیگیری سیاستها و خط مشی‌های عمومی در جامعه در صدد ایفای نقش سازنده خود می‌باشند و حتی به جرأت می‌توان گفت که بیش از مردان، تأثیرگذارند، زیرا که با ارتقای فرهنگ و مهارت‌های علمی و عملی آنها مدرسان خوبی جهت دانشگاه خانواده به منظور حضور فعال و قانونمند فرزندان و کلاً اعضای خانواده در جامعه مدنی هستند.

از طرف دیگر با ایجاد و حضور فعال زنان در سازمانهای مدنی، مانند شوراهای سازمانهای غیردولتی و... می‌توانند پل ارتباطی محاکمی بین نخبگان (سیاستگذاران) و توده مردم مجریان سیاستها باشد. تأکید بر این موضوع به زنان اجازه خواهد داد که استعدادهای بالقوه خود را رشد دهند و از توانایی‌های خود جهت تحقق جامعه مدنی استفاده کنند.

از این مقاله استنتاج می‌گردد که زنان به عنوان هسته مرکزی نقش بسیار ارزش‌هایی را در اتخاذ تصمیم‌ها و به اجرا درآوردن آنها دارند. آنانند که با هنر مشارکت با سایر افراد خانواده باید توافقی تشخیص و تحلیل مسائل و ارزیابی آنها را داشته باشند.

تحقیقی با عنوان «نقش زن در جامعه: زن و عدالت اجتماعی» توسط محمد رضا کیکاووسی در سال ۱۳۷۸ انجام شده است، این تحقیق بیان می‌نماید که:

قرآن مجید که سند عقلی در زندگی انسانهاست و در دسترس تمامی آحاد قرار دارد، گواه صادقی است بر این مطلب که زن و مرد هر دو از یک جنس با تفاوت‌ها اخلاقی و... بوجود آمده‌اند و هیچ کدام

بر دیگری رجحانی نیست.

از این رو با توجه به کتاب مبین، که خط مسیر حرکتی انسان به سوی تکامل و تعامل و رسیدن به مقام قرب و همنشینی با حضرت دوست است. و سیره نبوی و امامان معصوم (ع) و کلام امام (ره) که جدا از مسائل اسلامی نیست، بلکه مغز و پوست و تمامی مسائلی که در باب حرمت زن و عدالت اجتماعی که زن در سایه آن می‌تواند به شکوفایی خود و فرزندان جامعه بپردازد و به عنوان زن مسلمان همدوش مردان در عرصه‌های پیکار و تلاش و آفرینندگی و بالندگی حضور فعال داشته باشد. عدالت و قسط حق تمام آدمیان، اعم از زن و مرد است و یکی از افتخارات مانیز در همین طرز برداشت مذهبی نهفته است که همواره تاریخ در کنار آدم، حوا، در کنار محمد (ص)، خدیجه کبری (س) و همراه علی (ع)، فاطمه زهرا (س) و همدوش حسین (ع)، زینب (س) بوده است و هیچ‌گاه فاصله و مرزی در بین این دو تن واحد و دو روح متعالی (زن و مرد) نبوده است. انسان در بعد معنوی، چه زن و چه مرد، آنگاه می‌تواند شخصیت حقوقی خویش را به عرصه ظهر برساند که خود به عنوان مدافع و نیروی کارآمد، با حضور فعال خویش در عرصه‌های گوناگون بتواند به حقوق حقه خویش در جهت برقراری عدالت اجتماعی برسد و از امنیت حقوقی، قضایی، سیاسی برخوردار شود که با بهره‌گیری از اسلام و مبارزه با باورهای غلط به جایگاه حقیقی خود برسد. ارائه راهکارهای مناسب برای گسترش حضور و مشارکت زنان در عرصه‌های مختلف می‌تواند در ترسیم فردای بهتر مؤثر باشد. ارتقای سطح آگاهیهای فرهنگی و اجتماعی زنان در این امر مهم نقش بسزایی دارد.

تحقیقی تحت عنوان «بازخوانی نقش سیاسی و اجتماعی زنان در آندیشه فقهی و سیره

عملی امام خمینی (ره)» توسط اشرف بروجردی عضو هیئت علمی پژوهشگاه علوم انسانی در

سال ۱۳۷۸ انجام شده، در این تحقیق آمده که:

(نقش سیاسی و اجتماعی زنان به دلیل اختلاف نظر فقها در صلاحیت شرعی زن برای فعالیت

سیاسی و به طور کلی، عدم صلاحیت زن برای ریاست حکومت بیش از دیگر مباحث مربوط به زنان.

نیازمند تبیین و قاعده مند شدن است، بویژه از منظر امام خمینی (ره) که ترسیم کننده حکومت اسلامی است.

تعریف مشارکت اسلامی آن است که انسان به تنها یی و مستقل و یا با دیگران و به عنوان عضوی

از یک گروه و تجمع، برای بدست گرفتن حکومت از طریق تشکیل قوا مقتنه، مجریه و ... تلاش کند

و برای اشغال یکی از مناصب بالای حکومت و در بخش اجرایی یا قانونگذاری و ... بکوشد).

ابعاد مشارکت سیاسی - اجتماعی زنان با استفاده از دیدگاههای امام خمینی

(ره):

الف - دخالت در مقدرات اساسی مملکت

زن می توانند به شناسایی نیازهای جامعه و امت بپردازد و اعمال دولت و سیاستمداران و میوا

ضعشان را در پرتو آشنایی با نیازهای جامعه و امت زیر نظر بگیرند و در موافقت، مخالفت و با انتقاد

به آن عملکردها ابراز عقیده نمایند و برای برآوردن نیازها و حل مشکلات تلاش کنند.

تأکید حضرت امام خمینی (ره) مبنی بر اینکه :

«زن باید در مقدرات مملکت دخالت کند و...».

بیانگر تداوم و استوار حضور زنان در عرصه های اجتماعی است .

ب) دخالت در سیاست و حکومت

امام خمینی (ره) در یک جمله موضوع فوق را چنین بیان می فرمایند:

«خانمهای حق دارند در سیاست دخالت کنند، تکلیف‌شان اینست.»

ج) دخالت در بازسازی نظام (مشارکت اجتماعی)

امام خمینی (ره) می فرماید: «زنان همچون مردان در ساختن جامعه اسلامی فردا شرکت دارند.»

مهم، شناخت نوع این مشارکت، مرز آن، عرصه‌های مورد نیاز مشارکت زنان، و... بر اساس احکام

فقهی است. انطباق این بیانات با احکام مذبور و تبیین مسئله نیاز امروز به احکام فقهی زنان جهت

مشارکت در فعالیتهای اجتماعی است.

د) دخالت در هدایت جامعه

ایشان می فرمایند:

«سعادت و شقاوت کشورها بسته به وجود زن است و... با تربیت صحیح خودش کشور را آباد می کند،

زن مبدأ همه سعادتها باید باشد...»

آنچه که در این بخش باید به آن پرداخته شود، عرصه‌هایی است که زنان می توانند در آن

هدایتگر باشند و این عرصه‌ها اعم است از سیاست، اقتصاد، فرهنگ و جامعه.

احمد آکوچکیان در تحقیقی که با عنوان «با فاطمه (س) و زینب (س)» زن در دو عرصه

سلوک انسانی و مدیریت اجتماعی در سال ۱۳۷۲ انجام داده و تحقیق فوق بر آن است تاباکاوش و

تحقیق در سنت و آموزه‌های دو بانوی بزرگ اسلام فاطمه (س) و زینب (س)، تصویر منسجم و

الگوی مطلوب در دو وجهه فردی و اجتماعی ارائه دهد:

فاطمه زهرا(س) از موضع ولایت و عصمت، برگزیده خداوند، از علل آفرینش، مشترک با پیامبر(ص)

و امامان معصوم(ع) در اهتماد و اقتداء و تمسک، شریک در ولایت با آنان و... است و بدینسان او و دیدگاه

زندگانیش قرآن مجسم است».

زن الگو، انسان الگو:

«با زهرا(س) و زینب(س) آنچه تصویر می شود زن الگوست، انسانی که در خویش یک جریان

تریتی را گذرانده، و در عرصه جامعه و مناسبات اجتماعی به عزم جامعه سازی حاضر شده و دست

اندکار راهبری مردم خویش و عصر و تاریخ امروز و فردای خویش است، آن میزان که می تواند و از

او ساخته است. در این جریان تربیتی به ساختاری از شخصیت انسانی و شخصیت اجتماعی و به

جایگاه خاص اجتماعی می رسد. جایگاهی با ویژگیها و اوصاف و مختصات انسانی - اجتماعی در

قالب نظام و الگویی از بایدها و نبایدها و هنجارها و اصول و مسائل ارزشی و روشی معین. این نظام

شكل گرفته همان الگو و اسوه پیشنهادی دین برای زن در هر دوره‌ای و زمانی است. اسوه یاد شده در

هر عصر و برهه و مکانی، با توجه به مقتضیات و شرایط محیطی و بیرونی و ساخت و رفتار اجتماعی

و فرهنگی هر جامعه‌ای، در قالب الگوی عملی برای زن در آن عصر و نسل است.

فاطمه(س) تحت تعلیم آموزه‌های وحی و به خصوص پدر است وجود صدیقه طاهره(س)

فراگیر سه جریان وجودی، یا سه جریان تربیتی عظیم است که شناخت او در گرو شناخت این سه

جریان عظیم تربیتی وجودی اوست.

۱- جریان وجودی زهرا(س) به عنوان صاحب ولایت‌کبری و اسرار باطنیه:

نفس زهrai مرضیه(س) از سرادق ربوی برای هدایت آدمیان به این جهان آمده است.

۲- جریان وجود او به عنوان تربیت یافته آموزه‌ها و پرورش خانواده پیامبر.

۳- جریان وجودی او به عنوان انسان راهبر:

فاطمه یک زن است، خود یک هادی، یک شاهد و یک امام است... و در مناسبات اجتماعی در

جامعه خویش، یک راهبر و مدیر الگو است.

زینب (س) در عرصه دو جریان و دو شناخت:

در وجود زینب (س) دو جریان عظیم تربیتی شکل‌گرفته است و شناخت او درگرو شناخت این

دو فرآیند درونی عظیم است:

۱- جریان وجودی او به عنوان تربیت یافته تعالی الهی

۲- جریان وجودی او به عنوان انسان هادی :

زینب (س)، حضور در عرصه مناسبات اجتماعی و راهبری آنها را با مادر، آموخته است. بنابراین

زن الگو معیاریست برای شناخت دین و آئین و سازندگی و مدیریت.

صدیقة طاهره (س) تجلی همه آئین اسلام در دو وجهه فردی و اجتماعی است. زینب (س) نیز

همگام او حضوری انسان ساز و جامعه ساز دارد.

خلاصه:

در این فصل با ارائه تعاریفی از مدیریت، سازمان، تصمیم‌گیری، برنامه ریزی، سازماندهی و کنترل و نظارت، اظهار نظرهای اندیشمندان و کارشناسان و نیز دیدگاه اسلام و قرآن بطور محدود تشریح گردید و با مرور در متون علمی مختلف، جایگاه و اهمیت مدیریت در اسلام بررسی شده است. و همچنین نگرش کلی اسلام درباره زن ارائه گردید و با طرح نمونه‌هایی از مشارکت اجتماعی زنان در صدر اسلام نقش این قشر عظیم در جامعه و اداره امور بیان شد.

فصل سوم

روش تحقیق

مقدمه

در این بخش به روش تحقیقی که استفاده شده، اشاره گردیده و بازار و روش جمع آوری اطلاعات

توضیح داده شده است.

روش تحقیق:

روش مورد استفاده در این پژوهش توصیفی است که هدف محقق از انجام این نوع پژوهش

توصیف عینی و واقعی و منظم خصوصیات یک موقعیت، یک موضوع است. (نراقی و نادری، ۱۳۷۵،

ص. ۳۵).

و از انواع کتابخانه‌ای که محقق، تحقیق خود را از راه مطالعه مأخذ و منابع مختلف انجام می‌دهد.

(دھنوی، ۱۳۷۶، ص. ۲۲).

در این نوع تحقیقات، هدف محقق، توصیف پدیده یا موردی و یا توصیف واقعیات. عقاید و

نظرهاست. (طلالقانی، ۱۳۷۰، ص. ۱۴۳)

ابزار و روش جمع آوری اطلاعات:

ابزاری که در این تحقیق جمع آوری اطلاعات بکار گرفته شده، فیش برداری از قرآن کریم کتب

معتبر و مقالات و... بوده و روش جمع آوری اطلاعات بشرح ذیل بوده است:

الف) مراجعه به اهل فن و متخصصان موضوع

ب) مراجعه به مراکز تحقیقات

ج) مراجعه به کتاب‌شناسی کتابها

د) مراجعه به منابع کتابخانه‌ها

ه) مراجعه به مقالات

ط) مراجعه به مجلات

ذ) فیش برداری، عنوان‌گذاری، پیرایش و کدگذاری فیشها که پس از طرح و قبل از تدوین تحقیق فیشها

به ترتیب موجود در طرح، با توجه به اولویت و اهمیت مطالب تنظیم گردید، تحت نظر اهل فن و

متخصصان موضوع پیش‌نویس تهییه، بازخوانی، اصلاح و بازنویسی گردید.

روش تجزیه و تحلیل اطلاعات:

پس از استخراج و جمع آوری اطلاعات پیرامون تعابیر و عناصر اصلی مفهوم مدیریت و سازمان و

نقش و مسئولیت زنان در ابعاد مختلف مدیریت از کتب و مقالات، با استناد از آیات و رهنمودهای

فرهنگ قرآن، اسلام و الگوهای الهی ادله و شواهد نقش زنان مورد بررسی قرار گرفت تا مطابق با

نمونه‌های برگرفته شده از قرآن و سنت و بالاخص از سیره آموزه‌های زندگانی فاطمه زهراء (س) و

زینت (س) نتایج را بر پایه آیات کریمه قرآنی و سیره اسلامی استوار و نقش مدیریتی زنان در

عرصه‌های تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، سازماندهی و نظارت و کنترل واضح و آشکار شود.

خلاصه:

در این فصل مشخص گردید که تحقیق فوق به روش توصیفی و از نوع کتابخانه‌ای تهیه شده و اطلاعات مربوطه از طریق فیش برداری از قرآن کریم، کتب اسلامی، کتابهای معتبر و مقالات بدست آمده است.

فصل چهارم

یافته‌های تحقیق

روشهای هدایت در قرآن

به طور کلی روش قرآن در ارتباط با هدایت انسان سه گونه است:

۱- روش مخاطب وجودی و تحریک عواطف و احساسات و برانگیختن فطرت

۲- روش مخاطب عقلایی و دستور به تفکر و تعقل

۳- روش الگویی و معرفی اسوه

از آنجاکه ارائه الگویی از مؤثرترین و موفق‌ترین روشها تربیتی است قرآن مجید بعنوان

آخرین کتاب آسمانی بر اساس روش الگویی انسانها را متنبه می‌سازد تا فطرت آنها را بیدار کند.

قرآن کریم که کتاب کاملترین ادیان الهی است، در آیات بسیاری به معرفی اسوه‌ها و الگوها

پرداخته است که در یک تقسیم بنده کلی می‌توان گفت قرآن مجید برای حفظ کرامتهای انسانی در

کنار معرفی الگوهای سالم و مثبت، از الگوهای ناسالم و منفی نیز سخن گفته و سرانجام کار آنها را بیان

کرده و پیروانش را از پیروی الگوهای ناسالم برهنگار می‌دارد. و در نگرش به مدیریت و رهبری به

معنای عام کلمه در قرآن هیچ تفاوتی بین زن و مرد وجود ندارد، بعبارت دیگر، مردان و زنان بطور

مشترک مخاطبین قرآن می باشند.

ولی با اینحال قرآن علاوه بر معرفی ویژگیها و شیوه‌نات زن از ابعاد مختلف انسانی و اسلامی

الگوها و مصاديقی را ارائه می نماید و در مناسبات فردی و اجتماعی از شخصیت زن دفاع می کند.

یکی از زنانی که قرآن بعنوان نمونه‌ای شایسته مطرح می سازد و توسط وی استعدادهای لا یتناهی زن

را معرفی می نماید، چهره «بلقیس، ملکه سبا» را معرفی می کند و از اندیشمندی و واقع بینی و توان وی

در گسترده‌ترین سطح مدیریتی جامعه و اقتدار او قبل از عاطفی و احساسی بودن، سخن به میان می

آورد و قدرت تصمیم‌گیری و نفوذ‌کلام و مطاع بودن اوامر و تدبیر و قدرت او را در هدایت و

سازماندهی ارکان جامعه به سوی یکتاپرستی می ستاید. قبل از تجزیه و تحلیل این الگو بایستی وجود

فردی و اجتماعی زن از دیدگاه قرآن بررسی گردد.

شناخت نقش زنان در عرصه فردی (انسانی) و اجتماعی از دیدگاه قرآن:

برای ارائه و تبیین دیدگاه اسلام در مورد نقش مدیریتی زنان ابتدا باید دید نگرش اسلام در مورد وجه فردی و یا انسانی و اجتماعی وی چیست؟ که مآخذ از قرآن و سنت است. زیرا پس از شناخت نقش زنان در دو عرصه فوق می‌توان به روش تحلیلی و با استفاده از آیات قرآن کریم به دیدگاهها اسلام در زمینه نقش مدیریتی زنان نیز دست یافت، قران مجید شئونات زن را بسیار متعالی مطرح می‌کند و همانطور که در نداهای آسمانی فرقی بین زن و مرد نمی‌گذارد و از تعابیر «ناس»، «انسان»، «من»، «یا ایها الذین ای مردان» و یا «ایها الذین آمنوا - ای اهل ایمان» استفاده می‌نماید و انسان را چه زن و چه مرد، به پذیرش مسئولیتهای زندگی فرا می‌خواند که در متن حرکت متعهدانه وی و جامعه پیش می‌آید و انسانیت انسان (مرد یا زن) را ملغی نکرده و او را از پذیرش مسئولیتهای اجتماعی معاف ندانست.

قرآن و مکتب حیاتبخش اسلام در عرصه‌های فردی و اجتماعی به زن و مرد به یک چشم می‌نگرد. همانطور که برای هر دو زن و مرد هویتی مستقل قائل است برای هر دو حقوق فردی و اجتماعی مشترک قرار داده که ذیلاً به ذکر مواردی از آنها پرداخته می‌شود.

الف - نقش زن در عرصه فردی و انسانی:

شخصیت انسانی و فردی و سیر و سلوک و زندگانی زنان مورد توجه قرار می‌گیرد و ابعاد معرفتی، عقیدتی، اخلاقی و رفتاری قابل بررسی و تحلیل می‌باشد و با این شناخت در عرصه انسانی و الهی زنان در می‌یابند چه نقش و رسالت و جایگاهی در برابر خود و در رابطه با مبدأ هستی و جهان و جامعه بر عهده دارد و از رهگذر این آگاهی و معرفت راه و روش حضور اجتماعی، انسان ساز، جامعه ساز را می‌یابد و بکار می‌بنند.

قرآن برای شناخت هویت و شخصیت فردی و انسانی زن در آیات مختلف آگاهیهای قابل فهم را ارائه می نمایند که به تعدادی از آنها اشاره می شود:

۱-تساوی در خلقت:

خاستگاه آفرینش مشترک انسانها از زن و مرد که با تعبیر «نفس واحد» عنوان می گردد.

«يا ايها الناس انقوا ربكم الذي خلقكم من نفس واحدة».

«اي مردم بترسید پروردگار خود را که آفریدتان از يكتن». (سوره نساء، آیه ۱)

۲-هدف مشترک در آفرینش:

بندگی و زندگی همه جانبه برای خداوند و شکوفایی همه جانبه امکانات و قابلیتهای انسانی برای سعادت و رستگاری انسان است.

«و ما خلقت الجن والانس الا ليعبدون».

«و نيافريديم جن و انسان مگر تا پرستشم كنند». (سوره ذاريات، آیه ۵۶)

۳-امکانات و مقدورات و استعدادهای یکسان برای سلوک و تقرب به سوی خدا که

رشد و کمال منسجم شخصیت انسانی:

۱-امکانات شناختی:

«... و جعل لكم السمع والابصار والافئده لعلكم تشکرون».

«... و نهاد برای شما گوش و دیدگان و دلها را شاید سپاس گذارید».

(سوره نحل، آیه ۷۸)

۲-۳- فطرت الهی:

«فَاقِمْ وَجْهكَ لِلدِّينِ حَنِيفاً فَطْرَةُ اللَّهِ الَّتِي فَطَرَ النَّاسَ عَلَيْهَا».

«پس راست کن روی خود را بسوی دین یکتاپرست آفرینش خدایی که سرشت

(سوره روم، آیه ۳۰)

مردم را برآن».

۳-۳- تعادل و هماهنگی امکانات:

«يَا أَيُّهَا النَّاسُ مَا عَزَّكُ بِرَبِّكَ الْكَرِيمِ الَّذِي خَلَقَكُمْ وَسَوَّاَكُمْ فَعَدْلَكُمْ».

«ای انسان چه چیزت فریفت به پروردگار کریمت، آنکه آفریدت پس راست

(سوره انفطار، آیات ۶ و ۷)

آوردن پس معتدلت ساخت».

۴-۳- وجود انسانی یکسان:

«وَنَفْسٌ مَا سُوَّاهَا وَفَالَّهُمَّ هَا فَجُورُهَا وَتَقْوَاهَا».

«وَبِهِ رُوْانٌ وَآنْجِهِ رَاسْتَ آوْرَدْشُ، پس سُرُوشْشُ فَرْسْتَادْگَنْهَكَارِيشُ وَپَرْهِيزْشُ».

(سوره شمس، آیات ۷ و ۸)

۵-۳- مقدورات و امکانات هستی‌شناسی تکوینی و تشریحی:

«سخرا لكم ما في السموات وما في الأرض».

«و رام کرد برای شما آنچه در آسمانها و آنچه در زمین است».

(سوره جاثیه، آیه ۱۳)

«و اذ كروا نعمة الله عليكم اذ جعل فيكم انباء».

«ياد آرید نعمت خدا را بر شما هنگامیکه قرار داد بر شما پغمبرانی».

(سوره مائده، آیه ۲۰)

«كتاب انزلناه اليك التخرج الناس من الظلمات الى النور».

«كتابيست فرستاديمش تا برون آری مردم را از تاریکیها بسوی روشنایی».

(سوره ابراهیم، آیه ۱)

۴ - امانتداری و رسالت یکسان و مشترک :

۱ - ۴ - رسالت انسانی مشترک

۲ - ۴ - احساس تعهد و ابلاغ و اجرای عالی تراز وضع موجود

۳ - ۴ - کوشش برای یافتن آن حقایق از منبع آموزش‌های بیکرانه الهی به انسانهایی که نیازمند آن

حقایق می باشند.

۴ - ۴ - عنایت آرمانی مانند عبودیت

«اِيَاكَ نَعْبُدُ وَإِيَاكَ نَسْتَعِينُ، اهْدِنَا الصِّرَاطَ الْمُسْتَقِيمَ».

«خدايا ترا پرستش کنيم و از تو ياري خواهيم ما را به راه راست هدايت فرما».

(سوره فاتحه الكتاب، آيه ۵ و ۶)

۴- فراخوانی به جاذبیتهای الهی:

«وَلَقَدْ بَعَثْنَا فِي كُلِّ أُمَّةٍ رَسُولًا أَنْ أَعْبُدُوا اللَّهَ وَاجْتَنِبُوا الطَّاغُوتَ».

«و همانا برانگیختیم در هر ملتی پیمبری را که پرستش خدا را و دوری گزینند از

(سوره نحل، آيه ۳۶) سرکشی».

۵- آزادی در مسیر کمال

۶- پرهیز از سلطه و انذار

«وَمَا نَرْسَلُ إِلَيْكُمْ مِنْ رَسُولٍ إِلَّا مُبَشِّرٍ بِالْأَحْسَانِ وَمُنذِرٍ بِالْأَسْوَأِ».

«وَنَمِي فِرْسَتِيْم فِرْسَتَادَگَان را جز نوید دهنَدَگَان و ترسانَدَگَان».

(سوره انعام، آيه ۴۸)

«فَلَوْلَا تَفَرَّ منْ كُلِّ فَرْقَةٍ مِنْهُمْ طَائِفَةٌ لِيَتَفَقَّهُوْا فِي الدِّينِ وَلَيَنْذِرُوْا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوْا

إِلَيْهِمْ لِعَلَهُمْ يَحْذَرُونَ».

«پس چزا نکوچید از هر گروهی از ایشان دسته‌ای تا دانش جوئید در دین و تا

بترسانند قوم خویش را هنگامیکه که بازگردند بسوی آنان شاید بترسنند ایشان».

(سوره توبه، آیه ۱۲۲)

۵- اصول و معیارهای مشترک رشد و تربیت انسانی یکسان:

۱-۵- خودآگاهی

۲- ۵- بینش و معرفت و شعور:

«وَالَّذِينَ أَوْتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ».

(سوره مجادله، آیه ۱۱)

«وَآنَّا نَرَاكُمْ دَادْهِ شَدَّنَدْ دَانْشَ رَا پَايْهِ هَايِي».

۳- ۵- ایمان، یقین و باور دینی

۴- ۵- کردار و رفتار صالح و پسندیده

«مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِنْ ذَكْرٍ وَأَثْنَى وَمَؤْمَنْ فَلَنْحِبِينَهُ حَيَاةً طَيِّبَةً».

«آنکه کردار شایسته کند از مرد و زن در حالیکه مؤمن باشد هر آینه زنده داریمش

(سوره نحل، آیه ۹۷)

زنده‌گانی پاکیزه».

۵- ۵- تقوا و پرهیزگاری :

«ان اکرمکم عند الله اتقیکم».

«همانا گرامیترین شما نزد خدا پرهیزگارترین شماست».

(سوره حجرات، آیه ۱۳)

۶-۵- پذیرش تعالیم خدا و رسول و زندگی با آن:

«یا ایها الّذین امتوا استجیبوا للّه و للرسول اذا دعا کم لما یحییکم».

«ای آنانکه ایمان آوردید اجابت کنید خدا و رسولش را گاهی که خوانند تان

(سوره انفال، آیه ۲۴)

بدانچه زنده تان سازد»

۷-۵- پایداری در دین و ایمان و باورهای دینی با هجرت و جهاد:

«... آنی لا اضیع عمل عامل منکم من ذکر او انشی بعضکم من بعض فالذین
هاجرروا و اخرجوا من دیارهم واوذوا فی سبیلی و قاتلو و قتلوا الاکفرن عنهم
سیئاتهم ولا دخلنهم جناتٍ تجري من تحتها الانهار ثواباً من عند الله عنده حسن
الثواب».

«... که تباہ ننمائیم کار هر عمل کننده ای را از شما مرد یا زن بعضیتان از بعضی
پس آنان که هجرت کردند و برون رانده شدند از خانه های خویش و آزاد شدند در
راه من و جنگ کردند و کشته شدند همانا بزدایم از ایشان زشتیهای ایشان را و در

آرمانشان باغهای که روان است از زیر آنها جویها پاداشی از نزد خدا و خدا نزد

(سوره آل عمران، آیه ۱۹۵)

اوست پادش نیکو».

همانطور که بر طبق آیات قرآن نشان داده شد زن در عرصه فردی و انسانی به شناختی اعتقادی و روحی و رفتاری درست بر اساس تعالیم دین می‌رسد. خود را خداوند را و جامعه را و راه کمال و سعادت را، پیامبران و رهبران الهی را می‌شناسد و زندگانی و حیات خویش را براورها و اعتقادات و اخلاق و ایمان الهی شکل می‌بخشد.

۶- زن و مقام خلافت (خلیفة الله بودن):

در اسلام بالاترین مقامی که برای انسان فرض می‌شود مقام خلافت یعنی خلیفة الله بودن می‌باشد.

«انی جاعل فی الارض خلیفه».

(سوره بقره، آیه ۳۰)

خلیفة الله بودن ناظر به مقام و شخصیت انسانیت انسان است، بدون ذکر استثناء زن و یا مرد،

بنابراین آنکه مسجد فرشتگان و خلیفه پروردگار روی زمین است مقام آدمیت است.

ب - نقش زن در عرصه اجتماعی:

به نقش، جایگاه، رسالت اجتماعی و مسئولیت اجتماعی زن و جریان تغییر و تحول در ابعاد ساخته‌نها اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و فرهنگی و نیز رفتار اجتماعی جامعه و سلوک اجتماعی وی توجه می شود و ابعاد فرهنگی، سیاسی و اقتصادی وجود بهم پیوسته و قابل بررسی در برآورده و جه زن در عرصه اجتماعی می باشد.

در زمینه‌های اجتماعی مردان و زنان بطور مشترک مخاطبین قرآن می باشند که به تعدادی از آیات اشاره می گردد.

۱ - تساوی در برخورداری از مزایای اجتماعی :

۱- زنان و مردان در بهره وری از موهاب طبیعی و مزایای اجتماعی هیچ تفاوتی با هم ندارند.

«يا ايها الناس انا خلقناكم من ذكر و اثني و جعلناكم شعوباً و قبائل لتعارفوا، ان

اكرمكم عند الله اتقىكم ان الله عليم خير».

«ای مردم ما همه شما را از مرد و زنی آفریدیم و آنگاه شعبه‌های بسیار و فرق

مختلف گردانیدیم تا یکدیگر را بشناسیم. همانا گرامیترین شما نزد خداوند،

(سوره حجرات، آیه ۱۳) پرهیزگارترین شماست و...».

۲ - قرآن پاداش عمل نیک را در زن و مرد یکسان می دارد:

«و من يعمل من الصالحات من ذكٰرٍ او اثني و هو مؤمن فاوئلک يدخلون الجنة و

لا يظلمون بقيرًا».

«و هر که از زن و مرد، کاری شایسته انجام دهد، در حالی مؤمن است، پس آنها

داخل بهشت می شوند و به قدر بقیری (پرده هسته خرما) به او ستم نخواهد شد».

(سوره نساء، آیه ۱۲۴)

۳- ۱- زن و مرد هر دو مالک دسترنج خود هستند:

«للرجال نصيب مما اكتسبوا وللننساء نصيب مما اكتسبن».

«مردان را آنچه که کسب کرده‌اند بهره‌ای و زنان را نیز از آنچه کسب نموده‌اند

(سوره نساء، آیه ۳۲) بهره‌ای است».

۴- ۱- خداوند ارزش کار زن و مرد را محترم و یکسان می داند:

«لا اضيع عمل عامل منكم من ذكرٍ او انثى».

«تباه ننمایم کار هر عمل کننده‌ای را از شما مرد یا زن»

(سوره آل عمران، آیه ۱۹۵)

۲- مشارکت زن در نظارت و کنترل جامعه:

۳- مشارکت زن در هدایت و ارشاد جامعه:

«وَالْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمَنَاتُ بَعْضُهُمُ اولیاء بعضٍ يَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَا عَنِ الْمُنْكَرِ وَتَقِيمُونَ الصِّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَيَطِيعُونَ اللَّهَ وَرَسُولَهُ اولئکَ سِيرَ حَمِيمٍ اللَّهُ انَّ اللَّهَ عَزِيزٌ حَكِيمٌ».

«مردان و زنان مؤمن بعض ایشان اولیاء بعضی دیگرند، امریبه معروف می کنند و نهی از منکر می کنند، نماز به پای می دارند، زکات می دهند و فرمانبردار خدا و رسول اویند ایشانند که خدا بزودی رحمتشان می کند که خدا مقتدری شایسته کار است».

(سوره توبه، آیه ۷۱)

(مردان و زنان مؤمن بعضی از ایشان امور بعضی دیگر را عهده دار می شوند و به همین جهت است که هر کدام دیگری را به کار خیر و امداد دارد و از اعمال زشت جلوگیری می نماید و این قانون امر به معروف و نهی از منکر سیستم نظارتی و کنترل فراگیری است که دلیل ولايت داشتن ایشان در امور یکدیگر است).

آیه مبارکه فوق نقش سرپرستی متقابل زنان و مردان بر یکدیگر را از ضروریات هر جامعه اسلامی عنوان فرموده است بنا بر این آیه کریمه زنان مؤمن مانند مردان مؤمن می توانند در ارشاد و هدایت جامعه و اصلاح فرهنگ جامعه نقش داشته باشند و پیشاہنگ مردم باشند.

۴ - مشارکت زنان در موضع سیاسی و اجتماعی با حفظ هویت مستقل زن:

در صدر اسلام پس از فتح مکه تنها مردان با پیامبر گرامی خدا (ص) بیعت می کردند و عدهای گمان نمودند که بیعت مردان، بیعت زنان را هم کفایت می کند، تا اینکه آیه مبارکه زیر نازل گردید:

«يا ايها النبي اذا جاءك المؤمنات يبأينك على ان لا يشركن بالله شيئاً و...».

«اي پیامبر، چون زنان مؤمن نزد تو آيند تا با توبیعت کنند که ديگر هرگز به خدا

(سوره ممتحنه، آيه ۱۱) شرك نورزنند و...».

بنابراین با توجه به آيه فوق نشان داده می شود:

۱ - ۴ - در نظام حقوقی آراء و نظرات زنان در تصمیم‌گیریهای مشترک اجتماعی مورد احترام و

همچون نظرات مردان لازم الاجرا است.

۲ - ۴ - در این آيه زن به عنوان یک عنصر سیاسی و اجتماعی در کنار مرد مطرح است و تمام شروط

عنوان شده، برای مردان در بیعت با پیامبر خدا (ص) در مورد زنان هم اعلام شده است.

۵ - مشارکت زن در جامعه اسلامی بعنوان یک مؤمن:

۱ - ۵ - مخاطب وحي

۲ - ۵ - مخاطب تکاليف ديني

۳ - ۵ - مسئول در قبال سرنوشت جامعه

۴ - ۵ - در مسئولت‌ها و تعهدات

«التابعون، العابدون، الحامدون، الصائمون، الراكعون، الساجدون، الامرون

بالمعرف والناهون عن المنكر والحافظون لحدود الله وبشر المؤمنين».

«آنها توبه کنندگان، عبادت کنندگان، سپاس گویان، روزه داران، سجده کنندگان، و

آمران به معروف و نهی کنندگان از منکر و حافظان حدود الهی هستند و به مؤمنین

خداآوند متعال پس از ذکر این صفات می فرماید: «و بشر المؤمنین» یعنی ای پیامبر! مرد زن را به این ویژگیها بشارت ده، پس هر کس دارای این صفات باشد مؤمن است، خواه زن باشد و خواه مرد. بنابراین با توجه به آیات قرآن مجید، نگرش اسلام به زن و مرد از دیدگاهی واحد است و هر دو را یکسان به سازندگی و رهبری در عرصه‌های حیات انسانی و اجتماعی فرامی خواند.

بررسی و تشریح دیدگاه قرآن در مورد نقش مدیریتی زنان در سازمانها:

الف - ملکه سبا:

قرآن کریم با طرح سرگذشت ملکه سبا، زمامداری و رهبری وی در پذیرش حق و دعوت ملت تحت امر خود را به دین توحید و یکتاپرستی، او را بعنوان الگویی نیکو برای جامعه اسلامی در تصدی زنان در مدیریتها و مسئولیتها م مختلف اجتماعی اشعار می دهد.

و ما جهت دستیابی به نکات بارز نقش مدیریتی زنان از دیدگاه قرآن به ماجراهی عبرت‌انگیز ملکه

سبا توسط آیات شریفه قرآنی می پردازیم :

بلقیس ملکه سبا معاصر با حضرت سلیمان (ع) پیامبر خدا بود. حضرت سلیمان (ع) که در فلسطین بسر می برد بر جن و انس حکومت داشت و زبان حیوانات را می دانست. و از طرفی در یمن زنی با اقتدار و مقامی بالا بر ملت سبا حکومت می راند و دارای قدرتی عظیم و روزافزون بود قرآن می فرماید: هدهدی برای حضرت سلیمان سلام الله عليه خبر آورده که:

«... فقال احبطت عالم تحط به و جئتك من سبا بنأ يقين».

«انی وجدت امرة تملکهم واوتبت من کل شیء ولها عرش عظیم».

«من چیزی که تو از آن در جهان آگاه نشده‌ای، خبر یافتم و از ملک سبا بطور یقین برای تو خبری مهم آورده‌ام، همانا در آن سرزمین زنی را یافتم که بر مردم آن کشور حکومت می راند و به او هرگونه امور دنیوی عطا شده بود و بعلاوه تخت (سوره نمل، آیات ۲۲ و ۲۳) با عظمتی داشت».

«منظور از «کل شیء» در این آیه چیزی است که سلطنت عظیم محتاج برداشتن آنهاست . مانند:

حزم، تصمیم راسخ، سطوت، شوکت، آب و خاک بسیار ، خزینه سرشار، ارتقی نیرومند و رعیتی
(علامه طباطبایی ، تفسیر المیزان، ج ۳۰، ص ۲۷۲) فرمابنده».

هدهادمه می دهد:

«وَجَدْتُهَا وَقَوْمَهَا يَسْجُدُونَ لِلشَّمْسِ مِنْ دُونِ اللَّهِ وَزَيْنَ لَهُمُ الشَّيْطَانُ أَعْمَالَهُمْ

فَصَدَّهُمْ عَنِ السَّبِيلِ فَهُمْ لَا يَهْتَدُونَ。 إِنَّمَا يَسْجُدُونَ اللَّهُ الَّذِي يَخْرُجُ الْخَبَءَ فِي

السموات والارض و يعلم ما تحفون وما تعلنون».

«آن زن را با تمام رعیتش یافتم که خدا را از یاد برده و به جای خدا، خورشید را

می پرستیدند و شیطان، اعمال زشت آنان را در نظرشان زیبا جلوه داده و آنها را

بکلی از یاد خدا بازداشتہ تا هرگز سوی حق نیایند و خدای را که هر پنهان را به

عرضه ظهر آورده و بر نهان و آشکار خلق آگاه است، پرستش نکنند».

(سوره نمل، آیات ۲۴ و ۲۵)

در آیات فوق بلقیس را در جایگاهی همانند جایگاه فرعونه از نظر حشمت و جلال و جاه می بینیم

که علاوه بر شرک ورزی از انگیزههای دنیاطلبی و خدا ستیزی فرغون چیزی کم نداشت ولی آیا

برخورد او با حق مانند زمامداران قدر تمدن تاریخ چون فرعون و نمرود بود؟

بعد از استماع گزارش جریان ملکه سبا، حضرت سليمان (ع) برای به اثبات رسیدن خبر هدهد به او

فرمود:

«سِنْتَر اصْدَقْتَ امْ كَنْتَ مِنَ الْكَاذِبِينَ، اذْهَبْ هَذَا فَالْقَهُ اليَهُمْ ثُمَّ تُولْ عَنْهُمْ فَانْظُرْ»

ما ذا يرجعون».

«باید تحقیق کنیم تا صدق و کذب سخن تو را دریابم. اینک نامه مرا به جانب آنان

بیر و بازگرد تا بنگری که چه پاسخ می دهند». (سوره نمل، آیات ۲۷ و ۲۸)

چون هدهد نامه را کنار بلقیس نهاد، ملکه به شگفت آمد و به دقت نامه را مطالعه کرد و آن را بسیار

مهم یافت. رو به رجال دربارش کرد و گفت:

«يَا أَيُّهَا الْمُلُوْكُ إِنَّ الَّهَ إِنَّهُ كَفِيلٌ بِكُلِّ كِتَابٍ كَرِيمٍ».

«إِنَّهُ مِنْ سَلِيمَانَ وَإِنَّهُ بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ».

«که نامه از طرف سلیمان و عنوانش بنام خداوند بخشندۀ مهربانست».

(سوره نمل، آیات ۲۹ و ۳۰)

در مقایسه با خسرو پرویز پادشاه ایران بعلت تقدم نام مبارک پیامبر اکرم (ص) بر نام خود بدون

تدبیر و در نهایت گستاخی، نامه حضرت محمد (ص) را پاره می کند. زنی زمامدار چون بلقیس با تدبیر

و نهایت ادب با نامه سلیمان (ع) برخورد می نماید.

سپس محتوای نامه را می خواند که:

«الا تعلوا على و أتونى مسلمين».

«برَّ مِنْ بُرْتَرَى أَمْجَوئِيدَ ازْ فَرْمَانْ سَرْبِيْچِى نَكْنِيدَ وَ تَسْلِيمَ اَمْرَ مِنْ شَوِيدَ».

(سوره نمل، آيه ۳۱)

«سلیمان (ع) پیامبری بوده که کارش دعوت به اسلام بود و علاوه بر مقام رسالت پادشاه نیز بود و

هنگامی که مردم را بطور مطلق دعوت به انقیاد کند قهرآ دعوت به پذیرش دین توحیدی نیز کرده

(علامه طباطبایی، تفسیر المیزان، ج ۳۰، ص ۲۷۹) است».

آنگاه ملکه سبا با درباریان و رجال کشورش به مشورت پرداخته و گفت:

«يا ايهـا المـلـوا اـفـتوـنـى فى اـمـرـى ماـكـنـتـ قـاطـعـةـ اـمـرـأـ حـتـىـ تـشـهـدـونـ».

«ای رجال کشور، شما به کار من رأی دهید که من تاکنون بی حضور شما در هیچ

(سوره نمل، آيه ۳۲) کاری تصمیم نگرفته‌ام».

رجال کشورش به او گفتند:

«نـحـنـ اوـلـواـ قـوـةـ وـ اوـلـواـ بـأـسـ شـدـيـدـ وـ الـامـرـ الـيـكـ فـانـظـرـيـ ماـذـاـ تـأـمـرـيـنـ».

«از نظر سیاسی و نظامی قدرتمندیم و کمبودی ندریم دارای نیروی کامل هستیم

اما تصمیم‌گیری نهایی با شماست به صلح یا جنگ فرمان دهی».

(سوره نمل، آيه ۳۳)

«اَنَّ الْمُلُوكَ اذَا دَخَلُوا قَرِيَّةً افْسَدُوهَا وَجَعَلُوا اعْزَةَ اهْلِهَا اذْلَّةً وَكَذَلِكَ يَفْعَلُونَ».

«پادشاهان چون به دیاری حمله آورند آن کشور را ویران سازند و عزیزترین

اشخاص امت را ذلیل ترین افراد کنند و رسم سیاستشان براین کار خواهد بود».

(سوره نمل، آیه ۳۴)

«وَإِنَّ مَرْسُلَهُ بِهِدْيَةٍ فَنَاظِرَةٌ بِمِيرَاجِ الْمَرْسُلِينَ».

«حال هدیه‌ای برای آنان می‌فرستیم تا بینیم فرستادگانم از جانب سلیمان (ع)

(سوره نمل، آیه ۳۵) چه پاسخ باز اورند».

حضرت سلیمان(ع) چون هدایا را دید گفت:

«اتمدونن بمال فما اتینی اللہ خیرٌ مما اتیکم بل انتم بهدیتکم تفرحون».

«شما می خواهید که مرا به مال دنیا مدد کنید؟ آنچه خدا به من داد بسیار بهتر از

هدیه شماست بلکه شما به این هدایا شادمان شدید».

«ارجع اليهم فلنَا تَيْنَهُم بِجَنَوِّ لَا قَبْلَ لَهُمْ بِهَا وَلَنَخْرُجْنَهُمْ مِنْهَا اذْلَّةً وَهُمْ صَاغِرُونَ».

«ای فرستاده بلقیس! با هدایا به سوی ایشان برگرد که من لشکری بیشمار بر آنها

سر اطلاعات مرکزی
بیشترین

می‌فرستم که هرگز در مقابل آن مقاومت نتوانند کرد و آنها را با خواری و ذلت از

آن سرزمین بیرون می‌کنم».

آنگاه سلیمان (ع) گفت:

«قال يا ايها الملوا اتيكم يأتيني بعرشها قبل ان يأتونى مسلمين».

«کدامیک تخت بلقیس را پیش از آنکه تسليم امر من شود خواهد آورد».

«قال عفريت من الجن انا اتيك به قبل ان تقوم من مقامك و ائى عليه لقوى

امين».

«عفريت از جنیان گفت: من آن را به حضورت آورم پیش از آنکه از جای برخیزی

و منم هر آینه بر آن قادر و امين».

«قال الّذى عنده علمٌ من الكتاب انا اتيك به قبل ان يرتدالىك طرفك فلما راه

مستقرأً عنده قال هذا من فضل ربى ليبلونى عاشكرام اكفرو من شكر فانما يشكرا

لنفسه و من كفر فان ربى غنى كريم».

آنکه به کتاب الهی دانا بود گفت: «من پیش از آنکه چشم بر هم زنی، تخت بلقیس

را به اینجا آورم و همان لحظه حاضر نمود، وقتیکه سلیمان تخت را نزد خود

مشاهده کرد گفت: این توانایی از فضل پروردگار من است تا مرا آزمایش نماید که
نعمتش را شکر می کنم یا کفران می ورم و هر که شکر کند جز این نیست که برای
خویشن سپاسگزارد و آنکه کفران کند همانا خدای من بی نیاز و کریم است».

(سوره نمل، آیات ۳۶ و ۳۷ و ۳۸ و ۳۹ و ۴۰)

آنگاه سلیمان (ع) گفت:

«نکروا لها عرشها تنظرا تهتدی ام تكون من الّذين لا يهتدون».

«تخت بلقیس را بر او ناشناس گردانید تا بنگریم که وی تخت خود را خواهد
شناخت». یعنی تا آزموده گردد که آیا وی زنی است حقیقت بین و لایق پیشوایی
(سوره نمل، آیه ۴۱) است.

«فَلِمَا جَاءَتْ قِيلَ أَهْكَذَا عَرْشَكَ قَالَتْ كَأَنَّهُ هُوَ وَأَوْتَيْنَا الْعِلْمَ مِنْ قَبْلِهَا وَكَنَا

مُسْلِمِينَ».

«هنگامی که بلقیس آمد، از او پرسیدند که عرش تو چنین است و ما پیش از این
می دانستیم و تسلیم امر سلیمان بودیم».

(سوره نمل، آیه ۴۲)

«قَيْلَ لَهَا ادْخُلِي الصَّرْحَ رَأْتَهُ حَسْبَتَهُ لَجَةً وَكَشْفَتَ عَنْ سَاقِيهَا قَالَ اللَّهُ صَرَحَ مَمْرُدٌ

من قواریز قالت رب آنی ظلمت نفسی و اسلمت مع سلیمان لله رب العالمین».

«بلقیس را گفتند که اینک در ساحت این قصر داخل شو. بلقیس وقتی قصر را

مشاهده کرد که لجه آبی است و جامه از ساق پا برگرفت و گفت این قصری است

از آبگینه صاف (بلور)».

به حیرت آمد و گفت:

«پروردگارا! سخت بر نفس خویش ستم کردم و اینک با پیامبر تو، سلیمان، تسلیم فرمان پروردگار

عالمیان گردیدم».

قرآن با ذکر داستان ملکه سبا نقش وی را در بالاترین نقطه هرم مدیریتی و رهبری جامعه نشان

می دهد که با صلاح اندیشی و تدبیر، برخورد منطقی و سیاستی مدبرانه رسالت حضرت سلیمان (ع) را

پذیرفت و ملت خویش را موحد نمود. قرآن کریم با ارائه ماجراهای ملکه سبا یکی از روشهای تربیتی را

بکار می برد تا زمامداران و مدیران جوامع را به حقایقی جلب کند که ارزش و اهمیت اخلاقی و

اجتماعی بسیار دارد.

سنت تفسیر قرآن کریم است و سیره و زندگی حضرت فاطمه زهرا (س)، سنتی که مفسر قرآن

می باشد.

حضرت فاطمه زهرا (س) و دختر بزرگوارشان، حضرت زینب (س) از موضع ولایت و مدیریت‌های الهی و انسانی، رهبران امت و جامعه‌اند و بعنوان حافظان اسرار امامت، امین رهبران الهی بودند که نشان دهنده عظمت والای این زنان مدبر و مدیر است، این بانوان بزرگ اسلام و سرور زنان عالم، علاوه بر رهبری استعدادها و قابلیتهای انسانی به سوی کمال الهی، الگوهای باعظمت و ارزش‌های هستند که زنان را با رسالتها و مسئولیت‌هایشان خصوصاً در عرصه‌های اجتماعی، سیاسی، فرهنگی، چگونگی رهبری و نقش مدیریتی‌شان در صحنه‌های مختلف جامعه آشنا می سازند.

ب - بانوی بزرگ اسلام فاطمه زهرا (س):

از نمونه‌های برتر قرآنی در مباحثی که می توان با استفاده از آن نقش مدیریتی زنان را ارائه نمود، رهبری عالی و پیامبرگونه حضرت فاطمه زهرا (س) بعنوان یک شخصیت الهی و عظیم الشأن است که کوثر پریهای قرآن کریم، تمام هویت انسانی، کرامت و حیثیت انسانی زن، رسالت انسان سازی و جامعه سازی همچون انبیاء را دارد.

از غمبارترین قسمتهاي تاریخ اسلام، حوادث پس از رحلت خاتم الانبیاء است، نتیجه‌اش انزوا و خانه نشینی لایق ترین رهبر و امام یعنی وصی رسول خدا «ص»، حضرت علی (ع) است که در اشر دسیسه‌ها و توطئه‌های دشمنان کینه توز اسلام، سرنوشت جامعه اسلامی دگرگون می گردد.

آنچه این بانوی بزرگ اسلام را از زنان همعصر خود متمایز می نماید، اهمیت داشتن مسائل اجتماعی و امور مسلمانان نزد او بود بطوریکه بعد از رحلت خاتم الانبیاء (ص)، حضرت فاطمه (س) می دید نه تنها ستمی به او و خاندان ولایت رفته بلکه بسیاری از احکام اسلامی و جامعه مسلمانان

گرفتار انحراف بزرگ و شدید از تعالیم قرآن و سنت رسول خدا (ص) می‌گردد و ارزش‌های جاهلیت مجدداً در حال احیاء شدن است و دشمنان مقدمه‌های انزوای حضرت علی (ع) و محاصره اقتصادی یاران علی (ع) را فراهم کرده‌اند و حضرت فاطمه زهر (س) با فهم عمیق از وضعیت جامعه اسلامی در راه دفاع از حریم امامت و حقوق حقه خود و خاندان بزرگوارش به پاخاست و مسیر انحرافی پس از رحلت رسول خدا (ص) را به مسلمانان یادآوری نمود و بدعتها را افشاء و افکار عمومی را بیدار می‌نماید.

این فراز از سرگذشت حضرت زهرا (س) نشان می‌دهد که وی شخصیتی والا، رهبر و آغازگر جنبشی عظیم و رهایی بخش در حمایت از حق و مظلومان تاریخ بود.

اگر در جنبه فعالیتها و مدیریت اجتماعی فاطمه زهرا (س) وارد شویم او را در نقش یک رهبر الهی، یک سیاستمدار، مدبر، اندیشمند، آگاه، سخنور و نمونه متعالی یک مدیر به تجزیه و تحلیل حوادث و فتنه‌های بعد از پیامبر (ص) می‌پردازد و با رهبری منحصر به فرد جامعه اسلامی را متوجه توطئه‌های دشمنان، انحراف بزرگ در رهبری مسلمین، و بدعت‌گذاریها می‌نماید.

فاطمه زهرا (س) بر مستند رهبری:

۱- دخت والا گوهر رسول خدا (ص) به رهبری جامعه شایسته است زیرا جامع جمیع فضائل می‌باشد و مطالعه در زندگانی او انسان را قادر می‌ماید که زندگی را بر اساس واقعیتها و حقایق زنده بنا کند.

برخی از فضائل او را در قرآن بر شمریم:

۱- فاطمه (س) در دیدگاه قرآن:

از جمله آیات در مدح منزلت فاطمه (س) می‌توان به مورد زیر اشاره نمود:

«مُثْلُ نُورٍ كَمَشْكُوٰةٍ فِيهَا مَصْبَاحٌ الْمَصْبَاحُ كَانَهَا كَوْكَبٌ»

دری».

«مُثْلُ نُورٍ خَدَا چُونْ چِراغِ دَنَانِي اَسْتُ كَه در آن چِراغِي بِاشْدَ آن چِراغِ درُونْ

شیشه‌ای و آن شیشه چُونْ سَتَارَه‌ای درخشنده اَسْتُ». (سوره نور، آیه ۳۵)

تفسیر: تأویل «مشکوه و کوکب دری»: حضرت فاطمه (س) است. (تفسیر علی بن ابراهیم،

بحار الانوار، ج ۲۳، ص ۳۰۴)

۱- آیه تطهیر: (طهارت ذاتی و عصمت فاطمه (س)):

«اَنَّمَا يَرِيدُ اللَّهُ لِيذْهَبَ عَنْكُمْ رِجْسُ اَهْلِ بَيْتٍ وَيَطْهَرَكُمْ تَطْهِيرًا».

«خداوند اراده کرد تا هرگونه رجس و پلیدی را از اهل بیت بردارد و به پاکی ابدی

(سوره احزاب، آیه ۳۳). پاکیزه گرداند».

این امتیاز و خصوصیت ذاتی فقط به این خانواده که فاطمه (س) محور اصلی آن است.

۲- آیه مودت: (محبت و پیروی از فاطمه اجر رسالت محمد (ص)):

«... قُلْ لَا اسْئَلْكُمْ عَلَيْهِ أَجْرًا إِلَّا الْمُوَدَّةُ فِي الْقُرْبَى».

(پیامبر بگواز شما اجری در مقابل رسالت نمی‌طلبم مگر دوستی صاحبان

قرابت».

(سوره سوری، آیه ۲۳).

۴ - سورة کوثر: (فاطمه خیر کثیر):

سوره مبارکه کوثر در شأن حضرت فاطمه (س) نازل شده:

«اَنَا اعْطَيْنَاكَ الْكَوْثُرَ وَ...».

«ما به تو خیر کثیر دادیم و این عطاء بی پایان، پیوسته، رو به افزایش است».

۵ - در هنگام مباهله پیامبر با مسیحیان نجران، چون آیه ۶۱ سوره مبارکه

آل عمران نازل شد از زنان، پیامبر فاطمه را مورد خطاب قرار می دهد تا در
مباهله شرکت بنماید.

۶ - سوره مبارکه دهر (انسان) آیات ۸ و ۹ که در مقام ایثار فاطمه (س) نازل گردید.

۲ - دیدگاه ائمه معصومین (ع):

- ۲ - ۱

«وَلَقَدْ كَانَتْ عَلَيْهَا السَّلَامُ مفروضة الطاعة على جميع من خلق الله من الجن و

الأنس والطير والوحش والانبياء والملائكة».

«اطاعت از فاطمه (س) بر تمامی آفریدگان خدا از جن و آدمیان و پرندگان و

جانوران و پیامبران و فرشتگان واجب است».

۲-۲- مرحوم مجلسی در ضمن روایتی از امام صادق (ع) نقل می کند: «فاطمه صدیقه کبراست.

محور حرکتهای انسانهای گذشته، معرفت و شناخت حضرت فاطمه (س) بوده است». (بحار، ج ۴۳، ص

(۱۰۵)

سیده‌اشم بحرانی روایت دیگری از امام صادق (ع) نقل می کند: «نبوت هیچ پیامبری تکمیل نشد

مگر به فضیلت آن حضرت اقرار نموده و محبت او را دارا باشد». (مدینه المعاجز، به نقل: فاطمة الزهراء

بهجهة قلب المصطفى، ص ۸۶).

امام صادق (ع) در ذیل آیه شریفه «انا انزلنا فی لیلة القدر» می فرماید: منظور از «لیله» فاطمه و

منظور از «قدر» خداوند است.

«فمن عرف فاطمه حق معرفتها فقد ادرك ليلة القدر».

«هر کس به شناخت حقیقی فاطمه (س) دست یابد، بی گمان شب قدر را درک

کرده است». (بحار، ج ۴۳، ص ۵۶).

۳-۲- حضرت بقیة الله (عج) فاطمه (س) را الگو و اسوه خود در رفتار و برنامه حکومتی خود می

داند و می فرماید:

«و فی ابنة رسول الله صلی الله علیه و آله لی اسوة حسنة»

«دختر پیامبر (ص) (فاطمه) برای من الگوی نمونه‌ای است».

(بحار، ج ۵۳، ص ۱۸).

۳- بانوئی فداکار، مجاهد و رهبری شایسته برای مبارزین راه خدا و طریق حق است.

۴- بعد از رحلت خاتم الانبیاء (ص) کینه توزان و منافقین به جنب و جوش افتادند تا نه تنها از اسلام بلکه از خاندان پیامبر هم انتقام بگیرند. و فاطمه زهرا (س) یادگار گرامی رسول خدا (ص) در مرکز حمله دشمنان قرار داشت. توطئه های دشمنان بر ضد اسلام و نگرانی فاطمه (س) از آینده مسلمین و حفظ میراث قرآن حضرت را بر آن داشت که با تمامی توان نهضت دفاع از ولایت و امامت را آغاز و رهبری نماید و با ظلم مبارزه کند.

۵- حضرت فاطمه زهرا (س) نظم اجتماعی و وحدت را فلسفه امامت می داند و می فرماید:

«فجعل الله اطاعتنا نظاماً للملة واماتنا اماناً الفرقة».

«خداوند اطاعت و پیروی ما را سبب برقراری نظم و امامت و رهبری ما را عامل

وحدت و در امان ماندن از تفرقه ها قرار داده است».

۶- حضرت فاطمه (س) ضمن دفاع از ولایت و امامت علی (ع) چندین وظیفه را برای رهبران جامعه اسلامی ذکر می کند. «علی (ع) در سعادتمند کردن این مردم و جلب خیر به سوی آنان چه آشکار و پنهان می کوشید. وجودش برای این امت جز خیر و صلاح برای مردم نمی خواست. اگر علی (ع) رهبر بود از اموال مردم برای خود بهره های فراوانی نمی برد و از بیت المال برای خود هیچ استفاده ای نمی کرد و مال اندوزی نمی نمود و از دنیا برای خود چیزی برنمی داشت مگر به اندازه ای که برای خود و عائله اش رفع عطش و جوع نماید.»

در ادامه خطبه به آیه ۳۵ سوره یونس استفاده می کند که خدا می فرماید:

«قل هل من شركائكم من يهدى الى الحق قل الله يهدى الى الحق الحق ان يتبع

امن لا يهدى الا ان يهدى فما لكم كيف تحكمون».

«آیا آن کس که خود راه یافته است و مردم را به سوی حق راهنمایی می‌کند

شاپیسته آن است که مورد تبعیت قرار گیرد یا آن کس که خود راه یافته نیست و ابتدا

باید هدایت شود. پس شما را چه می‌شود که اینگونه حکم می‌کنید؟» و این

طريق ولایت علی (ع) را اثبات می‌کند.

ج - حضرت زینب

نمونه دیگری از نقش مدیریتی زنان در جامعه اسلامی، زندگی پیام رسان فرهنگ عاشورا حضرت

زینب (س) است که بعد از شهادت امام حسین(ع) و یاران فداکارش رهبری انقلاب خونین کربلا را

بعده گرفت و شایستگی ذاتی، مدیریت، شجاعت او موجب شد که امام حسین(ع) وی را نه تنها در

رهبری نهضت توانا ببیند بلکه نیابت امامت را تا بهبودی کامل امام سجاد(ع) به او بسپارد و اسرار

امامت و ولایت را به ایشان منتقل نماید.

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در تصمیم‌گیری سازمانها:

الف) تصمیم‌گیری بلقیس بعد از مشورت و عدم استبداد رأی

- ۱

يا ايها الملوا الفتونى...

ای رجال کشور شما به کار من رأی دهید که من تاکنون بی حضور شما به هیچ کار
نمی‌نمایم
(آیه ۳۲، سوره نحل)
تصمیم نگرفته‌ام.

با توجه به این آیه مبارکه مشخص می‌شود که مشاوره با صاحب‌نظران و احتراز از استبداد رأی نشانه رشد شخصیتی بلقیس است (ترجمه المیزان ج ۳، ص ۲۸۰) و عنوان یک مدیر به آثار و نتایج ثمربخش مشورت آگاهی داشته و از روی شناخت جلوی خودمحوری و غرور طبع که معمولاً در فضای قدرتمند رهبری رشد پیدا می‌کند را می‌گیرد وی در اوج جبروت سلطنت، فضائل اخلاقی خویش را محفوظ می‌داشت و در مستند مدیریت و در مقابل شوکت فراوان دچار خودباختگی نگشت و با مشورت استبداد و عجب را از بین می‌برد.

۲- بلقیس عنوان یک رهبر و در برخورده با نامه حضرت سلیمان (ع) بلافاصله اقدام به تصمیم‌گیری ننمود بلکه مسئله را از زوایای گوناگون بررسی نمود و نکات مثبت و منفی را در نظر گرفت و از ویژگیهای بارز یک مدیر در تمام تصمیم‌گیریهای مدیریت این بررسیها و سبک و سنگین کردنها وجود دارد تا نقطه نظرهای سازنده و مفید و ابعاد گوناگون ضرر و زیان مشخص گردد.

۳- یکی از منابع قدرتمند مدیریت موفق شور و مشورت با دیگران است که از طریق مشورت کردن و آگاهی و اطلاع یافتن از نظرات دیگران بالاخص اهل فن، مدیر پخته تصمیم‌گیری می‌نماید. زیرا مدیریت در بعد تصمیم‌گیری قاطع است و مدیری که زود تصمیم‌گرفته و بلافاصله از آن عدول و

بازگشت نماید. بطور مسلم دارای روحیه ضعیف تصمیم‌گیری است در صورتیکه مدیریت در تصمیم‌گیری باید از قاطعیت برخوردار باشد. بنابراین مدیر برای اینکه از تزلزل و دورویی برکنار باشد و باید همه مسائل را با دیگران دقیقاً بررسی و ارزیابی نماید و پس از تبادل نظر امکان پذیر نیست.

در این داستان هم سران قوم ملکه سبابه خردمندی و دوست اندیشی و تدبیر و قاطعیت او اطمینان داشتند و برای همین بود که او را صاحب اختیار خود قرار داده و تصمیم‌گیری نهایی را بعده وی گذاردند.

۴ - بلقیس مشاوره و نظرخواهی را در اداره امور سرزمین سبا بکار می‌گرفته است و این نشان دهنده اشراف و آگاهی این زن نسبت به تأثیر همکاری و هماهنگی رجالش در اداره امور حکومتش بود که خردمندی و توانایی فکری وی در بهره‌گیری از افکار و نظریات دیگران در جهت بهبود مدیریت سرزمینش کاملاً مشخص می‌گردد.

ب) نقش بانوی بزرگ اسلام فاطمه (س) در تصمیم‌گیری

دخت‌گرامی رسول خدا (ص) برای رسیدن به اهداف الهی اش بهترین راهها را انتخاب و با قاطعیت تصمیم می‌گیرد، در برابر خلیفه، حرکتهای مشکوک و خطوط انحرافی ایستادگی و مبارزه‌ای منطقی، برپایه استدلالهای قرآنی و سنت و سیره پیامبر اکرم (ص) پی‌ریزی می‌نماید:

- ۱- فاطمه زهرا (س) با نحوه زندگی و انتخابها و تصمیمهای خود جهان بینی الهی را نشان می‌دهد و بزرگترین سازمان اجتماعی یعنی امت و رهبرانش را شیوه‌های صحیح خط مشی گذاری می‌آموزند.
- ۲- در صدر اسلام مسجد مرکز اجتماع مسلمانان بود. بسیاری از مسائل اجتماعی در این مکان حل و فصل می‌گردید و مسائل سیاسی و اجتماعی مورد مشورت و تصمیم‌گیری قرار می‌گرفت. فاطمه (س)

تصمیم‌گرفت برای دادخواهی به مسجد برود تا یاران رسول خدا(ص) را برای احراق حق دعوت به یاری نماید و با شمشیر سخن بذر بیداری را در افکار عمومی جامعه بیفشاند و بدعتها و توطئه‌ها را افشاء نماید.

۳- در آن هنگام که بی خبران و قدرت مداران علی (ع) را منزوی نمودند فاطمه زهراء(س) تصمیم می‌گیرد به همراه علی (ع) یک نوع مبارزه منفی را شروع نمایند و در خانه بنشینند و با ابویکر بیعت نکنند و به این ترتیب اصل خلافت را به زیر سوال برد و به همه، این انحراف در رهبری امت اسلامی را هشدار دهند. بطوریکه خلیفه برای گرفتن بیعت به زور متول شد.

۴- حضرت فاطمه (س) با رایزنیهای متعدد با انصار و مهاجرین به مقابله با جریانهای انحرافی حاکم در جامعه ایستاد.

ج) نقش زینب کبری (س) در تصمیم‌گیری

۱- موضع‌گیری و اخذ تصمیم بحا و مناسب مدیر باعث حیات و استمرار نهضت‌ها در جوامع می‌گردد حضرت زینب (س) در اوج دشواری اوضاع و در عین اینکه از سوگ شهیدان در درون می‌سوخت تصمیم می‌گیرد با انتخاب شیوه مبارزه و موضع‌گیریهای مدبرانه اقتدار خاندان هاشمی را به نمایش گذارد و فرهنگ عاشورا آنگونه که شایسته شان و مقام خاندان نبوت و امامت است تبیین نماید و بدین ترتیب سهمی ارزنده در پیشبرد اهداف قیام امام حسین (ع) را به عهده گرفت.

۲- زینب کبری با آگاهی کاملی که از اوضاع شهر شام داشت و منش یزید را بدتر از عبیدالله می‌دانست تصمیم به پیکاری سخت و کوبنده علیه حکومت یزید می‌گیرد. و در مجلسی که یزید با حضور شخصیتها، بزرگان و سفرای خارجی مقیم شام، اشراف و رجال کشوری ترتیب داده بود زینب (س) ضمن بیان سابقه سیاسی خاندان بنی امية به روشنگری حضار علیه یزید و اطرافیان پرداخت و

فرمود:...اکنون که شما متوجه شدید کینه یزید با ما بخاطر پیامبر (ص) و قران کریم است از چه رو با خوش زبانی ثناگوی کفر بی نشان شده‌اید؟ یزید با ترس، افکار شما را می‌آزماید، وقتی شما را بی تفاوت و تسليم می‌بینند منکر دین شما می‌شود.

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در برنامه ریزی در سازمانها:

الف) برنامه ریزی در مدیریت و رهبری بلقیس

۱- در مسائل حکومتی ویژگیهای زمامدار و شیوه‌ها و اهداف رهبری در رابطه با اداره امور حکومت و ملت هر کدام دارای ضوابطی می‌باشند که در چارچوبهای ویژه برنامه‌ای تنظیم می‌گردند و در آیات فوق نهایت تدبیر، عاقبت اندیشی، کاردانی، استدلال منطقی، سیاست محکم و دلایل متقن را در برنامه‌های مدیریتی ملکه سبا می‌توان دید که برنامه‌ای بر اساس منطق و سیاستی مدبرانه ارائه می‌داد تا راه حل‌های مسالمت‌آمیز و تعیین مقدار نیرو و قدرت رویارویی مورد بررسی قرار گیرد و حقانیت رسالت حضرت سلیمان (ع) به تحقیق و بررسی کامل سپرده شود و سپس اقدامات بعدی بر اساس هدف تعیین شده انجام گیرد.

۲- همین پناه بردن ملکه سبا به شورا بیانگر مدیریت وی بر اساس ضوابطی خاص است که او را وامی دارد پیش از مشورت با بزرگان قوم خود اقدام به تصمیم‌گیری نکند اگرچه چنین قدرتی را داشت زیرا ممکن بود در اثر درنگ و تأمل فرصتها را از دست بدهد که یکی از مهمترین فرصتها رستگاری و کمال ملت تحت امرش بود و از طرفی شتابزدگی و عدم برنامه ریزی در برخورد با نامه و دعوت سلیمان ممکن است کار غیر اصولی و غیر منطقی انجام داده و دچار عواقب آن از قبیل خونریزی در مملکت گردد.

۳- بلقیس با مشورت با رجال خود از آنها درخواست کرد که با تحلیل خود در موضع‌گیری آینده وارائه راه و روشی و تهیه برنامه در جهت آنچه که باید انجام گیرد با وی همکاری داشته باشد.

۴- این بانو با ارسال هدایایی به حضرت سلیمان، او را می‌آزماید تا بییند هدف سلیمان انگیزه و گسترش و قدرتهای دنیایی است یا راه انبیاء را طی کرده است بنابراین راه حل بلقیس براساس

محاسبات دقیق ارائه شده بود که تدارک بهترین برنامه جهت تحقیق درباره شخصیت و اهداف سلیمان است.

۵- بنا به امر بلقیس ابتدا می باشد اطلاعاتی پیرامون اهداف دعوت سلیمان جمع آوری گردد و ارزیابی شود که آیا هدف سلیمان سیطره استبدادگرانهای است که دخالت و آزادی دیگران را در انتخاب راه نفی و همانند دیگر سلاطین زندگی مردم را ذلت بار می کند که در این حالت مسائلی از قبیل حل مسالمت آمیز و تعیین مقدار نیرو و قدرت رویارویی بایستی مورد بررسی قرار گیرد. یا اینکه واقعاً سلیمان رسول خداست و می توان با او درباره موضوعاتی که بدان دعوت می کند وارد گفتگو شد که همه اینها بیانگر مدیریت حکیمانه و همه جانبه این بانوست که راههای کمال راشناسایی می کند تا ملت تحت امرش را به سوی رستگاری رهنمون سازد.

۶- بلقیس بعنوان یک مدیر و زمامدار با ارائه برنامه‌ای دقیق حضرت سلیمان را در اشاعه توحید و از بین بردن فساد و بت پرستی یاری نمود و دین او را در سرزمین سبا بدون خونریزی و جنگ فراگیر ساخت. زیرا در آیه ۲۳ سوره نحل از ظاهر کلام درباریان که سخت خود را با «نحن اولوا قوة» آغاز کردند بر می آید که آنان میل داشتند بجنگند.

قالوا نحن اولوا قوة و اولوا باس شدید و الامر اليك فانظر ماذا تأمرین
رجال گفتند: «از نظر سیاسی و نظامی قدرتمندیم و کمبودی نداریم دارای نیروی کافی هستیم اما تصمیم‌گیری نهایی با شماست»

و چون ملکه هم آنرا فهمیده بود لذانخست جنگ را مذمت کرد و آخر رأی خود را ارائه داد.

«ان الملوك اذا خلوا قريه افسدوها....»

پادشاهان چون به دیاری حمله کنند آن کشور را ویران سازند و عزیزترین

(سوره نمل، آیه ۳۴) اشخاص ملت را ذلیل ترین افراد کنند و...

با اشاره به این آیه ملکه اول گفت که جنگ عافیتی ندارد بجز غلبه یکی از دو طرف و شکست

طرف دیگر یعنی فساد قریه‌ها و شهرها و ذلت عزیزان آن و چون چنین است نباید بدون تحقیق اقدام

به جنگ کرد باید نیروی خود را با نیروی دشمن سنجیم اگر تاب نیروی او را نداشتیم تا آنجاکه راهی

به صلح و سلم داریم اقدام به جنگ نکنیم مگر اینکه راه منحصر به جنگ باشد و نظر من این است که

هدیه‌ای برای او بفرستیم تا بینیم فرستادگان ما چه خبری می‌آورند. آنوقت تصمیم به یکی از دو طرف

جنگ یا صلح را عزم می‌کنیم (ترجمه المیزان ج ۳، ص ۲۸۱).

ب) برنامه ریزی زهرا (س) در هدایت و راهبری جامعه اسلامی

حضرت زهرا (س) مبارزه خود را با حضوری انسان ساز و جامعه ساز در عرصه هدایت اهست و

مدیریت اجتماعی بطور سنجیده و حساب شده در چندین مرحله به اجرا درآورده و با تمامی توان و

مدبرانه به مبارزه برای احراق حقوق اهل بیت (س) پرداخت و آنجاکه موقعیت اقتضاء می‌کرد خود

مستقیماً به حمایت و دفاع از مقام والای امامت و ولایت پرداخت و با بیانش عمیق و آگاهانه می‌دید که

چه خسارتهای سنگینی بعلت انحراف رهبری متوجه اسلام و امت مسلمان خواهد شد و بزودی بار

دیگر ستنهای جاهلیت در زیر نقاب جذاب مذهب ظاهر می‌گردد و کینه توزان احزاب دشمن و

منافقین جهت انتقام گرفتن از اسلام و خاندان پیامبر (ص)، عناصر فاسدی چون بنی امیه بنام اسلام بر مردم تحمیل و حاکم می نمایند.

برنامه و مراحل مبارزاتی حضرت زهرا(س) عبارت بود از:

۱- روشنگری و بیداری جامعه اسلامی

۱-۱- حضرت طی خطبه‌ها و سخنان حماسی در حضور مسلمانان به تشریح اوضاع و نقشه‌های

هیأت حاکمه پرداخت و مردم را از فتنه‌ها و عواقب آن آگاه نمود و بسیاری از حقایق را افشاء نمود.

حضرت فاطمه(س) در خطبه‌ای که در مسجد النبی ایجاد فرمود وضعیت پس از رحلت پیامبر

(ص) و وضعیت آینده را تحلیل می نماید.

«... هنوز دو روزی از مرگ پیغمبر بزرگتان نگذشته و سوز سینه ما خاموش نگشته، آنچه نبایست، کردید و آنچه از آنтан نبود بردید و بدعتی بزرگ پدید آوردید... راهی جز راه حق می پوئید!... مگر به روش جاهلیت می گرائید؟ راه گمراهی می پیمائید. برای مردم با ایمان چه داوری بهتر از خدای جهان...»... این چه بدعتی است در دین می گذارید؟ مگر از داور روز رستاخیز خبر ندارید؟ اما جز این نیست که به تن آسائی خوکرده‌اید و به سایه امن و خوشی رخت برده‌اید از دین خسته‌اید... آنچه می کنید خدا می بیند و ستمکار بزودی داند که در کجا نشینند. من پایان کار را نگرانم، چون پدرم شما را از عذاب خدا می ترسانم. به انتظار بشینید تا میوه درختی را که کشتید بچینید و کیفر کاری را که کردید ببینید.»

۲- به همراه حسنین (ع) به خانه‌های رجال مدینه می رفت و ضمن یادآوری سفارشات

پیامبر(ص) آنان را دعوت به یاری می کردند.

۳- سخنان حضرت در بستر شهادت با زنان مهاجر و انصار که در مورد خلافت و امامت بود و

هرچه گفت از علی (ع) و مصالح مسلمین گفت:

«... به خدا سوگند اگر پای در میان می‌نهادند و علی (ع) را در کاری که پیغمبر به او نهاد می‌گذاردند

آسان آسان، آنان را به راه راست می‌برد و حق هر یک را بدو می‌سپرد... تشنگان عدالت از چشمۀ معدلت او

سیر و زبونان در پناه صولت او دلیر می‌گشتند اگر چنین می‌کردند، درهای رحمت از زمین و آسمان بر روی

آنان می‌گشودند اما نکردند... به خدا ایتان سوگند، آنچه نباید بگشودند کردند. نواها ساز و فتنه‌ها آغاز شد. حال

لختی یا یند! تا به خود آیند و بینند چه آشوبی برخیزد و چه خونها بریزد!... دریغاً که دیده حقیقت بین

ندارید برم‌اهم توانی نیست که داشتن حق را ناخوش می‌دارید».

۲- ماجراهی دادخواهی از غصب فدک:

جهت طلب حقوق خود و اهل بیت (س) از خمس، فدک و غیره اصرار ورزید و در برابر خلیفه

مقاومت نمود و بدینوسیله با مطرح نمودن فدک و بی‌اعتناء به جو سازی خاصی که در این زمینه شده

بود اساس حکومت را زیر سؤال برد.

۳- وصیت او به علی(ع) در مورد تدفین و تشییع پنهانی پیکر مطهرش که نشان دهنده ناخشنودی

حضرت فاطمه (س) از حکومت بود.

۴- حضرت زهرا (س) دو خط اصلی انحراف در جامعه اسلامی ۱- بدعت و انحراف در مسیر دین

۲- کمرنگ شدن فرهنگ دینی در جامعه و مسلمانان را تجزیه و تحلیل می‌کند و عوامل ایجاد آنها و

آثار و نتایج آن را ترسیم می‌نماید. و نقطه هر دو را توطئه سقیفه معرفی می‌کند.

ج) برنامه ریزی زینت (س) در رهبری و هدایت نهضت امام حسین (ع)

حضرت زینب (س) با برنامه سنجیده و حساب شده نهضت عاشورا به سوی هدفی که پیش بینی

کرده بود هدایت نمود. شجاعت و برخورد قاطعانه و حساب شده با دشمن و اتخاذ موضع‌گیریهای

مناسب و منطقی ذر همه مراحل اسارت، نقشه‌ها را بر ملا ساخت و دشمن را از رسیدن به هدف خود نامید کرد و با حرکت سنجیده و منطقی گویا، اذهان ناآگاهان از کوفه تا مدینه را علیه بنی امیه و یزید بشوراند.

بطور اجمال به مراحلی از آن اشاره می‌گردد:

۱- ایراد خطبه در اجتماع مردم کوفه

عییدا... بن زیاد به منظور نشان دادن پیروزی یزید بن معاویه و ترساندن مخالفان حکومت مردم کوفه را به تماشای اسراء و عبرت گرفتن از سرنوشت آنان به بازار کوفه فراخواند و مردم کوفه سرمست از پیروزی یزد با هلله از اسیران استقبال نمودند. زینب (س) با مشاهده این صحنه با ایراد خطبه خود را معرفی نمود و با ملامت مردم کوفه مردم را از عمق جنایت آنان و حقانیت حرکت امام حسین (ع) شهر کوفه را منقلب نمود بگونه‌ای که مردم کوفه دریافتند با حمایت از عییدا... در جنگ علیه امام حسین (ع) ننگ ابدی را در تاریخ نصیب خود کرده‌اند و آگاهی مردم از عمق این جنایت پایه‌های حکومت بنی امیه را لرزاند و مردم را آماده انتقام نمود.

۲- حضور در مجلس یزید بن معاویه

زینب کبری (س) در شهر شام مرکز ثقل قدرت یزید در بارگاه حکومت بنی امیه با ایراد سخنرانی و بیانی رسانه دستگاه یزید را چنان بر پر تگاه سقوط قرار داد که یزید جز آنکه به عظمت و جلال دختر علی (ع) اعتراف کند چاره‌ای نداشت و حضار مجلس پسر معاویه را شکست خورده و زینب (س) را پیروز میدان لقب دادند و همین امر سبب شد که یزید گناه خون شهداء عاشورا را به گردن عییدا... بن زیاد بیندازد.

۳- حضور در مجالس عزاداری مدینه و افشاء اعمال ننگین بنی امیه و مردان کوفه

۴ - حضرت زینب (س) در خطبه‌های فلسفه قیام و مبارزه علیه ظلم و ستم می‌پردازد و علاوه بر

اینکه یک جریان تاریخی را می‌شکافند و حقایق را از میان تحریفها بیرون می‌کشد، نهضت خونبار امام

حسین(ع) را تبیین و تشریح می‌کند و پس از آن مردم را که سر در لاک نکبت خویش فرو برده‌اند

سرزنش می‌نماید و در تمامی این سخنرانیها وجه و جنبه «هدایت و رهبری» جامعه از تمام مسائل

دیگر آشکارتر می‌سازد.

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در سازماندهی سازمانها

الف) نقش ملکه سبا در سازماندهی ارکان زمامداری

۱- قرآن کریم زن مدیر و رهبر را در چهره ملکه سبا می‌شناساند. زنی که توان سازماندهی در ارکان دفاعی و نظامی را داشت بطوریکه ارتضی نیرومند و رعیتی فرمانبردار او را در حاکمیت و زمامداریش یاری می‌نمودند. به گونه‌ای که می‌توانست بر مردانی که در او شخصیتی خردمند، مدیر، مدبر و توانمند بر اداره امور مملکت سراغ داشتند حکم براند.

همانطوریکه بررسی آیه ۲۳ سوره نمل نشان دهنده مطلب فوق است

«انی وجدت امراة تملکهم و اوتیت من کل شیء و لها عرش عظیم»

«من زنی را در سرزمین سبا یافتم که بر مردم آن کشور پادشاهی دارد و به او

هرگونه امور دنیوی عطا شده، علاوه بر اینها تخت با عظمتی دارد».

منظور از «کل شیء» در این آیه چیزی است که سلطنت عظیم محتاج به داشتن آنهاست مانند حزم، عزم، تصمیم راسخ، سطوت، شوکت، آب و خاک بسیار، هزینه سرشار، ارتضی نیرومند و رعیتی فرمانبردار. (ترجمه تفسیر المیزان، ج ۳۰، ص ۲۷۲)

۲- بیشترین نقش مدیریت هماهنگ ساختن نیروها و کارگزاران و جهت دادن به آنهاست. مدیر موفق با سازماندهی تشکیلات و سازمان خود را به تلاش و حرکت وادار می‌کند. در اینجا نقش حساس مدیریت ایجاد وحدت بین همه نیروهای موجود می‌باشد.

بدیهی است هم آهنگی همه نیروها و سازماندهی آنان و حرکت دادن همه آنها بسوی هدف

مشخص کار دشواری است که بلقینس باکارداñ قادر به انجام آن بود. بطوریکه با بیعت با رسول خدا، رجال و ملت تحت امر خویش را به این بیعت الهی دعوت نمود و بیعت وی بمنزله بیعت و ایمان یک ملت با رسول خدا بود.

۳- ملکه سبا مدیر و رهبری بود که از یکطرف رجال قومش به توانمندی زمامداریش اطمینان داشتند و از طرفی او هم به سران و نیروهای خود اعتماد کامل را داشت و با اعتماد قولی و عملی به آنان میدان فعالیت می داد و در پرتو این اعتماد امکان بسیج و سازمان نیروهای تحت امر خود را بدست می آورد.

ب) نقش فاطمه زهرا(س) و سازماندهی

۱- یکی از عوامل سلامت، حیات و تکامل خانواده‌ها تعیین حدود مسئولیت افراد خانواده با سازماندهی صحیح آن می باشد. حضرت زهرا(س) که هدایت و سازندگی را از خانواده آغاز کرد چرا که هسته مرکزی جامعه از خانواده تشکیل می گردد و مبدئی برای انسان سازی و جامعه سازی است و حضرت در جهت تحقق این هدف با تقسیم کار بین خود، همسرگرامیش و خدمتکارش گامی در جهت این سازندگی برمی دارد.

۲- حضرت فاطمه زهرا(س) با تمام توان برای یاری سپاه اسلام در کنار پدر و همسر والامقامش تلاش می نمود و به جبهه می رفت تا پشت خطوط مقدم عملیات ضمن تشویق زنان امدادگر و آشنا ساختن آنان به وظایف خطیرشان، به مداوای محارم خویش بالاخص پدر گرانقدر و همسرگرامیش می پرداخت.

۳- پس از رحلت نبی اکرم (ص) و رویداد شورای سقیفه که باعث انحراف عمیق در رهبری امت اسلامی گردید عاملان حکومت بخاطر بعض و حسدی که نسبت به خاندان نبوت و ولایت داشتند فدک

را که رسول خدا پس از نازل شدن آیه «وعات حقه» (آیه ۲۶، سوره اسراء) بدستور حق تعالی به دخترش بخشیده بود از اختیار حضرت زهرا(س) درآوردند تا خاندان رسالت را تحت فشار قرار دهند.

حضرت فاطمه زهرا (س) در ماجراهی دادخواهی از غصب فدک و بمنظور هدایت و رهبری امت دفاع از اسلام و ولایت را در چند مرحله سازمان می‌دهد:

۱-۳- بحث و استدلال:

ایشان دوبار با خلیفه مجادله و بحث نمود و از نظر برهان و منطق پیروز شد بطوریکه عکس العمل عمر را در پی داشت و با توسط به زور به مقابله با حضرت پرداختند.

۲-۳- استیضاح خلیفه:

حضرت فاطمه (س) در مسجد النبی با تشریح اوضاع و نقشه‌های هیأت حاکمه نقش و وظایف جامعه اسلامی را بالاخص گروه انصار و اصحاب را در این روشنگری بیان می‌فرماید و مردم را از ماهیت و اهداف دشمنان اسلام و منافقین آگاه می‌سازد. بطوریکه بعد از سخنان حضرت افکار عمومی به نفع بانوی اسلام رأی داد و ابوبکر با سخنان عوام فریبانه علیه دخت نبی اکرم (ص) جو سازی نمود.

غصب فدک جزئی از حرکت سیاسی و اقتصادی خلیفه علیه علی (ع) محسوب می‌شد بنابراین پیش از آنکه بحث اقتصادی باشد، بحث سیاسی و اجتماعی است و حضرت زهرا(س) هم با آگاهی کامل از توطئه‌های دشمنان اسلام و حریم ولایت پس از غصب فدک توسط خلیفه به دو دلیل در باز پس‌گرفتن فدک پافشاری می‌کرد:

الف) مانع تحریف سفارش رسول خدا (ص) شود، زیرا وقتی هیئت حاکمه در حق دخت پیامبر الهی چنین جساری پیدا کند روشن است با بقیه وصایای او چه خواهد کرد.

ب) نخواست تسلیم ظلم و باج خواهی خلیفه شود. زیرا غصب فدک جزئی از حرکت سیاسی و

اقتصادی خلیفه علیه جانشینی و امامت علی(ع) بود.

۳-۳- ایشان طی سخنان آتشین خود در مسجد النبی و در حضور جمعیت مسلمانان برای اینکه امت

اسلامی به نقش و وظایف خود آگاهی یابند خطوط اصلی هدایت جامعه را ترسیم و همچنین مراحل

دفاع از مقام ولایت و امامت را سازماندهی می‌نماید.

این خطبه بر هفت محور دور می‌زند که هر کدام هدف روشنی را مشخص می‌کند و مسئولیتها و

اختیارات اشار مختلف جامعه را بیان می‌نماید:

۱- تحلیل فشرده و عمیقی پیرامون مسئله توحید و صفات پروردگار و اسماء حسنی و هدف

آفرینش است.

«... و اشهد ان لا اله الا الله وحده لا شريك له...»

«... من شهادت می‌دهم که معبدی جز خداوند یکتا نیست... موجودات جهان

هستی را آفرید... بی آنکه به آفرینش آنها نیاز داشته باشد... جز اینکه می‌خواست

حکمتش را از این طریق آشکار سازد. مردم را به اطاعت‌اش هشدار دهد قدرت بی

پایان خود را از این دریچه نشان دهد خلائق را به عبودیت خود رهنمون گردد...»

۲- مقام والای پیامبر (ص) مسئولیتها و ویژگیها و اهداف او مورد بحث قرار گرفته.

«... و اشهدان ابی محمدًا عبده و رسوله، ... و قام فی الناس بالهدایة و انقذهم من

العواية وبصرهم من العمایة...»

«وَگواهی می دهم که پدرم محمد (ص) بندۀ و فرستاده اوست،... او برای هدایت

مردم قیام کرد، و آنها را از گمراهی و غوایت رهائی بخشید، و چشمها یشان را بینا

ساخت و به آئین محکم و پابرجای اسلام رهنمون گشت و آنها را به راه راست

دعوت فرمود...»

۳- از اهمیت قرآن مجید و عمق تعلیمات اسلام، فلسفه و اسرار احکام، پند و اندرزهایی در این

رابطه سخن می‌گوید.

«..اتنم عباد الله نصب امره و تهیه و جملة دینه و وحیه و امنا الله علی انفسکم، و

بلغاؤه الی الامم...»

«... و مسئولیت سنگین مهاجران و انصار را برشمرد و فرمود: «شما ای بندگان

خدا! مسئولان امر و نهی پروردگار و حاملان دین و وحی او هستید، و نمایندگان

خدا بر خویشن، و مبلغان او به سوی امتها می‌باشید... خدا را در آنچه امر یا نهی

فرموده اطاعت کنید، و راه علم و آگاهی را پیش گیرید...»

۴- بانوی اسلام (س) ضمن معرفی خود خدمات پدرش، رسول خدا(ص) را به این امت بازگو

می‌نماید و با سخنان خود آنها را به گذشته نزدیک جاهلی شان، برای یک دیدار عبرت‌انگیز و مقایسه

با وضعیتشان بعد از اسلام و گرفتن درس از این دگرگونی رهنمون می‌شود.

فاطمه (س) برای اینکه عذر و بهانه‌ها را از امت بگیرد تا کسی عنوان نکند که آگاه نبودم و دختر پیامبر (ص) را نشناختم و اگر نه او را اطاعت و یاری می‌نمودم خودش را معرفی می‌نماید.

«.. ایها الناس اعلمونی فاطمه و ای محمد صلی الله علیه و آله، اقول عوداً و بدأ
و لا اقول ما اقول غلطًا، ولا افعل ما افعل شططاً»

«ای مردم: بدانید من فاطمه‌ام و پدرم محمد است که صلوات و درود خدا بر او و
خاندانش باد آنچه می‌گوییم آغاز و انجامش یکی است و هرگز ضد و نقیض در آن
راه ندارد و آنچه را می‌گوییم غلط نمی‌گوییم و در اعمال راه خطای نمی‌پوییم...
پیامبری از میان شما برخاست و به سوی شما آمد... او آمد رسالت خویش را به
خوبی انجام داد و مردم را به روشنی انذار کرد، از طریقہ مشرکان روی بر تافت، و
برگردانهایشان کویید، و گلوبیشان را فشد تا از شرکت دست بردارند و در راه
توحیدگام بردارند...»

۵- حوادث و رویدادهای بعد از رحلت پیامبر (ص) و حرکت و تلاش منافقین را برای محوا اسلام
بازگو می‌نماید.

«... فلما اختار الله لبنيه (صلی الله علیه و آله) دارانیائه و ماوی اصفیائه...»
«... اما هنگامی که خداوند سرای پیامبران را برای پیامبرش برگزید و جایگاه
برگزیدگانش را منزلگاه او ساخت، کینه‌های درونی و آثار نفاق در میان شما

ظاهر گشت و پرده دین کنار رفت، گمراهان به صدا در آمدند، و گمنامان فراموش شده سربلند کردند، نعره‌های باطل برخاست و در صحنه اجتماع شما به حرکت درآمدند... راستی چه می‌کنید؟ و به کجا می‌روید؟ با اینکه کتاب خدا قرآن در میان شماست، همه چیزش پرنور، نشانه‌های درخششی نواهیش آشکار اوامرش واضح، اما شما آن را پشت سر افکنده‌اید! آیا از آن روی بر تافته‌اید؟ یا به غیر آن حکم می‌کنید؟ آه که ستمکاران جانشین بدی را برای قرآن برگزیدند.»

۶- از غصب «فَدَك» و بهانه‌های واهمی که در این زمینه داشتند و پاسخ به این بهانه‌ها سخن می‌گوید.

«... و اطفاء انوار الدین الجلى و احمد سنن النبي الصفي...»
«... آری، شما ناقه خلافت را در اختیار گرفتید... ناگهان آتش فتنه را برافروختید... و به خاموش ساختن انوار تابان آثین حق و از میان بردن سنتهای پیامبر پاک الهی پرداختید... برای منزوی ساختن خاندان و فرزندان او به کمین نشستید... شما می‌پندارید که خداونداری برای ما قرار نداده و ما از پیامبر (ص) ارث نمی‌بریم. شما ای مسلمانان! آیا باید ارث من به زور گرفته شود... آیا عمدتاً کتاب خدا را ترک گفتید و پشت سر افکنید؟...»

۷- به عنوان اتمام حجت از گروه انصار و اصحاب راستین استمداد می‌طلب و گفتار خود را با تهدید

به عذاب الهی پایان می‌دهد.

«.. یا معاشر الفتیه [النقیب] و اعضاد الملة و حصنۃ الاسلام، ما هذہ الغمیزہ فی

حقی...»

«... بعد بانوی اسلام گروه انصار را مخاطب ساخته و فرمود: ای جوانمردان، ای

بازوی توانمند ملت و یاران اسلام! این نادیده گرفتن حق مسلم من از سوی شما

چیست؟ این چه تغافلی است که در برابر ستمی که بر من وارد شده نشان

می‌دهید.... چه زود اوضاع را دگرگون ساختید و چه با سرعت به بیراهه گام

نهادید... کسی را که از همه برای زعامت و اداره امور مسلمین شایسته‌تر بود دور

ساختید و از فشار و تنگنای مسئولیتها به وسعت بی‌تفاوتوی روی آوردید... بدانید

و آگاه باشید من آنچه را باید بگویم گفتم... آنچه از دست شما بر می‌آید انجام

دهید...»

۴ - ۳ اعتراض سخن

حضرت رسماً به ابوبکر اعلان نمودند اگر فدک را پس ندهی با تو سخن نمی‌گوییم و بعد از آن هر جا با ابوبکر برخورد می‌کردند از ایشان روی بر می‌گردانند و بدین ترتیب مسلمانان دریافتند که دختر گرامی رسول خدا(ص) با اعمال خلیفه مخالف و از او خشمگین می‌باشد.

فاطمه زهرا (س) تنها در پی طلب فدک نبود بلکه اصلاح در رهبری امت اسلامی یعنی خلافت

علی (ع) را می‌خواستند.

د) نقش زینب (س) و سازماندهی

- ۱- حضرت زینب (س) بعنوان سرپرست قافله اسیران و امیر کاروان سیدالشهداء (ع) در مسیر حرکت قافله اسرا جهت تکمیل قیام خونین امام حسین (ع) با سازماندهی منحصر بفرد تبلیغات روانی جنگ و بهره‌گیری و با ایراد خطبه‌های افشاگرانه در اجتماع مردم کوفه، زنان کوفه آنچنان متحول شدند که به جای سرور و شادی شهر کوفه در عزا و ماتم فرو رفت و زنان کوفه نسبت به حقیقت ماجرا بیدار شدند و عمل ننگین شوهران و فرزندانشان را تقبیح نمودند.
- ۲- حضرت زینب (س) با حضور در مجالس عبیدا... و یزید بن معاویه ماهیت پلید آنها را در جمع حضار بر ملا ساخت و اوضاع مجالس فوق را به نفع خود تغییر داد. بطوریکه حضار عبیدا... و یزید را شکست خورده و حضرت زینب (ع) را پیروز می‌دانستند.
- ۳- حضرت زینب (س) ادامه نهضت عاشورا را سازمان داد تا به هدف مطلوب برسد و نهضت خویش امام حسین تکمیل و جاودانه معرفی گردد و پیام شهیدان را به گوش جهانیان برساند و مسیر حوادث را به نفع اسلام و اهداف شهیدان تغییر دهد.
- ۴- زینب کبری (س) با هدایت و سازماندهی مناسب قبل و بعد از قیام عاشورا زنان را در انجام وظایف جهت تشویق مردان و فرزندان به فداکاری بیشتر در راه امام حسین (ع)، پشتیبانی براساس امکانات موجود، حفظ حریم خیمه‌ها دلجویی بازماندگان و برخورد انتقامگیرانه با دشمنان یاری نمود.

بررسی و تشریح دیدگاه اسلام در مورد نقش زنان در کنترل و نظارت سازمانها

الف) نقش کنترل و نظارت ملکه سبا

۱- یکی از وظایف مدیریت آگاهی و اطلاع از تشکیلاتش می‌باشد. بدیهی است این آگاهیها و اطلاعات مطلوب در پرتو کنترل و نظارت دقیق مدیر حاصل می‌گردد و از طریق نظارت پس از شناخت نقاط ضعف وظیفه مدیر ساختن و اصلاح کردن است و مدیریت براساس حفظ مصالح عمومی جامعه و با در نظر گرفتن معیارها و ملاکها دست به تغییرات و اصلاحات و کلأً اقدامات بعدی می‌زند و بلقیس زنی مدیر، زیرک و باکیاست بود با کنترل و نظارتی که بر امور مملکت و ملت و رجالش داشت با زیرپوشش نظارتی قرار دادن امکانات و قدرت نظامی و دفاعی، لزوم هدایت خواهی و هدایت پذیری ملت-تحت امر خود-بر اساس محاسبات دقیق مورد بررسی قرار داد و با هدایتهای مناسب مانع خسارتها و خونریزی گردید و بهترین راه را با اهداف مشخص تدارک دید. و با دوزاندیشی کلیه شیوه‌ها و راهکارها را جهت دستیابی هدف مطلوب می‌سنجد.

۲ - ملکه سبا با کنترل و نظارتی که بر فعالیتهای رجال و مسحور یاران سلحشور خود نگردید. بلکه قبل از هر ولی به هیچ عنوان مقهور بلندپروازیهای رجال و مسحور یاران سلحشور خود نگردید. چیز به بیان عواقب جنگ پرداخت و بعد از آماده ساختن نیروهایش در پذیرش راههای مسالمت آمیز نظرات خود را در رابطه با دعوت رسول خدا اعلام نمود و در یک محیط کاملاً دوستانه به آزمایش وی می‌پردازد که بداند آیا سلیمان براستی فرستاده خدای یکتا است یا مرد زیرکی است که با سلاح دین، در میدان فرمانروایی به پیروزی رسیده است.

۳ - این بانو در اعمال نظارت بر تشکیلاتش به قدری بود بطوریکه حتی بعداز اینکه حضرت سلیمان (ع) تخت وی را ناشناس گردانید. در جواب سوال رسول خدا (ص) که آیا تخت تو این چنین

است بر احتی گفت: «گویا همین است» و بدینوسیله نشان داد در سلطنت وسیع و گسترده‌اش هیچ چیز از حوزه نظارت و کنترلش پنهان نیست.

«قال نکروا لها عرشها تنظر اتهتدی ام تكون من الّذين لا يهتدون».

«آنگاه سلیمان گفت: تخت بلقیس را ناشناس گردانید تا بنگریم که وی سریر خود را خواهد شناخت یا نه». (سوره نمل، آیه ۴۱)

علامه طباطبایی در مورد این آیه می‌فرماید:

«منظور از تغییر شکل، آزمایش عقل بلقیس بود که آیا آن را خواهد شناخت یا نه».

«فلمتا جاءت قيل اهكذا عرشك قالت كأنه هو و اوتينا العلم من قبلها و كنا

مسلمين»:

«هنگامی که بلقیس آمد از او پرسید آیا عرش تو چنین است؟ وی گفت: گویا

همین است و ما پیش از این می‌دانستیم و تسليم امر سلمان بودیم».

(سوره نمل، آیه ۴۲).

و در تفسیر آیه فوق علامه طباطبایی بیان می‌دارد:

سلیمان به بلقیس فرمود: آیا تخت تو این چنین بود و خواست تا سؤال را کاملاً ناشناخته کند،

ملکه سبا در جواب گفت: گویا همین است و بدینوسیله خواست تا از سبک مغزی و تصدیق بدون

تحقیق اجتناب کند چون غالباً از اعتقادات ابتدایی که هنوز وارسی نشده و در قلب جائی نگرفته با تشبیه تعبیر می آورد... در آیات فوق قرآن کریم رشد عقلانی و پای بندی به تحقیق و بررسی و عدم سبک مغزی را در وجود این یادآور می شود.

ب - نقش نظارتی حضرت فاطمه (س) در جامعه اسلامی:

۱ - حضرت زهرا (س) هیچگاه به خلافت، جاه و مقام دنیوی نیند یشید بلکه افجهایی را نظاره گر بود که احیاء گر ارزش‌های دوران جاهلیت بود، او ناظر خیانت تصمیم گیرنده‌گان شورای سقیه درامانت رسول خدا که در غدیر خم به علی (ع) سپرده شده بود، و متوجه انحراف در رهبری جامعه اسلامی و فسخ ارزش‌های الهی و بدعت گذاریها در دین گشت و می دید که رنج و تلاش چندین ساله دوره رسالت حضرت نبی اکرم (ص) به هدر می رود و می دانست تنها در سایه پرچم امامت علی (ع) امکان حاکمیت اسلام راستین و بسط قسط و عدل خواهد بود و زهرا (س) با نظارت کامل و گستردگی بر جامعه اسلامی داشت متوجه وقوع فتنه‌ها و دسیسه‌ها بر جامعه اسلامی و انحراف در رهبری امت گردید لذا با حضور باصلاحیت خود در مبارزه با ظلم و خود سری به عنوان رهبر مدافعان اسلام ناب و حریم ولایت در تاریخ اسلام درخشید و اسلام را از خطر انهدام و دگرگونی نجات داد به گونه‌ای که دشمن به هراس افتاد و با توسل به زور و ضرب و شتم و جوشازی علیه خاندان نبوت با این شخصیت والای الهی پرداخت و حضرت فاطمه (س) را به شهادت رساند.

۲ - سراسر خطبه‌های حضرت زهرا (س) امر به معروف و نهی از منکر و هدایت جامعه است. و عملکرد مردم را چنین توصیف می نماید: «ای کاش می دانستم به کدام سند استناد جستند و بر کدام دلیل تکیه زدند؟... به خدا قسم پیشگامان را رها و به سراغ دنباله روها رفته و شانه را با دم معاوضه کردند...»

ج - نقش نظارتی زینب (س) در نهضت عاشوراء:

۱- حضرت زینب (س) به دلیل نظارت کامل و حضور آگاهانه در همه صحنه‌های قیام را زیر نظر داشت تا در ضبط و ثبت نهضت عاشورا ذره‌ای غفلت نشود و نظارت دقیق، و درک موقعیت و دشمن‌شناسی و اطلاعات دقیق از توطئه‌های قبل و بعد از قیام خونین عاشورا را می‌دهد بطوریکه با احاطه همه جانبه بر اوضاع سیاسی و بحرانهای بعد از واقعه کربلا، امکان و فرصت هرگونه استفاده منفی را از دشمنان سلب می‌نماید.

۲- نظارت گسترده این بانو از وی رهبری صادق، تحلیل‌گر و توانا ساخت بطوریکه نه تنها او را قادر بر ایفای مسئولیت هدایت بخشی، بلکه باعث مصونیت نهضت حسینی (ع) از تحریفها و جاودانگی آن گردید.

فصل پنجم

بحث، نتیجه‌گیری و پیشنهادات

بحث و نتیجه‌گیری

منبع کلیه موضوعات و معارف اسلامی قرآن کریم است و بعد از آن سنت مucchomین (ع) بعنوان منبع حقایق اسلامی و مفسر قرآن و کلام خداوند محسوب می‌شود که برای یافتن احکام و معارف از منابع فوق استفاده می‌گردد. قرآن کریم کتابی است که پشتونانه آئین همیشگی و جهانی اسلام است. ضرورت مدیریت و رهبری را در موارد گوناگون و با شیوه‌های خاص در اشکال مختلف بیان می‌نماید تا جامعه بشری را به این اصل اساسی متوجه سازد سرگذشت انبیاء و انسانهای برجسته بیانگر مطلب فوق است.

از دیدگاه قرآن پروردگار عالم، یک مدیر کل در عالم هستی و آفرینش است از آن جهت که عالم هستی اداره و سازمان کلانی است که تحت حاکمیت مطلق خدای یکتا قرار دارد و لا غیر. بنابراین آنچه که بعنوان علم مدیریت در عرصه علوم انسانی مطرح شده بیگانه از بینش اسلامی و معارف قرآنی نیست و با توجه به نقش بسیار اساسی مدیریت در رشد و تعالی انسان و جامعه جایگاه ویژه‌ای در

قرآن و اندیشه‌های اسلامی هم در سطح کلان (جامعه و امت) و نیز در سطح خرد (سازمانها) دارد.

از دیدگاه اسلام ضرورت مدیریت تا آنچاست که در زمینه‌های جزئی نیز به حضور مدیریتی در سازمانها و اجتماعات کوچکتر توصیه گردیده است. که نمونه ساده آن در مسافرت یک گروه همسفر ملاحظه می شود که پیامبر (ص) فرمودند که اگر دو، سه نفر در سفری بودند یکی را بعنوان مدیر برگزینند تا کارها در پناه نظارت و هماهنگی مدیر انجام شود و این نشان دهنده اهمیت مکتب حیاتبخش اسلام به رهبری، مدیریت و نظم است.

برای مدیریت تعاریف مختلفی ارائه گردیده و با توجه به تعابیر گوناگون از مدیریت واينکه جزئی از فرهنگ جوامع می باشد لذا اشخاص و جوامع در زندگی فردی و اجتماعی بخوبی با مسئله مدیریت درگیر هستند و هر مدیریتی در هر شرایط و سازمانی جهت نیل به اهداف معین و مشخص دارای وظایف عمدہ‌ای از قبیل تصمیم‌گیری، سازماندهی، برنامه ریزی، هدایت و نظارت و کنترل می باشند. و تعبیر سازمان به هر مجموعه همکاری گروهی از افراد جهت رسیدن به هدف معین با مدد گرفتن از توانائیها، ابزار و شیوه‌های انجام کار اطلاق می گردد.

برای تبیین نقش مدیریتی زنان در سازمان ابتدا بایستی جایگاه زن در اسلام و قرآن مشخص و تعریف گردد.

قبل از ظهور اسلام نگرشهایی که در جهان وجود داشت در حق زن بی‌رحمانه‌ترین بسی مهریها و آزارهارا رقم زده بود ولی با ظهور مکتب حیاتبخش اسلام، اولین گام را قرآن در احیای حقوق زن، اصالت و تساوی او در خلقت با مردان برداشت و ضمن تأیید طبیعت زن و مرد به لحاظ جسمی و روحی همواره بر تساوی حقوق فردی و اجتماعی تکیه می نماید و به اقتضای آفرینش زن و مرد مسئولیت و فعالیتهای متفاوتی برای هر دو معین نمود ولی پاداش آنها را در تحصیل اعمال صالح و

کمالات معنوی برابر در نظر می‌گیرد. زیرا هدف اسلام دستیابی به کمالات انسانی است.

بنابراین در قرآن بخشی وجود ندارد که در آن صرفاً مردان دارای حق و پیشناز باشند و زنان سهمی نداشته باشند و لکن باید زنان موقعیت خود را درک نمایند و دیگران به این موقعیت حرمت قائل شوند امکانات برابر فراهم شود آنگاه ارزیابی گردد که چه اندازه زن می‌تواند موفق بشود و تا چه حدی مرد می‌تواند پیشرفت کند در جامعه فضایی مطلوب و در چارچوب ارزش‌های الهی جهت ایفاء نقش سازنده هر دو ایجاد گردد و بدین لحاظ مکتب اسلام بر اساس ویژگیهای زیستی و روحی آنان بر اساس عدالت و مقتضیات فطری و تقسیم مسئولیتها و نوع تخصص و کارایی انسان اعم از زن و مرد حقوق و قوانینی را تنظیم نموده است تا بر اساس قابلیتها و استعدادهای گوناگون به سوی کمال هدایت گرددند.

از بررسی موارد مذکور مشخص گردید:

الف - اسلام چهارده قرن قبل همگامی زن و مرد و مشترک بودن نقش آنان در فعالیتهای فردی و اجتماعی اشعار نمود در صورتیکه مدتها بعد جهان به این حقیقت دست یافت.

ب - اسلام شخصیت زنان را بسیار متعالی مطرح می‌کند و به زن از دید روشن و باز نگاه می‌کند و به وی اجازه می‌دهد که در همه صحنه‌های زندگی و تلاش در ابعاد اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، علمی و فرهنگی فعالیت کند.

ج - مشارکت فعال زنان در اداره امور از نقشهایی است که زن می‌تواند در سطح کلان (جامعه) و خرد (ادارات و سازمانها) ایفاء نماید.

بنابراین اسلام هرگز زن را از فعالیتهای اجتماعی و اداره امور و قبول مسئولیتهای مناسب شأن و منزلت او محروم نکرده است لکن حضور او را در جامعه و نحوه ارتباط او را با مرد منوط به رعایت

شروطی دانسته که دقیقاً زنان را دعوت به رعایت آن تکالیف نموده است تا زنان خلاق، کارآمد، مدیر و اثرگذار جامعه بشریت را در عرصه‌های مختلف راهبری نمایند و با رعایت حریم‌ها و حدود شرع در ارتباط زن و مرد هم بازدهی فعالیتهای اجتماعی در مناسبتهای انسانی و مدیریتهای اجتماعی را بالا برده و هم بهداشت روانی و اخلاقی جامعه را تضمین می‌نماید و شرایط جامعه را برای عرضه استعدادها و توانمندیهای زنان مساعد می‌سازد تا زن هم نقش پیشگامانه خود را در مدیریتها و مسئولیتها متبلور سازد و هم نقش راهبردی و مدیریتی را ایفاء نماید و در حوزه مدیریت، برنامه‌ریزی، سازماندهی، تصمیم‌گیری و نظارت در زمینه‌های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی سیاسی و... مانند مرد سهیم شود.

تحقیق فوق ما را به قضاوتی در خورشأن و منزلت زنان هدایت می‌کند تا نقش سازنده آنها در سیر تحولات مسائل اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی، سیاسی و علمی نادیده گرفته نشود و از توان خلاق و کارآمد آنان در اداره امور در چارچوب رفتار و ارزش‌های اسلامی با رعایت حقوق حقه انسانی و اجتماعی آنان استفاده گردد. و با مدد گرفتن از آیات کریمة قرآن مجید در پی یافتن حقوق فردی و اجتماعی زنان بوده و به جستجوی حضور آنان در مدیریتها رفته که بیان نماید اسلام جواز ورود زنان را در حوزه مدیریتی تاکجا داده است؟

قرآن علاوه بر معرفی زنان بر جسته بعنوان الگوهای رفتاری و ارزشی در همه عرصه زندگانی انسانی از جمله معرفی زن نمونه و آرمانی در صحنه‌های مدیریتی، آیات متعددی پیرامون حقوق فردی و اجتماعی آنان ارائه می‌نماید و همانند یک وکیل مدافع از شخصیت زن دفاع می‌کند که نتایج حاصل از آنها عبارتند از:

۱- اسلام زنها را به لحاظ حقوق انسانی برابر با مرد ها می‌داند و تفاوتی بین زن و مرد قائل نیست.

۲- سرشت انسانی در زن و مرد یکسان است و پروردگار همان را که به مرد بخشیده به زن هم عطا

نموده و برای هر دو مسئولیتهای مشابه در حوزه فردی و اجتماعی قائل می شود.

۳- در پرتو شریعت اسلامی باب کمالات انسانی یکسان به روی زن و مرد گشوده است و زن

هرگاه بخواهد می تواند در عرصه های مختلف اجتماعی تلاش و فعالیت نماید و منشأ اثر باشد و با حفظ

شیوه ای در تمامی ابعاد اجتماع و اداره امور دخالت نماید و با همه توان خویش به حضورش در

حوزه های مدیریتی تحقق بخشد.

۴- در اسلام آیه، روایت و دلیل عقلی که بتوان بر مبنای آن مدیریت و مشارکت در اداره امور

جامعه را خاص مردان دانست و یا زنان از آن منع شده باشند وجود ندارد.

مکتب اسلام و فرهنگ قرآنی درک درستی از نقش و مسئولت زنان در اداره امور جامعه و

مشارکت آنان در عرصه های مدیریتی چه در سطح کلان (جامعه) و چه در سطح خرد (اداری و

سازمانها) ارائه می دهد و قرآن با یادآوری اینگونه مصاديق، زن را در همه ابعاد مدیریت از قبیل

تصمیم گیری، برنامه ریزی، سازماندهی، کنترل و نظارت دخالت می دهد. حضرت فاطمه زهرا (س)

بانوی اسلام، دخت گرامی اش زینب (س) و بلقیس از زنانی هستند که قرآن بعنوان نمونه های شایسته

طرح می نماید و توسط آنها استعدادهای لایتناهی و بالقوه زنان را در اداره امور بیان می نماید که

مجموعه نکات بارز این شخصیتها بعنوان رهبر، مدیر می توان به نتایج ذیل دست یافت:

الف) تحلیل نقش زنان در گرو شناخت مدیریت و ارکان در جهان بینی اسلام و نیز نقش زنان در

هدایت، رهبری و اداره امور در جامعه است. با توجه به اینکه برنامه ریزی، سازماندهی، و نظارت از

وظایف اساسی مدیریت می باشد و مدیر برای انجام همه آنها مستلزم اتخاذ تصمیم گیریهایی است و

همانطوری که در اداره الگوهای قرآنی و اسلامی بیان شد توانایی انتخاب بهترین راه در بین راههای حل

مشکلات، هدایت و رهبری، فن تصمیم‌گیری زنان نمونه‌الهی است که تأکیدی بر قدرتمندی در اتخاذ تصمیم‌ها و اجرای منطقی آنها جهت نیل به اهداف و باز نمودن میزان تصمیم‌گیری و اجرای تصمیمات مسئولیت پذیری زنان را در اداره امور امکان‌پذیر می‌سازد.

ب) همانطور که با مطرح نمودن الگوهای قرآنی نقش زن در برنامه‌ریزی مورد بررسی قرار گرفته در جامعه اسلامی که زن محور مدیریت خانواده است زنان برای هماهنگ نمودن مسئولیت اداره امور خانه و مشارکت در مدیریتها ای عرصه‌های مختلف جامعه جهت نیل به کمال انسانی ناگزیر از امر برنامه ریزی منظم و مداوم است و اسلام همانگونه که برای ابعاد زندگی مادی و معنوی انسانها برنامه ارائه نموده است انسانها را اعم از زن و مرد ملزم به برنامه ریزی در همه ابعاد گوناگون زندگی فردی و اجتماعی جهت رسیدن به اهداف نموده و مسلماً با توجه به اینکه ضوابط و دستورات مکتب اسلام در محدوده زمان و مکان نمی‌گنجد لذا زنان هم می‌توانند در برنامه ریزی چه در سطح کلان جامعه و چه در نظام اداری و سازمانها نقش داشته باشند.

ج) فرهنگ اسلامی فرهنگ نظم و انتظام و سازمان دادن امور کارهای است برای دستیابی به اهداف مطلوب در جامعه اسلامی از ضروریات است نمونه‌های فراوانی در اسلام وجود دارد که حضور زنان را در سازماندهی ارکان جامعه و حتی در هدایت نهضتها و جنگهای اسلامی زنان این نقش حساس را انجام داده‌اند که نمونه‌های آنها ذکر شد که مبین توانمندی زنان در سازماندهی ارکان مختلف اجتماعی می‌باشد.

د) همانطور که بیان شد نظارت از وظایف مدیریت است و اسلام با وضع قانون امر به معروف و نهی از منکر سیستم نظارتی و سیعی را ایجاد می‌نمایند زیرا در سایه نظارت‌های است که وظیفه شرعی انجام می‌گردد و در پرتو آن هدایت و رهبری به سوی اهداف مطلوب محقق می‌شود که در همه فعالیتها

اجتماعی و اداره امور در ارکان جامعه زنان به علت حضور و مشارکت در مدیریتها ملزم به اجرای آن می باشند و از طرفی در اسلام وظیفه آحاد جامعه اعم از زن و مرد می باشد بالطبع مسئولیت نظارت هر تشکیلاتی بر عهده آن هم می باشد و زنان هم در مدیریت امور با اعتقاد به این قانون مترقبی شرع نظارت بر عملکرد افراد را به نحو شایسته‌ای انجام می دهند و انحرافها را پس از تشخیص به طور منطقی و بر اساس معیارها و ضوابط اصلاح می نمایند و با توجه به آیه ۷۱ سوره توبه زنان هم مانند مردان در نظارت و کنترل جامعه و ارکان آن از جمله سازمانها نقش دارند.

پیشنهادات:

با توجه به نتایجی که از تحقیق فوق حاصل شده چهار پیشنهاد کلی مطرح می‌گردد:

۱- با توجه به حاکمیت الگوهای مادی و غربی بر شیوه حضور زنان در عرصه‌های مختلف

مدیریتی که به علت عدم وجود اندیشه و رفتارهای هماهنگ با ارزش‌های اسلامی و طبیعت وجودی

زنان مانع از پذیرش مسئولیتهای گوناگون توسط آنان می‌شود لذا بایستی شیوه‌هایی در نظام مدیریتی

در صحنه‌های مختلف اجتماعی اعم از سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و علمی به وجود آید که متناسب با

مبانی و ارزش‌های اسلامی جامعه و ویژگیهای فطری جامعه باشد تا زنان بتوانند با حفظ نقش محوری

مدیریت خانواده با شرکت در عرصه‌های تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، سازماندهی و....در اداره امور

سهمیم باشند.

۲- ضروری است که متخصصان و اندیشمندان اسلامی با بررسی و تبیین الگوها و معیارهای

اسلامی نقش زنان در ابعاد مختلف مدیریتی را ارائه نمایند.

۳- پیشنهاد می‌گردد نقش فعلی زنان در اداره امور سازمانها با وضعیت مطلوب در اسلام مورد

بررسی و مقایسه قرار گیرد و فاصله موجود تعیین گردد.

۴- مواضع فقهی علماء اسلام پیرامون حضور و مشارکت زنان در عرصه‌های مختلف مدیریتی

تحلیل و شناسانده شود.

محدودیتهای تحقیق:

- ۱- محدود بودن و حتی فقدان منابع جهت بررسی تخصصی موضوع، به علت اینکه تاکنون تحقیق و پژوهش پیرامون مباحث مدیریتی از منظر کلان نگری و بدون ارائه نقش زنان پرداخته شده است.
- ۲- فقدان مواضع فقهی علماء پیرامون نقش مدیریتی زنان و حدود مشارکت آنان در عرصه های اداری امور، علی رغم تغییر نگرش به منزلت زن مسلمان و مسئله مشارکت زنان در اداره امور پس از پیروزی انقلاب اسلامی به طور کلی و ارائه اندیشه امام خمینی (ره) به طور اخص.
- ۳- محدودیتهای منابع علمی که به نقش زنان در همه ابعاد مدیریتی پرداخته نشده است.
- ۴- عدم ترسیم رهبریها و مدیریتهای زنان نمونه مسلمان و عدم ارائه الگوها و مصاديق در صدر اسلام در عرصه های مختلف اجتماعی توسط محققان و پژوهشگران.
- ۵- افراط و تفریط در نگرش جایگاه و نقش زنان در اداره امور به علت برداشت های متجرانه از اسلام و یا تحت تأثیر فرهنگ غرب به بهانه دفاع از حقوق زن، از عوامل محدود کننده دست یابی به مواضع حقیقی اسلام و قرآن به حدود مشارکت و فعالیتهای زنان در عرصه های مدیریت می باشد.
- ۶- تأثیفات متعصبانه بعضی از علماء در مورد استثمار زن در خانه و عدم دخالت در امور، از عوامل تنزل جایگاه و نقشهای سازنده اجتماعی از دیدگاه این اندیشمتدان گردیده است.
- ۷- آنچه که از دید و مطالعات صاحب نظران و محققین مدیریت در غرب به دور مانده اینست که علی رغم تلاش زنان در بازارهای کار برابر با مردان نقش زنان در مستند مدیریت بسیار کمتر از مردان است و حتی نادیده انگاشته شده بنابراین در غرب هم منابع علمی در زمینه نقش مدیریتی زنان ارائه نگردیده است.
- ۸- هنوز قوانین، ضوابط و معیارها در نظام اداری کشور نقش زنان را در مدیریت سازمان معین نگرده اند.

خلاصه:

در این تحقیق به سؤالاتی پیرامون نقش مدیریتی زنان در قرآن کریم پاسخ داده شده و حدود قلمرو حضور زنان در حوزه‌های مدیریت همچون تصمیم‌گیری، سازماندهی، برنامه ریزی و نظارت مشخص گردید. برای یافتن سؤالات فوق از نگرش قرآن ابتدا مطرح شد که هویت و شخصیت زن در اسلام بسیار وال است و زن همانند مرد دارای حقوق فردی و اجتماعی است و هیچ برتری و امتیازی بین آنها نیست مگر به تقوا، ایمان و علم. مخاطب دین الهی و کتاب جاودانه آن، صرفاً مرد نیست بلکه گوهر انسانی مشترک بین زن و مرد است. و در تبیین نقش زن در مدیریت با ذکر مصدق از قرآن کریم نقش زنان در عرصه‌های مختلف مدیریتی از قبیل تصمیم‌گیری، سازماندهی، برنامه ریزی و نظارت با تکیه بر داستان ملکه سبا و بیان نقش رهبری بانوان بزرگ اسلام همچون حضرت فاطمه زهرا (س) و زینب ارائه گردید. و در راستای دستیابی به نقش مدیریتی زنان در سازمانها در جهت تبیین آن از دیدگاه اسلام و قرآن توسط مصاديق فوق به حدود حضور و مشارکت زنان اشاره گردید و به این نتیجه رسیدیم که زنان در همه عرصه‌های مدیریت چه در سطح کلان (جامعه) و چه در سطح خرد (نظام اداری و سازمانها) می‌توانند نقش سازنده و فعال ایفا نمایند.

فهرست منابع:

- ۱- آکوچکیان، احمد، با فاطمه (س) و زینب (س) در دو عرصه انسانی و مدیریت اجتماعی، ماهنامه پیام زن، دفتر تبلیغات اسلامی حوزه علمیه قم، ش ۲۳، ۲۰، ۱۹ ص ۱۳۷۳، ۲۷، ۲۶، ۲۳، ۲۲، ۲۰، ۱۹.
- ۲- ابراهیمی، محمد حسین، مدیریت اسلامی، دفتر تبلیغات اسلامی، ۱۳۷۵
- ۳- انصاری، محمد علی و دعاوی، حبیب الله و مرتضوی، سید سعید، مبانی مدیریت اسلامی و الگوهای آن، محقق، ۱۳۷۸.
- ۴- بروجردی، اشرف، مقاله نقش سیاسی و اجتماعی زنان در اندیشه امام خمینی (ره)، خلاصه مقالات کنگره جهانی جایگاه و نقش زن از دیدگاه امام (ره)، کمیته تبلیغات و انتشارات ستاد برگزاری یکصدمین سال امام (ره)، ۱۳۷۸.
- ۵- بیان، حسام الدین، آئین مدیریت، مرکز آموزش مدیریت دولتی، ۱۳۶۹.
- ۶- پرهیزکار، کمال، تئوریهای مدیریت، اشرافی، ۱۳۶۸.
- ۷- پیامهای اداری از نهج البلاغه، سازمان امور اداری و استخدامی کشور، ۱۳۷۵.
- ۸- تقوی دامغانی، سید رضا، نگرشی بر مدیریت اسلامی، سازمان تبلیغات اسلامی، ۱۳۷۷.
- ۹- جوادی آملی، عبدالله، زن در آئینه جلال و جمال، فرهنگی رجاء، ۱۳۷۴.
- ۱۰- رضائیان، علی، اصول مدیریت، سمت، ۱۳۶۹.
- ۱۱- رونتری، درک، چک لیست مدیران، ترجمه عباس دهقانی، البرز، ۱۳۷۵.
- ۱۲- شهیدی، سید جعفر، زندگی فاطمه زهرا (س)، دفتر نشر فرهنگ اسلامی، ۱۳۷۱.
- ۱۳- صادقپور، ابوالفضل و مقدس، جلال، نظریه جدید سازمان، مدیریت و علم مدیریت، مرکز آموزش مدیریت دولتی، ۱۳۶۹.

- ۱۴- طالقانی، محمود. روش تحقیق نظری. پیام نور. ۱۳۷۰.
- ۱۵- طباطبایی، محمد حسین. تفسیر المیزان. ترجمه همدانی، بنیاد علمی و فرهنگی علامه طباطبایی.
- جلد ۳۰، ۱۳۶۳.
- ۱۶- غروی ناثری، نهله. مقاله جیگه زن در آفرینش. خلاصه مقالات کنگره جهانی جایگاه و نقش زن از دیدگاه امام (ره). کمیته تبیغات و انتشارات ستاد برگزاری سکصدمین سال امام (ره). ۱۳۷۸.
- ۱۷- فریدیان، فرج، تحول سازمنی. وثقی. ۱۳۷۸.
- ۱۸- فضل الله، محمد حسین. اسلام. زن و کنکاشی نوین، ماهنامه پیام زن، دفتر تبلیغات اسلامی حوزه علمیه قم. شماره ۳۲، ۱۳۷۳، ۳۴. ص ۱۲۶.
- ۱۹- قرآن کریم
- ۲۰- قشتایی، فرشته. مقاله نشریه زن در جامعه مدنی. خلاصه مقالات کنگره جهانی جایگاه و نقش زن از دیدگاه امام. کمیته تبیغات و انتشارات ستاد برگزاری یکصدمین سال امام (ره). ۱۳۷۸.
- ۲۱- کیکاووسی، محمد رضی. مقاله نقد و نتیجه زن در جامعه. خلاصه مقالات کنگره جهانی جایگاه و نقش زن از دیدگاه امام (ره). کمیته تبیغات و انتشارات ستاد برگزاری یکصدمین سال امام (ره). ۱۳۷۸.
- ۲۲- مافی، پروانه. مشارکت اجتماعی زنان از دیدگاه امام خیمنی (ره)، خلاصه مقالات کنگره جهانی جایگاه و نقش زن از دیدگاه امام (ره). کمیته تبیغات و انتشارات ستاد برگزاری یکصدمین سال امام (ره). ۱۳۷۸.
- ۲۳- مطهری، مرتضی. امانت نو رهبری. صدرای. ۱۳۶۴.
- ۲۴- مکارم شیرازی، ناصر. زندگانی فاطمه زهرا(س). محبان الفاطمه (س)، ۱۳۷۰.
- ۲۵- مکنون. ثریا و صانع یزد. سریه. بررسی تاریخی منزلت زن از دیدگاه اسلام و....، سازمان تبلیغات

اسلامی. ۱۳۷۴.

۲۶- منصوری لاریجانی. اسماعیل. زن و دفاع در اسلام. دبیر خانه دائمی کنگره بررسی نقش زنان در

دفاع و امنیت. ۱۳۷۶.

۲۷- نادری، عزت الله و سیف نراقی. مریم. روش‌های تحقیق در علوم انسانی، دفتر تحقیقات و انتشارات

بدر. ۱۳۷۵.

۲۸- نهج البلاغه. خطبه ۲۳۴. نامه ۵۳.

Abstract:

The present paper is a research that revolves around the role of women as managers from the viewpoint of Islam. Every endeavor has been made to take benefit from the sacred verses of the glorious Koran and to show that the stance and role of women is not distant from those of men.

Whatever has been set forth up to now under the title of discussion about women's management in different circles of knowledge and scholarship has merely been a glance cast from a very wide angle. Yet, taking into account the ever increasing and remarkable role of women in different disciplines of education, culture, arts, family, economy and management throughout the country shows the great potential of this group of Muslim Iranian women. What is meant by the lofty and glorious Koranic verses, is to direct the whole society towards social justice and equality, abolish discrimination and provide the society with opportunities for the blossoming of everyone's talents including women's in all areas of activity including social management which has to be analysed and patterned after the enlivening and rejuvenating teachings of Koran and Islam. The role that could be played by women in the realms of decision-making, planning, organizing, controlling, leadership and directing of the society- the vast establishment which cannot be confined by time and space - can suffice for the judgement and assessment of women's capabilities in all the above-mentioned roles.

In the Name of God

Islamic Open University
Kerman Unit
College of Humanities: Management Group
Final dissertation for Master's degree,
Public Administration

Title:

Study of Women's Role in management,
An Islamic Perspective

Written by:

Tahereh Javid

Winter 1379

Under the auspices of:

Dr. Alavi, Seyed Hamid Reza

Dr. Karnama, Assadollah

Jurists:

Dr. Nekou-ee, Mahmoud

Dr. Lessani