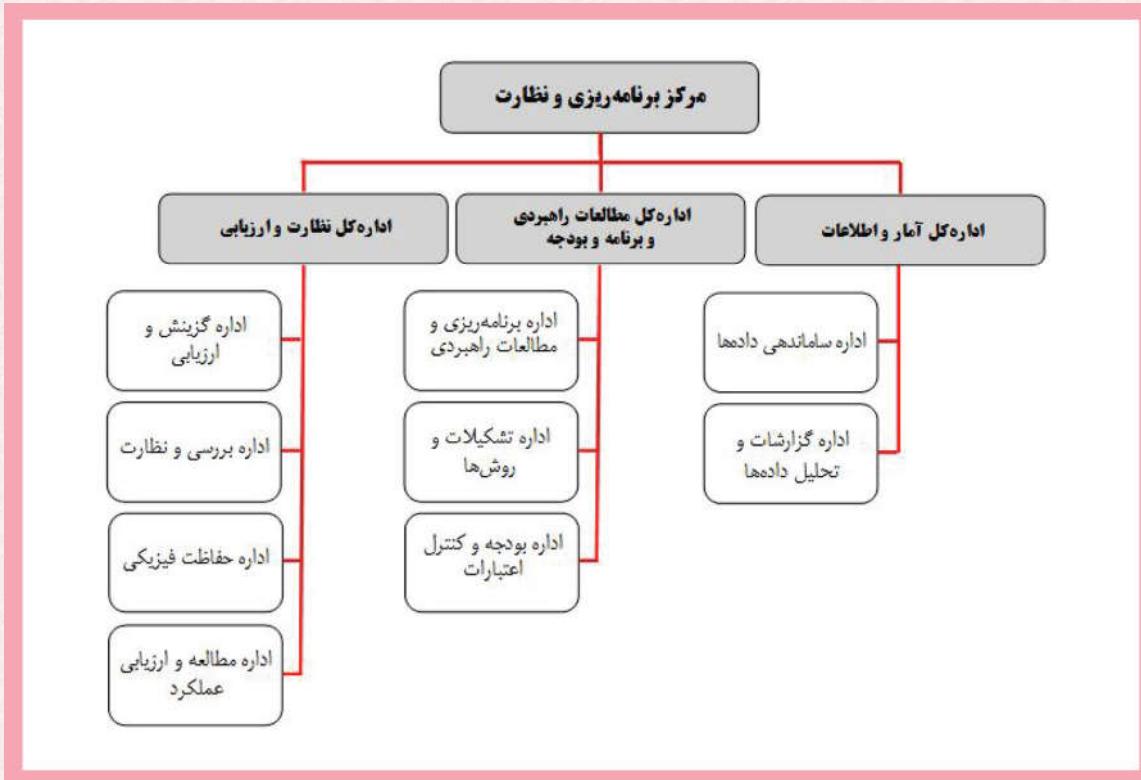


## نکاهی به فعالیت‌های

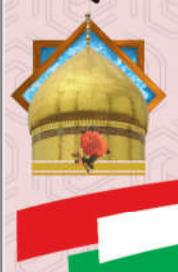
# مرکز برنامه‌ریزی و نظارت

### ۱- ساختار سازمانی



### ۲- شرح وظایف مرکز برنامه‌ریزی و نظارت

- پیشنهاد سیاست‌های کلان و برنامه‌های بلندمدت و میانمدت امور مربوط به ارزیابی و نظارت، برنامه و بودجه و آمار و اطلاعات مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه خواهران به مراجع ذیربط جهت بررسی و تصویب



مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه خواهران



۴۲



## ۲-۱- آمار و اطلاعات

۱. طراحی، استقرار و بهسازی مستمر نظام جامع آمار و اطلاعات حوزه‌های علمیه خواهران
۲. انجام مطالعات و پژوهش‌های مرتبط با توسعه نظام آماری مورد نیاز حوزه‌های علمیه خواهران
۳. تعامل با سازمان‌های آماری کشور در سیاست‌گذاری نظام آماری و اصلاح اقلام و شاخص‌های آماری
۴. تهیه گزارش دوره‌ای و موردي از عملکرد معاونت‌های ستادی و مدیریت‌های حوزه علمیه استانی و واحدهای آموزشی - تربیتی تابعه با استفاده از گزارشات واصله و ارائه به مراجع ذریط
۵. تهیه، تولید و ارائه گزارش‌های آماری، تحلیلی، عمومی و اختصاصی مورد نیاز واحدهای حوزوی و سایر نهادها و سازمان‌های متقاضی در چارچوب مصوبات و با رعایت طبقه‌بندی‌های مربوطه

## ۲-۲- مطالعات راهبردی و برنامه و بودجه

۶. پیشنهاد مأموریت‌ها، چشم‌انداز، سیاست‌های کلان و اسناد راهبردی مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه خواهران با مشارکت معاونت‌های ستادی و حوزه‌های علمیه استانی به دبیرخانه شورای سیاست‌گذاری
۷. تجمعیع و هماهنگ‌سازی برنامه‌های بلندمدت و میان‌مدت معاونت‌ها و دفاتر مرکز و ارائه به مراجع ذریط جهت بررسی و تصویب
۸. مشارکت در مطالعه، طراحی و بهینه‌سازی نظام جامع علمی - تربیتی حوزه‌های علمیه خواهران

۲. سیاست‌گذاری اجرایی، برنامه‌ریزی، هماهنگ‌سازی، نظارت و ارزیابی امور ارزیابی و نظارت، برنامه و بودجه و آمار و اطلاعات مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه خواهران در چارچوب سیاست‌های کلان و مصوبات شورای سیاست‌گذاری

۳. طراحی شاخص‌ها و معیارهای ارزیابی برنامه‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت و عملکرد معاونت‌های ستادی و مدیریت حوزه‌های علمیه استانی و اجرای آن

۴. برنامه‌ریزی برای بهره‌گیری از فناوری‌های نوین در امور ارزیابی و نظارت، برنامه و بودجه و آمار و اطلاعات و حمایت از توسعه آن

۵. هدایت، حمایت و ارزیابی امور ارزیابی و نظارت، برنامه و بودجه و آمار و اطلاعات واحدهای تابعه در چارچوب مصوبات و ضوابط

۶. طراحی دوره‌های آموزشی مورد نیاز در راستای تحقق مأموریت‌های محوله

۷. تشکیل جلسات و اداره شورای سازماندهی و پشتیبانی به عنوان عضو و دبیر شورای مزبور

۸. پیشنهاد شاخص‌ها، روش‌ها و مسئولین بررسی صلاحیت عمومی داوطلبان تحصیل، همکاران اداری، علمی و پیگیری آن‌ها پس از طرح و تصویب در مراجع مربوط

۹. تعیین شاخص‌ها و شیوه‌های ارزشیابی کارکنان مرکز مدیریت و پیگیری اجرای آن‌ها پس از طرح و تصویب در مراجع مربوط

۱۰. انجام سایر وظایف محوله و کارشناسی موارد ارجاعی از سوی مدیر مرکز



مرکز مدیریت حوزه‌های علمی خواهران



۹. طراحی و بهسازی نظام نظارت برنامه‌ای شامل نظارت بر تحقق اهداف برنامه‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت معاونت‌های ستادی و مدیریت حوزه‌های علمی استانی و پیشنهاد به مراجع ذی‌ربط جهت بررسی و تصویب
۱۰. طراحی، بهسازی و تحول نظام‌های اداری و روش‌های افزایش بهره‌وری و پیشنهاد به مراجع ذی‌ربط جهت بررسی و تصویب و پیگیری استقرار آن
۱۱. بررسی مستمر نظام‌ها، ساختارها، تشکیلات و روش‌های انجام کار، پیشنهاد ارتقاء و اصلاح آن با مشارکت معاونت‌های مربوطه به مراجع ذی‌ربط و نظارت بر اجرای آن
۱۲. تهیه، تدوین، اصلاح و تکمیل قوانین، مقررات، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های حوزه‌های علمیه خواهران و ارائه به مراجع ذی‌ربط جهت بررسی و تصویب؛ قوانین بخشی توسط واحدهای مربوطه پیشنهاد می‌شود.
۱۳. بررسی برنامه‌های پیشنهادی معاونت‌ها و مراکز تابعه از لحاظ انطباق با اسناد بالادستی
۱۴. هماهنگ‌سازی قوانین و مقررات معاونت‌ها، استانداردسازی نگارش آیین‌نامه و دستورالعمل‌ها و رصد تعارض‌ها و تزاحم‌های آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها با مصوبات شورای سیاست‌گذاری حوزه‌های علمیه خواهران و پیشنهاد اصلاح آن به مراجع ذی‌ربط
۱۵. تهیه و تنظیم شرایط احراز مشاغل، طبقه‌بندی مشاغل و شرح وظایف پست‌های سازمانی و پیشنهاد آن به مدیر مرکز
۱۶. نظارت بر استقرار ساختار و رعایت سازمان نفرات مصوب
۱۷. تهیه و تنظیم برنامه و بودجه سالانه مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه خواهران با همکاری معاونت‌ها و حوزه‌های علمیه استانی و ارائه به مدیر مرکز
۱۸. تخصیص اعتبارات واحدهای تابعه مرکز مدیریت بر اساس بودجه مصوب شورای سیاست‌گذاری و نظارت بر نحوه مصرف آن
۱۹. پاسخگویی به کلیه استعلامات وزارت‌خانه‌ها، سازمان‌ها و نهادها درخصوص صلاحیت‌های عمومی کارکنان، استادی و طلاب

### ۲-۳- نظارت و ارزیابی

۲۰. نظارت بر اجرای وظایف و مأموریت‌های هر یک از معاونت‌ها و مدیریت‌های استانی
۲۱. پیشنهاد شاخص‌ها، روش‌ها و مسئولین حراست، حفاظت و مراقبت حوزه‌های علمیه خواهران و پیگیری آن‌ها پس از طرح و تصویب در مراجع ذی‌ربط
۲۲. رصد، جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل، آسیب‌شناسی جریان‌های سیاسی- اجتماعی و انجام اقدامات پیشگیرانه
۲۳. پیشنهاد تدابیر امنیتی و حفاظتی فناوری اطلاعات و ارتباطات (سخت‌افزاری و نرم‌افزاری) و نظارت بر حسن اجرای آن‌ها پس از طرح و تصویب در مراجع ذی‌ربط

### ۳- دستاوردها

#### ۱- ۳- آمار و اطلاعات

نوع گزارش	عنوان گزارش	بازه زمانی و تعداد گزارش
گزارش‌های دوره‌ای	گزارش عملکرد دوماهه	از ابتدای تاسیس تا بهار ۱۳۸۳؛ بیش از ۳۰ مورد
	گزارش عملکرد فصلی	از تابستان ۱۳۸۳ تا کنون؛ ۵۱ مورد
	گزارش‌های عملکرد سالانه	از ابتدای سال ۱۳۸۰ تا کنون؛ ۱۳ مورد
	گزارش اجمالی مرکز جهت درج در سالنامه مرکز	هر سال ۱۳۷۶-۸۰
	گزارش رئوس فعالیت‌های پنج ساله مرکز	۱۳۷۶-۸۲
	خلاصه عملکرد مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه خواهران	(۱۳۷۶-۸۲)
	نمایی از عملکرد هفت ساله مرکز	از فرودین ۱۳۸۰ تا شهریور ۱۳۸۲
	رئوس فعالیت‌های مرکز	یک دهه توفیق خدمت ۱۳۷۶-۸۵
	گزارش اجمالی فعالیت‌های مرکز	۱۳۷۸-۹۵
	گزارش آماری - تحلیلی پذیرش دانشآموختگان دانشگاهی در حوزه‌های علمیه خواهران	۱۳۸۷-۹۵
گزارش‌های جامع	گزارش تحلیلی حذف آزمون ورودی سطح دو	۱۳۸۸-۹۵
	گزارش وضعیت داوطلبان و پذیرفته شدگان استان تهران	۱۳۸۷-۹۵
	گزارش آماری طلاب و رشته‌های تحصیلی سطح سه	۱۳۹۵
	ارائه گزارش‌های آماری و اطلاعاتی به واحدهای درون‌سازمانی و برونو سازمانی	۱۳۸۷-۹۵؛ ۵۸۸ مورد
گزارش آماری - تحلیلی	گزارش آماری - تحلیلی پذیرش دانشآموختگان دانشگاهی در حوزه‌های علمیه خواهران	۱۳۸۷-۹۵
	گزارش وضعیت داوطلبان و پذیرفته شدگان استان تهران	۱۳۸۷-۹۵
گزارش‌های موردي	گزارش آماری طلاب و رشته‌های تحصیلی سطح سه	۱۳۹۵
	ارائه گزارش‌های آماری و اطلاعاتی به واحدهای درون‌سازمانی و برونو سازمانی	۱۳۸۷-۹۵؛ ۵۸۸ مورد

\* گزارش سال‌های ۹۲ و ۹۳ در یک مجلد و با عنوان گزارش دوسالانه تدوین شده است.

### ۳-۲- مطالعات راهبردی و برنامه و بودجه

ردیف	عنوان	واحد سنجش	تعداد
۱	استاد راهبردی، اصول، سیاست‌ها و ضوابط کلی	سندها	۵
۲	اساسنامه	سندها	۹
۳	ضوابط و مقررات	سندها	۲۰۳
۴	استقرار سازمان و نفرات	مرحله	۲
۵	تهیه طرح رتبه‌بندی مدیریت‌های استانی	سندها	۱
۶	تهیه طرح ارزیابی فرآگیر مدارس علمیه	سندها	۱
۷	تهیه و تنظیم برنامه بودجه‌های سالانه	سندها	۲۲
۸	تهیه و بازنگری سندهای توسعه متوازن حوزه‌های علمیه براساس آمایش سرزمینی	سندها	۳



مرکز استراتژیک و برنامه‌ریزی استان اصفهان

### ۳-۳- ناظرت و ارزیابی

سال	تعداد شکایت	تعداد گزارش	تعداد استعلام	تعداد بازرسی
۱۳۷۶-۹۰	۴۷۶	۴۶۰	۱۶۸۰	چندین مورد
۱۳۹۱	۱۰۶	۶۳	۵۰۶	چندین مورد
۱۳۹۲	۴۷	۰۰	۶۲۱	۷
۱۳۹۳	۴۲	۷۱	۸۷۲	۱۱
۱۳۹۴	۴۲	۴۰	۵۰۰	۴
۱۳۹۰	۰۰	۷۷	۷۶۰	۵
جمع	۷۶۳	۷۶۱	۴۹۹۶	۲۷



#### ۴- چشم انداز (برنامه های آینده)

عنوان فعالیت	بخش
تدوین و استقرار نظام جامع آمار و اطلاعات	آمار و اطلاعات
تدوین و استقرار نظام جامع گزارشگیری	
تدوین شاخص های آماری (تا کنون بیش از ۲۵۰ شاخص آماری در امور محتوایی تدوین شده است.)	
تعریف مفاهیم آماری (دیبری جلسات کارگروه بررسی تعاریف فعالیت ها، امور علمی تربیتی و...)	
تدوین سازوکار همکاری با سایر واحد های حوزه ای در زمینه آمار و اطلاعات	
تدوین گزارش بیست ساله	مطالعات راهبردی و برنامه و بودجه
پیگیری تهیه، تدوین و تحقق نظام های جامع «تعلیم و تربیت»، «پژوهش» و «فرهنگی-تبليغی»	
تهیه و تنظیم برنامه های پیشرفت میان مدت و کوتاه مدت مرکز	
تدوین و استقرار نظام عملیاتی برنامه ریزی و بودجه ریزی	
استقرار کامل نظام پیشنهادات	
تصحیح و تکمیل طرح توسعه متوازن حوزه های علمیه خواهران در مقاطع عالی و تخصصی در سطح کشور	نظرارت و ارزیابی
تدوین و اجرای طرح های مربوط به «مطالعه، طراحی و استقرار نظام های تحول اداری و روش های افزایش بهره وری»	
تدوین و استقرار نظام طبقه بندی مشاغل	
شناسایی آسیب های اجتماعی طلاب خواهر و برنامه ریزی جهت پیشگیری و کاهش آسیب های اجتماعی در حوزه علمیه خواهران	
طرح کیفیت جلوگیری از نفوذ بیگانگان و ... در حوزه های علمیه خواهران	
طرح شناسایی عوامل نفوذی در مرکز	
طرح جامع شیوه های ارتقاء امنیت مدارک و اسناد در معاونت ها	
تهیه نرم افزار داخلی اداره کل نظارت و ارزیابی با قابلیت های ذیل:	
۱- گزارشگیری موضوعی جهت آسیب شناسی و رفع مشکلات مربوطه	
۲- گزارشگیری مقایسه ای جهت ارزیابی مدیریت های مدارس	
۳- بایگانی الکترونیکی پرونده های مربوطه	